

BHC Breuhahn Hanse Consulting GmbH

Referenzprojekt: Allokation/Engpassmanagement



Branche / Funktion / Umfeld / Experte

- ▶ Heiztechnik (Klima-, Kühl-, Solar-, Industrielösungen)
- ▶ Purchasing manager
- ▶ Internationale Werke D/PL/Fr
- ▶ Dipl.-Kfm. Sven Breuhahn

Aufgabenstellung

- Absicherung der Werke D/PL/Fr mit der Belieferung von Kupferrohren bei +35% Umsatzwachstum und gleichzeitiger Force Majeure zweier Hauptlieferanten und Allokation. Parallel Ermittlung und Qualifizierung von Alternativlieferanten.
- Einführen der Lieferplanabwicklung im Werk PL

Projektbeschreibung

- ▶ Krisenmanager / Engpassmanagement / Allokation
- ▶ Unterstützung CEO supply chain, des VP Central Purchasing sowie der lokalen Einkaufsleiter bei +35% Umsatzwachstum, sowie Force Majeure von Hauptlieferanten
- ▶ Sicherstellen der Versorgung der Werke
- ▶ Ermittlung und Validierung von Alternativlieferanten

- ▶ Einführen Prozessänderung auf Lieferplanabwicklung im Werk PL bei ca. 5.000 Artikeln

BHC Breuhahn Hanse Consulting GmbH

Referenzprojekt: Neuausrichtung Einkauf



Ergebnis

- ▶ die Stillstände in der Produktion konnten auf ein Minimum reduziert werden, durch tägliches Tracking der Bestände, Bedarfe, Lieferungen sowie Eskalationsgespräche bei Lieferanten.
- ▶ Es wurden zusätzliche Lieferanten ermittelt und in kürzester Zeit freigegeben, um zusätzliche Kapazitäten zu erhalten (IT; TR; Ind)
- ▶ Der Fortschritt wurde zweimal wöchentlich dem CEO und der lokale Geschäftsführung vorgestellt.
- ▶ Nach Analyse der Bedarfs- bzw. Artikelstruktur wurden mehr als 600 Artikel von 1.500 mit den Lieferanten diskutiert und auf Lieferplanabwicklung umgestellt. Der Fortschritt wurde wöchentlich dem CEO und VP vorgestellt.

Kundenreferenz

- ▶ Viessmann Climate Solution SE: International tätiger Konzern mit einem Umsatz >3 Mrd. €, Hersteller von Heizkesseln, Klimageräten, Solaranlagen, Wärmepumpen
- ▶ Globale Standorte