



Ich bin Stefan Seidel,

ihr umsetzungsstarker Partner bei operativem Management- oder Beratungsbedarf im Bereich Finanzen und IT

„mit Umsetzungsstärke, kreativen Lösungen und Flexibilität zum gemeinsamen Erfolg“

Unternehmen weiterentwickeln. Von neuen Ideen bis zur Umsetzung.

INTERIM MANAGEMENT, FINANZPLANUNG & TRANSFORMATION IN FINANCE

Funktionen

- Leiter Finanzen/ CFO
- Kfm. Geschäftsführung
- Leiter Controlling/ FP&A
- Leiter IT
- (IT-) Programmleitung

Branchen

- Dienstleistungen
- Transport & Verkehr
- Energie & Umwelt
- IT-Services
- Finanzindustrie

Einsatzfelder

- Controlling & Finanzplanung
- Rechnungswesen/ Accounting
- Digitalisierung in Finance & IT
- Strategie-/ Changeprojekte
- Agile Organisationsentwicklung

KOMPETENZEN & QUALIFIKATION

- 10 Jahre Führungserfahrung in leitenden Finanz- und IT-Management Positionen
- Steuerung internationaler Projektteams (agil, klassisch und hybrid) im Finanz- und IT-Umfeld
- Umsetzung von Migrationsprojekten & Prozessoptimierungen im ERP- und Infrastrukturbereich
- Stakeholder Management unterschiedlichster Ebenen, von C-Level bis zu >100 Teamleitern
- Master of Business Administration (MBA), Bachelor of Science (B. Sc.), gepr. Bankfachwirt (IHK)

ARBEITSWEISE & LEADERSHIP STYLE

- Schnelle Erfassung komplexer Fragestellungen und faktenbasierte Entscheidungsfindung
- Lösungsorientiert mit starkem Verhandlungsgeschick
- Transparente und klare Kommunikation von getroffenen Entscheidungen
- Etablierung von Strukturen und Prozessen durch aktive Involvierung aller Stakeholder
- „Hands-On“ – in der Projektsteuerung sowie im operativen Tagesgeschäft

BERUFLICHE STATIONEN IM ÜBERBLICK

- 1 Jahr Interim Management im Bereich Finanzen & IT
- 4 Jahre Leiter Controlling in der Finanzindustrie
- 2 Jahre Programm Manager im IT-Bereich
- 2 Jahre globaler Prozessmanager in den Niederlanden
- 4 Jahre Manager IT-Finance

Stefan Seidel

Egerländer Str. 2 | 61184 Karben

+49 151 648 20361 | stefan@seidel-interim.com | www.seidel-interim.com

PROJEKTERFAHRUNGEN

- 01.25 - vsl. 08.2025 **IT-Projektleitung, Collectia GmbH/ Collectia Group**
- Beratung und Umsetzung einer Post Merger Integration im Inkassowesen
 - Anforderungsanalyse über drei Standorte und Definition der must-haves
 - Steuerung der Anpassung und Erweiterung des bestehenden dänischen Inkassosystems mit Funktionalitäten für den deutschen Markt
 - Harmonisierung & Optimierung der zu Grunde liegenden Finanzprozesse
 - Migration der Altsoftware auf den Gruppenstandard
 - Begleitung der Kundeninformation und proaktive Produktionssteuerung
 - Beratung im Zuge des Insourcings eines Call-Centers
- 08.2024 - 03.2025 **Finanz- & Liquiditätsplanung, Biolandhof Öx**
- Beratung im Zuge einer Betriebsübernahme im Bereich Landwirtschaft und Investitionsentscheidungen in eine Metzgerei sowie Gastronomie
 - Aufbau von Finanz- und Liquiditätsprognosen für 2024-2028
 - Definition relevanter Kennzahlen (KPI's) zur Leistungsmessung
 - Review und Neuausrichtung der Vermarktungsstrategie
- 2020 - 2024 **Leiter Controlling, ING Germany**
- Führung von zwei Teams im Controlling (FP&A sowie Mgmt. Reporting & Consolidation) eines internationalen Konzerns in der Finanzindustrie (>20 Mitarbeiter / 2,5 Mio. jährliches Budget)
 - Stakeholder Management unterschiedlichster Ebenen, von C-Level bis zu >100 Teamleitern
- 2021 - 2023 **Digitalisierung in Finance, ING Germany**
- Einführung eines Finanzplanungs- und Simulationstools im Controlling mit Integration von HR-, Einkaufs- und Hauptbuchdaten auf Basis von SAP BW, FICO, S4/HANA, PaPM und FIORI (10 Mitarbeiter / 3 Mio. Budget)
 - Anforderungsmanagement der internen Stakeholder und Steuerung von zwei externen Implementierungspartnern (national sowie international)
 - Konzeption und Durchführung von Anwenderschulungen, zum einen für 30 Key User sowie adressatengerecht für >100 Führungskräfte
- 2021 - 2023 **Agile Organisationsentwicklung, ING Germany**
- Umstrukturierung und Implementierung agiler Methoden im Bereich Controlling und IT-Finance
- 2018 - 2020 **IT Programm Management, ING Germany**
- Programmleitung von sechs Projekten im Bereich IT zur Modernisierung und Harmonisierung der IT-Infrastruktur und IT-Prozesse, insb.:
 - Rechenzentrum-/ Cloud-Migration
 - Workplace- / Office Migration
 - Active Directory Migration
 - Führung von 4 Projektleitern bzw. 40 Projektmitarbeiter /15 Mio. Budget
- 2018 - 2020 **Prozess Management, ING Germany**
- Aufsatz einheitlicher Prozesse zum IT-Financial Management auf Basis agiler Prinzipien und globale Implementierung in 12 Ländern

Stefan Seidel

Egerländer Str. 2 | 61184 Karben

+49 151 648 20361 | stefan@seidel-interim.com | www.seidel-interim.com

SEIDEL CONSULTING – INTERIM MANAGEMENT & UNTERNEHMENSBERATUNG

Seit 10.2024

Geschäftsführer, Seidel Consulting

- Interim Management
- Transformation in Finance
- (IT-) Projektmanagement
- Agile Organisationsentwicklung

MANAGEMENT ERFAHRUNG - FESTANSTELLUNG

04.2020 - 09.2024

Leiter Controlling - Finance Business Advice & Consolidation ING Germany, Frankfurt am Main

Erfolge/ Verantwortung:

- Führung von > 20 Finanzexperten in zwei selbstorganisierten Teams, die sich mit finanziellen Fragestellungen aller Vorstandsbereiche befassen
- Umstrukturierung und Neuausrichtung des Bereiches Controlling und IT-Finance
- Initiierung und Steuerung der Einführung eines up2date Finanzplanung Toolings für die Gesamtbank (My P&L), welches Self-Service für Manager ermöglicht - Effizienzsteigerung von >15% im Controlling (10 Projekt MA)
- Regelmäßiger Austausch mit dem Gesamtvorstand zur finanziellen Entwicklung der Bank, strategischen Plänen und Business Cases
- Management von Stakeholdern unterschiedlichster Level, von sechs Vorständen bis hin zu >100 Führungskräften
- Mitentwicklung und Umsetzungstracking der Wachstumsstrategie „Ambition Bank 2025“ der ING Deutschland

09.2018 - 03.2020

Program Manager IT-TOM (IT Target Operating Model) ING Germany, Frankfurt am Main

Erfolge/ Verantwortung:

- Programmleitung von sechs Projekten im Bereich IT zur Modernisierung und Harmonisierung der IT-Infrastruktur und IT-Prozesse - Führung von 4 Projektleitern bzw. 40 Projektmitarbeitern /15 Mio. Budgetverantwortung
- Berechnung von Business Cases, Durchführung von Auswirkungsanalysen und Diskussion von Entscheidungsvorlagen mit dem Gesamtvorstand
- Erfolgreiche Verhandlungen mit dem Betriebsrat zur Erfüllung des Mitbestimmungsrechts für die Mitarbeiter
- Implementierung neuer globaler Governanceprozesse der ING-Gruppe und Koordination der Umbenennung von IT zu TECH
- Ausarbeitung und Einführung eines am Dreyfuss-Modell angelegten Karrierepfads für alle Mitarbeiter von TECH

MANAGEMENT ERFAHRUNG - FESTANSTELLUNG

- 03.2018 - 03.2020 **Global Process Manager - IT-Financial Mgmt. (Teil von IT-TOM)**
ING Bank N.V, Amsterdam
- Erfolge/ Verantwortung:
- Ausarbeitung und globale Implementierung einheitlicher Governance-Prozesse zum IT-Finanzmanagement auf Basis des Agile Way of Working
 - Prozessdesign eines globalen Budgetierungs- und Prognosezyklus sowie Neuaufsatz der Intercompany Verrechnungs-Methodik
 - Entwicklung einer global einheitlichen Governance zur Regelung von Budgetverantwortlichkeiten in der agilen Matrix-Organisation der ING
 - Globale Einführung der ausgearbeiteten Prozesse durch Deep-Dive Sessions vor Ort in den Ländern zusammen mit den jeweiligen SPOCs
- 05.2012 - 04.2014 **Baufinanzierungsberater**
ING-DiBa AG, Frankfurt am Main
- 08.2008 - 04.2012 **Ausbildung/ Bankkaufmann**
Sparkasse Solingen, Solingen

BESONDERE ERFAHRUNGEN

- 2022 & 2023 Sprecher auf der SAP & SAP Pioneer Conference, Amsterdam

ZUSATZQUALIFIKATIONEN

- 2024 **Leadership Training “Exercising Leadership: Foundation Principles“**
Harvard University, Cambridge
- 2022 **Zertifizierung zum “Qualified Negotiator“**
Schraner Negotiation Institute, Zürich
- 2019 **Leadership Training “Führungsstil“**
Janus Leadership Training, München
- 2017 **Leadership Training “Körper, Stimme, Überzeugungskraft“**
Janus Leadership Training, München
- 2015 **Leadership Training “Kommunikation und Persönlichkeit“**
Janus Leadership Training, München
- 2014 **Ausbilderqualifikation**
Industrie- und Handelskammer, Frankfurt am Main

Stefan Seidel

Egerländer Str. 2 | 61184 Karben

+49 151 648 20361 | stefan@seidel-interim.com | www.seidel-interim.com

IT-/ SOFTWARE KENNTNISSE

Microsoft 365	Excel, PowerPoint, Outlook, Teams, Visio
Software	Atlassian (Confluence & Jira), Azure DevOps, Oracle Hyperion Planning, Canva, Power BI, ServiceNow
SAP	Analysis for Office, Fiori, PaPM, BW, FICO, HCM, S/4 HANA

SPRACHEN

Deutsch	Muttersprache
Englisch	Verhandlungssicher

SIE MÖCHTEN MICH KENNENLERNEN?

Gerne stehe ich Ihnen für ein Gespräch zur Verfügung.

Stefan Seidel
Egerländer Str. 2
61184 Karben

+49 151 648 20361

stefan@seidel-interim.com
www.seidel-interim.com

Stand: Juni 2025

