

# BHC Breuhahn Hanse Consulting GmbH

## Referenzprojekt: Neuausrichtung Einkauf



### Branche / Funktion / Umfeld / Experte

- ▶ Automotiv Zulieferung Schaltgetriebe
- ▶ Head of Purchasing / Leiter Einkauf
- ▶ Neuausrichtung Einkaufsorganisation
- ▶ Dipl.-Kfm. Sven Breuhahn

### Aufgabenstellung

- ▶ Neuausrichtung und Entwicklung der Einkaufsorganisation
- ▶ Verhandlungen mit Lieferanten
- ▶ Projekt: Verlagerung von strategischen Bauteilen

### Projektbeschreibung

- ▶ Führung der Einkaufsmitarbeiter
- ▶ Neuausrichtung und Entwicklung der Einkaufsorganisation
- ▶ Mitarbeiter motivieren und an Entscheidungsprozessen beteiligen
- ▶ Einkaufsfunktion im Unternehmen "sichtbar" machen
- ▶ Einführung Reportingsystem zur Steuerung des Einkaufs und Bericht an Geschäftsführung
- ▶ Verlagerungsprojekt von strategischen Bauteilen in Kombination mit Make or Buy
- ▶ Verhandlungen im schwierigen Umfeld bei drastisch eingebrochenem Einkaufsvolumen (Dieselskandal), es konnte ca. 1,0 Mio.€ gegenüber Budget eingespart werden.
- ▶ Einkaufsvolumen ca. 50,0 Mio€

# BHC Breuhahn Hanse Consulting GmbH

## Referenzprojekt: Neuausrichtung Einkauf



### Ergebnis

- Ergebnisbeitrag von ca. 1,0 Mio. €
- ▶ Einkaufsreporting eingeführt
- ▶ Einkaufsorganisation neu ausgerichtet
- ▶ Regelmeetings mit angrenzenden Abteilungen eingeführt
- ▶ Mitarbeiter motiviert Herausforderungen selber zu lösen
- ▶ Make-or-Buy Analyse abgeschlossen

### Kundenreferenz

- ▶ Koki Systemtechnik GmbH: Mittelständisches Unternehmen der Automobilbranche mit 1.200 Mitarbeitern an drei Standorten in Deutschland und einem Standort in China