

UNA FIDE FUERTE

FORTALECER LAS FEDERACIONES.
HACER CRECER EL AJEDREZ JUNTOS.
CREAR OPORTUNIDADES.
EL MANIFIESTO BUETTNER-PEIN
FIDE 2026–2030



JAN HENRIC BUETTNER

Candidato a
Presidente de la FIDE

IM MALCOLM PEIN

Candidato a
Presidente Adjunto de la FIDE

BEATRIZ MARINELLO

Candidata a
Vicepresidenta de la FIDE

VUKANI DLAMINI

Candidato a
Tesorero de la FIDE

Índice

El Manifiesto Buettner-Pein | FIDE 2026–2030

Nuestra Visión	3
La Elección	4
Nuestro Contrato – El Contrato con las 204 Federaciones	5
Un nuevo capítulo para el ajedrez mundial	6
Nuestro Compromiso – Con las 204 federaciones	25
Anexo de Políticas – 20 propuestas de implementación	26
Resumen – El Manifiesto Buettner-Pein FIDE 2026–2030	27

NUESTRA VISIÓN

Fortalecer las federaciones.

Hacer crecer el ajedrez juntos.

Crear oportunidades.

Un programa de gobierno para el día después de las elecciones.

La FIDE pertenece a sus 204 federaciones nacionales de ajedrez.

Quienes impulsan el ajedrez en cada país deben ser más fuertes porque la FIDE es más fuerte.

REGLAS EN LUGAR DE FAVORES. DERECHOS EN LUGAR DE DÁDIVAS.

INSTITUCIONES EN LUGAR DE PERSONALIDADES.

RESULTADOS EN LUGAR DE POLÍTICA.

Impulsaremos el crecimiento comercial de la FIDE, compartiremos ese crecimiento directamente con todas las federaciones, profesionalizaremos la gestión, protegeremos la independencia política y haremos que cada área de la organización responda por sus resultados.

20 %

**DE LOS INGRESOS DE LA FIDE
COMPARTIDOS**

US\$50 M

**OBJETIVO DE NUEVOS INGRESOS
COMERCIALES**

30 DÍAS

**PLAZO DE RESPUESTA DE LAS
COMISIONES**

100 DÍAS

REFORMAS EN MARCHA

LA ELECCIÓN

Una relación diferente con el poder

Sin clientelismo. Sin dependencia política. Sin cargos a cambio de votos.

Durante demasiado tiempo, la política internacional del ajedrez ha funcionado mediante el clientelismo: el apoyo discrecional, las promesas y los nombramientos se hacen especialmente visibles cuando se acercan las elecciones.

**QUEREMOS CAMBIAR EL SISTEMA, NO
SIMPLEMENTE CAMBIAR A QUIENES LO DIRIGEN.**

Financiación de las federaciones regida por reglas transparentes, no por favores personales.

Nombramientos basados en la competencia, no en la lealtad de campaña.

Personal y recursos institucionales de la FIDE neutrales en las elecciones.

Trabajo de las comisiones formalmente reconocido, decidido y objeto de seguimiento.
Socios comerciales bienvenidos, pero nunca autorizados a convertirse en amos políticos.

Una administración capaz de trabajar con todos los gobiernos y regiones sin depender de ninguno.

**LA FIDE DEBE COOPERAR CON TODOS Y NO
DEPENDER DE NADIE.**

NUESTRO CONTRATO

El Contrato con las 204 Federaciones

Cinco promesas. Cuatro años. Resultados medibles. Comprensible en dos minutos.

1

20 % COMPARTIDO

El 20 % de los ingresos elegibles de la FIDE, excluidos los fondos destinados a premios, se repartirá por igual entre las 204 federaciones, cada año y con reglas transparentes.

2

CRECER Y COMPARTIR

Generar al menos 50 millones de dólares estadounidenses en nuevos ingresos comerciales para el ajedrez durante cuatro años y hacer que las federaciones participen directamente en el éxito de la FIDE.

3

LAS FEDERACIONES PRIMERO

Crear Servicios para las Federaciones profesionales; poner en marcha el Plan de Acción para África; apoyar a las federaciones interesadas en establecer estructuras voluntarias de CONCAF y Oceanía que generen más oportunidades.

4

OPORTUNIDADES PARA LAS PERSONAS

Ampliar las oportunidades para niños, mujeres y niñas, jugadores, organizadores, entrenadores y árbitros, y crear funciones remuneradas para leyendas y veteranos.

5

ABIERTA, INDEPENDIENTE, PROFESIONAL

Rendición de cuentas de las comisiones en 30 días; gobernanza transparente; nombramientos por méritos; gestión profesional; informes trimestrales.

Un nuevo capítulo para el ajedrez mundial

La FIDE pertenece a sus 204 federaciones nacionales de ajedrez. Ese principio es fácil de enunciar.

Tenemos la intención de llevarlo a la práctica.

En los últimos meses, hemos hablado con presidentes de federaciones, delegados, jugadores, organizadores, entrenadores y dirigentes del ajedrez de todos los continentes. Hemos escuchado.

Los distintos países afrontan circunstancias muy diferentes. Algunas federaciones cuentan con recursos importantes, personal profesional y una cultura ajedrecística consolidada. Otras funcionan casi exclusivamente gracias a voluntarios. Algunas tienen miles de jugadores con Elo; otras intentan acercar el ajedrez a su primera generación de escolares.

Sin embargo, sorprendentemente, los mismos temas han surgido una y otra vez... Las federaciones quieren:

- **que la FIDE las escuche.**
- **que las decisiones se apliquen.**
- **una mayor independencia financiera.**
- **reglas transparentes y previsibles.**
- **más oportunidades para sus jugadores.**

Y quieren que la FIDE piense en grande.

Este manifiesto ha tomado forma a partir de esas conversaciones. Nuestro objetivo no es cambiar el ajedrez. Estamos aquí para hacerlo crecer. Y creemos que los próximos cuatro años deben abrir un nuevo capítulo en el que la FIDE sea financieramente más fuerte, institucionalmente más independiente, comercialmente más ambiciosa, operativamente más profesional y verdaderamente responsable ante las federaciones. Este manifiesto contiene muchas propuestas. Pero estas son nuestras...

... CUATRO DIFERENCIAS FUNDAMENTALES:

1. **Acabar con el clientelismo - Dar independencia financiera a las federaciones**
2. **Nuevos continentes - Una representación acorde con el mundo actual**
3. **Experiencia profesional - Empresa / Gestión / Ajedrez**
4. **Juntos - Construir una FIDE independiente**

1. Acabar con el clientelismo - Dar independencia financiera a las federaciones

Durante décadas, la política internacional del ajedrez ha funcionado con demasiada frecuencia mediante el clientelismo. Las federaciones reciben promesas, ayuda, nombramientos o apoyo discrecional, especialmente cuando se acercan las elecciones. **Queremos cambiar el sistema en sí.**

Si las federaciones son los accionistas de la FIDE, deben participar directamente en su éxito financiero. Por ello, nos comprometemos a **distribuir el 20 % de los ingresos elegibles de la FIDE**, excluidos los fondos destinados a **premios, por igual entre las 204 federaciones miembro.**

Esto creará algo que nunca ha existido antes en el ajedrez internacional: una participación anual **garantizada en los ingresos para cada federación nacional de ajedrez.** Sobre la base de proyecciones prudentes, creemos que con el tiempo podría representar aproximadamente entre 15.000 y 30.000 euros por federación y año, manteniendo **al mismo tiempo los programas de desarrollo existentes.**

Para una federación grande, se trata de un ingreso adicional útil. **Para una federación pequeña, puede ser transformador.** Puede financiar una oficina. Un campeonato nacional. Juegos de ajedrez para escuelas. Entrenadores nacionales. Viajes para jóvenes talentos. Formación de árbitros. Infraestructura de internet. Un programa para mujeres. Una liga juvenil. O, sencillamente, dar **a los dirigentes de las federaciones la capacidad de planificar con varios años de antelación.**

Naturalmente, habrá requisitos adecuados de gobernanza. Las federaciones que reciban dinero de la FIDE deberán rendir cuentas correctamente sobre su uso. Pero el principio fundamental cambiará: **la financiación de las federaciones debe ser un derecho regido por reglas transparentes, no un favor concedido por políticos.**

Ninguna federación debería tener que preguntarse si apoyar u oponerse a la dirección en funciones afectará a su acceso a los recursos de la FIDE. Y **ningún Presidente de la FIDE debería tener el poder de utilizar el dinero destinado al desarrollo como moneda política.**

**Queremos sustituir el clientelismo
por previsibilidad, transparencia e independencia.**

2. Nuevos continentes - Una representación acorde con el mundo actual

La FIDE es global. Pero las estructuras mediante las cuales está representado el ajedrez mundial fueron creadas para otra época. **La geografía importa.** Una federación de una pequeña nación insular del Pacífico no necesariamente afronta los mismos problemas que una gran federación situada a miles de kilómetros en el continente asiático. Una federación insular del Caribe no necesariamente tiene las mismas prioridades que un gran país ajedrecístico de América Latina. Por ello, proponemos abrir conversaciones sobre la **creación de dos nuevas Asociaciones Continentales.**

América del Norte y el Caribe - CONCAF

La estructura actual de las Américas se extiende desde Alaska hasta Tierra del Fuego. El Caribe cuenta con un número creciente de federaciones pequeñas que afrontan retos muy específicos: geografía, costes de viaje, poblaciones reducidas de jugadores, acceso limitado a torneos que otorgan títulos, competencia insuficiente y recursos **institucionales limitados**.

Proponemos ofrecer a las federaciones interesadas del Caribe y de América del Norte la oportunidad de establecer una nueva Unión de Ajedrez CONCAF, **inicialmente impulsada por Estados Unidos y Canadá**.

La adhesión sería voluntaria para los 25 países invitados. La organización se desarrollaría en consulta con las estructuras continentales existentes y las posibles federaciones fundadoras. Su objetivo no sería crear burocracia. Su objetivo sería crear **oportunidades**.

Más torneos regionales. Más oportunidades para obtener títulos. Más vías de clasificación. Más **recursos para el desarrollo**. Más cooperación. Y una **voz más fuerte dentro de la FIDE**. Una nueva asociación CONCAF debería contar, en última instancia, con **representación directa en el Consejo de la FIDE**.

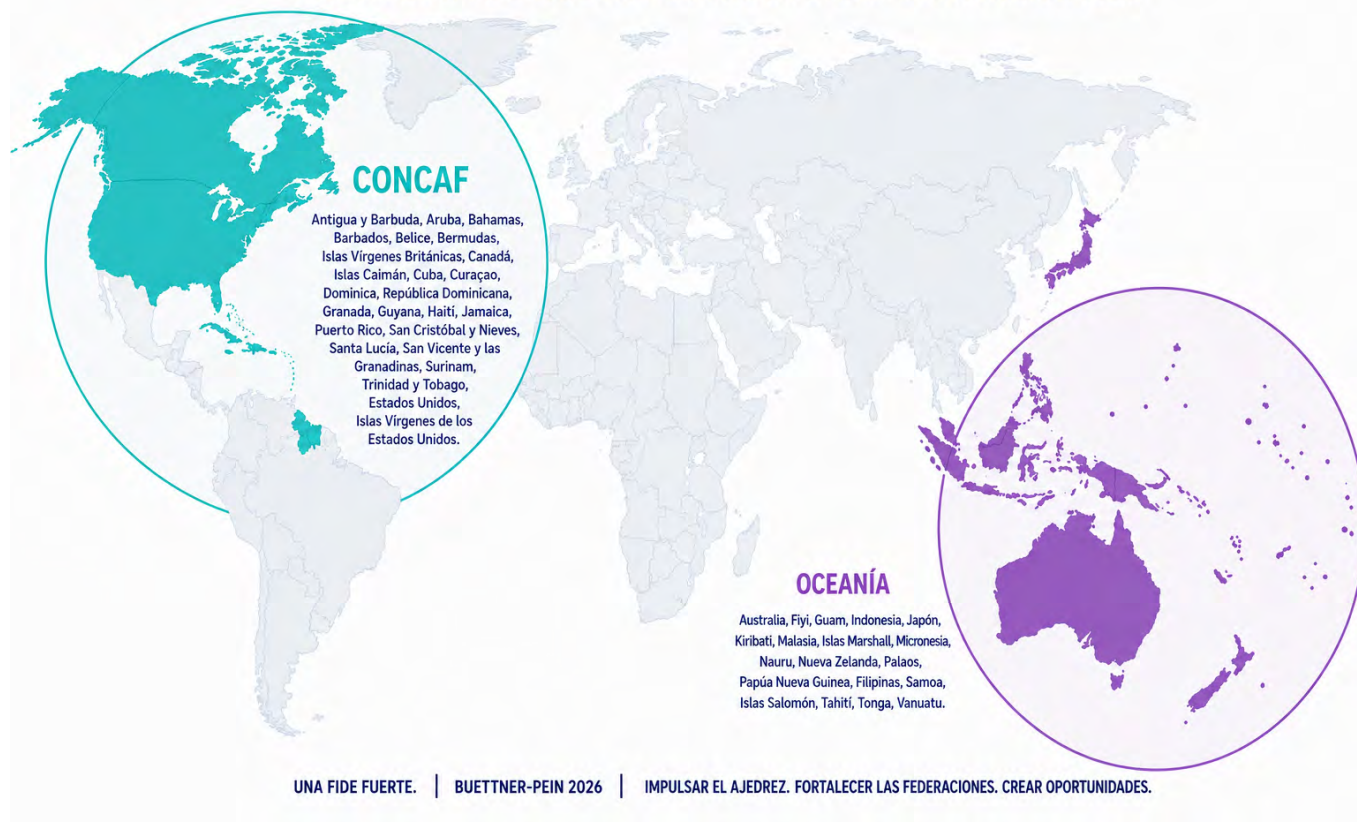
Oceanía

Proponemos aplicar el mismo principio a Oceanía. La actual estructura asiática abarca una zona geográfica extraordinariamente extensa. Las **necesidades de** Australia, Nueva Zelanda y las federaciones del Pacífico **son a menudo fundamentalmente diferentes** de las de las federaciones de otras partes de Asia.

Por tanto, las federaciones de Oceanía deberían tener la oportunidad de establecer su propia Asociación Continental, inicialmente **impulsada por Australia y Nueva Zelanda**.

Esto generaría más competencia regional, más oportunidades para obtener títulos, **nuevas posibilidades de financiación** y una representación institucional más sólida. También debería permitir estructuras zonales adicionales y nuevas vías de acceso a las **principales competiciones de la FIDE** sin reducir las oportunidades existentes para las federaciones asiáticas. Una vez más, la participación de los 19 países invitados sería voluntaria.

PROPUESTA DE NUEVAS ESTRUCTURAS CONTINENTALES



Nuestro principio es sencillo: **las estructuras de la FIDE deben servir a sus federaciones**. Las federaciones no deben verse obligadas a servir a unas estructuras simplemente porque siempre hayan existido.

3. Experiencia profesional - Empresa / Gestión / Ajedrez

La FIDE no es una empresa. Pero una federación deportiva internacional moderna no puede gestionarse como si **la gestión profesional, el desarrollo comercial, la tecnología y la ejecución** no importaran. Nuestra candidatura reúne cuatro tipos de experiencia complementarios:

Jan Henric Buettner - Crear, financiar y ejecutar

Jan ha dedicado su vida profesional **a crear empresas, captar capital, desarrollar marcas, impulsar proyectos internacionales y convertir ideas en organizaciones operativas**. En el ajedrez, su proyecto reciente más visible ha sido Freestyle Chess. Las cuatro décadas de experiencia empresarial de Jan han demostrado algo importante: **es posible atraer nuevo capital al ajedrez**.

Freestyle atrajo decenas de millones de dólares de inversión privada hacia una nueva iniciativa ajedrecística, además de patrocinadores, cadenas de televisión, atención mediática y algunos de los mejores jugadores del mundo. Jan ha recaudado más dinero para el ajedrez en un solo proyecto de financiación que la propia FIDE mediante patrocinio y captación de fondos a lo largo de varios años. Esa es la mentalidad que pretende aportar a la FIDE: **pensar en grande. Construir profesionalmente. Captar recursos. Ejecutar. Medir resultados**.

Malcolm Pein - Toda una vida en el ajedrez

Malcolm aporta algo completamente diferente. Ha pasado aproximadamente 45 años dentro del mundo del ajedrez. **Fue jugador profesional** durante 25 años y posee el título de Maestro Internacional. **Ha entrenado a jugadores de todos los niveles**. Ha organizado desde actividades informales de ajedrez comunitario hasta competiciones internacionales de élite y eventos del Campeonato del Mundo.

Malcolm también fundó el London Chess Classic. Creó ChessFest, que se ha convertido en **uno de los mayores eventos públicos comunitarios de ajedrez del mundo**. Y construyó desde cero una de las mayores organizaciones de ajedrez escolar del mundo. Malcolm comprende la realidad del ajedrez **porque la ha vivido**. Como jugador. Como entrenador. Como organizador. Como **administrador**. Como **empresario**. Y como alguien que ha dedicado décadas a **acercar el ajedrez a personas** que antes no tenían ninguna relación con el juego.

Vukani Dlamini - Gestión financiera y experiencia federativa

Vukani aporta **experiencia financiera combinada con experiencia directa en la gestión de una federación nacional de ajedrez**. Como Presidente de la Federación de Ajedrez de Esuatini, antiguo Tesorero de la federación y actual Delegado de la FIDE por Esuatini, **Vukani comprende desde dentro los retos a los que se enfrentan las federaciones nacionales**. Profesionalmente, es especialista en fiscalidad y contabilidad, y aporta experiencia práctica en **gestión financiera, rendición de cuentas y supervisión**. Como nuestro candidato a Tesorero de la FIDE, Vukani **contribuirá a garantizar que los recursos de la FIDE se gestionen de forma responsable y transparente**, y que una mayor parte de esos recursos llegue a las federaciones y al desarrollo del ajedrez.

Beatriz Marinello - Liderazgo internacional y gobernanza federativa

Beatriz aporta una cuarta dimensión a nuestro equipo: más de **cuatro décadas de experiencia en el ajedrez, combinadas con liderazgo al más alto nivel del ajedrez nacional e internacional**. Ha sido Presidenta de la Federación de Ajedrez de Estados Unidos y Vicepresidenta de la FIDE, y ha vivido el juego como jugadora, docente, organizadora y administradora. A lo largo de su carrera, Beatriz ha trabajado para desarrollar el ajedrez y crear oportunidades para los jóvenes jugadores, especialmente a través de programas escolares. Comprende tanto **cómo funcionan las instituciones internacionales del ajedrez como lo que las federaciones nacionales necesitan de ellas**. Como nuestra candidata a Vicepresidenta de la FIDE, Beatriz defenderá la equidad, la transparencia, la rendición **de cuentas y la igualdad de trato para todas las federaciones nacionales de ajedrez**, independientemente de su tamaño, ubicación geográfica o alineamiento político.

La combinación

Experiencia empresarial. Experiencia en el ajedrez a todos los niveles. Disciplina financiera. Liderazgo internacional. Experiencia federativa. Juntas, estas son **las bases del equipo directivo profesional que queremos construir para la FIDE**. La disciplina empresarial sin comprender el ajedrez no es suficiente. **Comprender el ajedrez** sin capacidad para construir y ejecutar no es suficiente. La ambición sin **disciplina financiera ni rendición de cuentas** no es suficiente. Y el liderazgo internacional sin escuchar a las **federaciones nacionales a las que debe servir** no es suficiente. Nuestro equipo reúne estas fortalezas diferentes: la capacidad para construir, **la experiencia para comprender el ajedrez, la disciplina para gestionar la FIDE de manera responsable y la experiencia internacional para garantizar que todas las federaciones sean escuchadas y reciban el mismo trato**.

4. Juntos - Construir una FIDE independiente

La FIDE debe ser políticamente independiente. **Su Presidente debe representar al ajedrez**, no a un gobierno, un bloque geopolítico, una persona sancionada, una empresa o una agenda política privada.

No somos personas políticamente expuestas. **No estamos sancionados**. No estamos bajo amenaza de sanciones. **No tenemos ningún mandato gubernamental**. No tenemos ninguna agenda geopolítica.

Aportamos a la gestión un **enfoque internacional y empresarial**, al tiempo que reconocemos que la propia **FIDE pertenece por igual a las federaciones** de todas las partes del mundo.

Este y Oeste. Norte y Sur. Grandes y pequeñas. Ricas y pobres. **La FIDE debe cooperar de manera constructiva** con los gobiernos, las instituciones internacionales y el movimiento olímpico. Pero la **cooperación nunca debe convertirse en dependencia**.

Nuestra administración **respetará el derecho internacional, los Estatutos de la FIDE y las decisiones** vinculantes de las instituciones jurídicas competentes, incluido el Tribunal de Arbitraje Deportivo. Al mismo tiempo, defenderemos el principio de que los **jugadores de ajedrez no deben convertirse en instrumentos políticos**.

La FIDE debe convertirse en lo que el ajedrez internacional necesita que sea:

Independiente. Previsible. Neutral.

La Suiza del ajedrez mundial.

Las federaciones son los accionistas de la FIDE

El reparto del 20 % de los ingresos con las federaciones representa algo más que una política financiera. Expresa nuestra filosofía de gobernanza.

La FIDE existe porque existen las federaciones nacionales. Ellas aportan los jugadores. Organizan torneos. Desarrollan a los jóvenes. Forman entrenadores y árbitros. Se relacionan con los gobiernos. Introducen el ajedrez en las escuelas. Construyen comunidades ajedrecísticas. Y, en última instancia, **constituyen la propia FIDE**.

Por ello, consideramos a las federaciones como los accionistas de la FIDE. **Un accionista debe participar en el éxito.** Eso significa que nuestra estrategia económica tiene dos vertientes: aumentar los ingresos de la FIDE. Compartir los ingresos de la FIDE. Nuestro objetivo **es generar al menos 50 millones de dólares** estadounidenses en nuevos ingresos comerciales para el ajedrez durante cuatro años.

Una FIDE al servicio de las federaciones

Buscaremos **alianzas con patrocinadores globales y regionales**, cadenas de televisión, empresas tecnológicas, instituciones educativas, plataformas de medios, inversores y otras organizaciones capaces de hacer crecer el ajedrez. Y a medida **que la FIDE crezca, las federaciones crecerán con ella**.

Eso crea una relación completamente diferente entre la FIDE y sus miembros: **cuanto mejor funcione la FIDE, más recibirá cada federación**.

Pero el dinero por sí solo no resolverá todos los problemas. Las federaciones nos dicen repetidamente que necesitan **apoyo práctico**. Por ello, nuestra administración creará dentro de la FIDE una verdadera **función de Servicios para las Federaciones**. Su objetivo será sencillo: **ayudar a las federaciones a tener éxito**.

Esta función ayudará a las federaciones, entre otros, en los siguientes ámbitos:

- gobernanza y administración;
- desarrollo de patrocinios;
- relaciones con los gobiernos;
- organización de torneos;
- programas escolares;
- desarrollo de entrenadores y árbitros;
- marketing y comunicación;
- servicios digitales;
- equipamiento;
- infraestructuras;
- solicitudes de subvenciones;
- alianzas internacionales;
- y planificación del desarrollo.

Las federaciones más pequeñas no deberían tener que reinventarlo todo por sí mismas. Si una federación **desarrolla un programa** escolar de éxito, otra debería poder **aprender** de él. Si una federación crea una presentación eficaz para patrocinadores, la FIDE debería **ayudar** a otras a **adaptarla**. Si una federación desarrolla una **tecnología** eficaz para torneos, las demás deberían **beneficiarse** de ella.

La FIDE debe convertirse en la red de conocimiento del ajedrez mundial.

África - De la ayuda a una estrategia de desarrollo

África representa una de las mayores oportunidades de crecimiento del ajedrez en todo el mundo. También alberga numerosas federaciones que operan con recursos muy limitados. Creemos que África necesita algo más que proyectos ocasionales.

Necesita una estrategia sostenida.

Nuestro primer mandato incluirá un Plan de Acción para África específico, basado en la capacidad de las federaciones, las escuelas, los entrenadores, los torneos, el equipamiento, la infraestructura digital y las vías de desarrollo para los jugadores.



El reparto del 20 % de los ingresos entre las federaciones tendrá aquí consecuencias especialmente importantes, porque una financiación anual previsible puede transformar la capacidad de planificación de las federaciones más pequeñas.

Nuestra ambición va más allá. Ayudaremos a crear ecosistemas nacionales de ajedrez sostenibles.

Eso significa desarrollar:

**jugadores → entrenadores → clubes → escuelas → torneos → árbitros
→ patrocinadores → medios → federaciones nacionales.**

**El objetivo no debe ser una dependencia permanente de la FIDE.
El objetivo debe ser contar con federaciones más fuertes y cada vez más autosuficientes.**

Niños y Educación

El ajedrez es una de las mejores herramientas educativas del mundo. Es económico. Es internacional. Desarrolla la concentración, la toma de decisiones y la resolución de problemas. Y prácticamente cualquier niño puede jugar. Nuestro objetivo a cuatro años es ambicioso: que millones de niños adicionales participen en el ajedrez a través de escuelas y programas educativos.

Estableceremos alianzas con gobiernos, escuelas, ONG, fundaciones y socios del sector privado. Ampliaremos los recursos didácticos digitales. Ayudaremos a las federaciones a formar docentes y entrenadores. Y crearemos recursos que puedan traducirse y adaptarse a distintas culturas y sistemas educativos. El objetivo no es simplemente enseñar a los niños las reglas del ajedrez. Es crear una trayectoria:

**primera partida → ajedrez escolar → club → torneo
→ federación → jugador de ajedrez para toda la vida.**

Mujeres y Niñas

Las mujeres siguen estando claramente infrarrepresentadas en el ajedrez. **Queremos cambiarlo.** Nos proponemos **aumentar de forma significativa la participación femenina en el ajedrez organizado durante los próximos cuatro años.**

Esto requiere actuar en todos los niveles.

- Más niñas en los programas escolares. Más entrenadoras. Más árbitras.
- Más oportunidades para organizadoras y administradoras.
- Más torneos. Mejores trayectorias. Mayor visibilidad.
- Y una mayor representación en todas las estructuras del ajedrez.

El éxito no se medirá por los anuncios. Se medirá por la participación.

Jugadores y Oportunidades Profesionales

El ajedrez cuenta con cientos de millones de jugadores, pero con relativamente pocas carreras profesionales sostenibles. La FIDE puede ayudar a ampliar ese ecosistema. Esto incluye estructuras de torneos más sólidas, competición regional, acceso a entrenamiento, oportunidades comerciales y una mayor exposición.

También nos proponemos apoyar la creación o el fortalecimiento de torneos internacionales. Un deporte global no puede depender exclusivamente de un pequeño número de eventos de élite. Ecosistemas nacionales y regionales de torneos sólidos generan jugadores, organizadores, árbitros, patrocinadores, audiencias y carreras profesionales.

LEYENDAS Y VETERANOS

Honrar a quienes construyeron el juego

Oportunidades remuneradas, no caridad.

La historia del ajedrez está viva entre nosotros. Muchos de los jugadores que protagonizaron los grandes momentos del juego siguen activos, cuentan con enormes conocimientos y son admirados en todo el mundo. La FIDE debe valorar esa contribución mientras aún están con nosotros.

LAS LEYENDAS DEBEN SEGUIR FORMANDO PARTE DE LA ECONOMÍA VIVA DEL AJEDREZ.

- Funciones remuneradas como embajadores en eventos de la FIDE y de las federaciones.
- Programas de mentoría que conecten a las leyendas con jóvenes jugadores de talento.
- Funciones de comentarista y en medios que aprovechen sus conocimientos y personalidad.
- Conferencias, clases magistrales y programas educativos.
- Exhibiciones simultáneas y apariciones públicas.
- Competiciones de veteranos más sólidas y eventos especiales para leyendas.
- Proyectos de historia oral y archivos que preserven su experiencia.

El principio es la dignidad y el valor: crear funciones remuneradas que reconozcan lo que saben los jugadores legendarios, lo que representan y lo que todavía pueden aportar.

Proteger el Ajedrez Clásico - Impulsar la Innovación

Creemos firmemente en la innovación. Pero innovar no exige debilitar las tradiciones que han hecho grande al ajedrez. El Campeonato Mundial de Ajedrez Clásico sigue siendo la joya de la corona del ajedrez. Protegeremos su integridad deportiva. La clasificación para el Torneo de Candidatos debe ganarse fundamentalmente a través del ajedrez clásico. Al mismo tiempo, la FIDE debe adoptar la innovación en rápidas, blitz, ajedrez en línea, nuevos formatos de presentación y otras modalidades del juego. **No son enemigos.** El ajedrez puede preservar sus mejores tradiciones mientras experimenta con su futuro.

Integrar el Ajedrez en Línea en la Familia FIDE

Cientos de millones de personas viven el ajedrez principalmente en línea. Sin embargo, el mundo institucional de la FIDE y el mundo digital del ajedrez siguen en gran medida desconectados. Buscaremos una cooperación estructurada con todas las principales plataformas de ajedrez en línea y proveedores de servicios. El objetivo no es que la FIDE compita innecesariamente con empresas privadas de éxito. **Se trata de conectar el ecosistema.** Queremos facilitar que un jugador en línea descubra su federación nacional, encuentre un club, participe en un torneo, obtenga un rating, encuentre un entrenador y pase a formar parte del ajedrez organizado. El ajedrez digital debe convertirse en una de las principales puertas de entrada al ajedrez federado.

Eliminar Cargas Innecesarias sobre el Ajedrez

Queremos más ajedrez evaluado. Más torneos. Más organizadores. Más árbitros. Más entrenadores. Por ello, revisaremos las tasas que desincentivan la actividad en lugar de apoyarla. Nuestra intención es revisar las tasas de rating de la FIDE para el ajedrez estándar y eliminar las tasas anuales de licencia para árbitros, organizadores y entrenadores, manteniendo al mismo tiempo estándares adecuados de cualificación y licencia. **La FIDE debe facilitar la organización del ajedrez, no gravar a quienes lo organizan.** También examinaremos cómo hacer que más formatos de juego estándar, incluido 45+30, puedan ser válidos para rating FIDE.

Dar Más Capacidad a las Comisiones de la FIDE

La FIDE cuenta con una experiencia extraordinaria dentro de sus Comisiones. Sin embargo, una de las quejas más constantes que hemos escuchado es que los miembros de las Comisiones invierten mucho tiempo en elaborar recomendaciones, informes y documentos de trabajo y, en ocasiones, después no reciben respuesta alguna. Eso es una falta de respeto hacia voluntarios y expertos. También desperdicia conocimiento institucional.

No desmantelaremos el sistema de Comisiones de la FIDE. Haremos que funcione.

Proponemos un panel digital abierto para las Comisiones. Siempre que una Comisión presente formalmente una recomendación o un documento de trabajo:

1. La presentación se registrará públicamente.
2. La dirección de la FIDE acusará formalmente recibo.
3. En un plazo de 30 días, la dirección deberá ofrecer una respuesta sustantiva:
aceptada; rechazada; o pendiente de trabajo adicional.

La decisión deberá ir acompañada de una breve explicación. Si se acepta, el estado de implementación y los siguientes pasos deberán publicarse y actualizarse en un plazo de tres meses. La dirección no estará obligada a estar de acuerdo con las Comisiones.

**PRESENTAR → ACUSAR RECIBO → DECIDIR EN 30 DÍAS
→ PUBLICAR MOTIVOS → SEGUIR LA IMPLEMENTACIÓN**

Será obligatorio ocuparse de su trabajo. **Esa distinción es fundamental.** Los expertos merecen ser escuchados. La dirección debe seguir siendo responsable de las decisiones. Y las federaciones merecen ver qué ocurre entre una recomendación y su implementación. También introduciremos un proceso abierto de candidaturas para formar parte de las Comisiones, de modo que la FIDE pueda identificar talento en todo el mundo del ajedrez. Las presidencias de las Comisiones no se repartirán durante nuestra campaña a cambio de apoyo político. Los nombramientos deberán realizarse después de las elecciones y basarse en la competencia. **Los cargos dentro de la FIDE no son moneda de cambio electoral.**

**NO SE REPARTIRÁN PUESTOS DURANTE LA CAMPAÑA.
LOS NOMBRAMIENTOS SERÁN DESPUÉS DE LAS ELECCIONES, POR
MÉRITOS.**

Una Nueva Comisión - Ajedrez y Movimiento Olímpico

No proponemos crear una proliferación de nuevas Comisiones. Pretendemos añadir solo una. Su misión será impulsar el ajedrez dentro del movimiento olímpico. Trabjará estrechamente con el Presidente y le reportará directamente. El ajedrez debe desarrollar una estrategia olímpica seria, profesional y a largo plazo. Ese esfuerzo será considerablemente más fácil si la FIDE es percibida internacionalmente como políticamente independiente, bien gobernada y comercialmente creíble.

Devolver Poder a la Asamblea General

La máxima autoridad democrática de la FIDE debe seguir residiendo en sus federaciones miembro. Por ello, reforzaremos el papel de la Asamblea General. Restituiremos competencias importantes que se han alejado de ella, especialmente en cuestiones fundamentales de membresía.

Protegeremos el principio de las Asambleas Generales presenciales. Y dificultaremos que mayorías temporales alteren salvaguardias constitucionales fundamentales por conveniencia política. Los límites de mandato del Presidente y de los miembros del Consejo deben restablecerse y quedar protegidos constitucionalmente, exigiéndose una mayoría del 75 % para eliminar esas protecciones.

El liderazgo nunca debe convertirse en propiedad.

Gobierno Transparente

La transparencia no debe significar publicar documentos que nadie lee. Debe significar permitir que las federaciones comprendan cómo se toman las decisiones. Por ello, introduciremos reformas que incluyen:

- publicación de las fechas de las reuniones del Consejo de la FIDE, sus actas, órdenes del día y las propuestas relevantes de cambios reglamentarios antes de que se tomen decisiones;
- mayor transparencia respecto de las votaciones del Consejo;
- acceso adecuado para observadores;
- informes trimestrales de transparencia;
- informes anuales de implementación respecto de los compromisos del manifiesto;
- publicación abierta de vacantes profesionales;
- divulgación de remuneraciones por encima de umbrales adecuados; y
- divulgación de ingresos relacionados con la FIDE percibidos por miembros del Consejo y presidentes de Comisiones.

Los cambios reglamentarios deben publicarse normalmente antes de que el Consejo los someta a votación. La comunidad ajedrecística debe tener la oportunidad de detectar consecuencias no deseadas antes de que las reglas se conviertan en norma.

Profesionalizar la Gestión de la FIDE

La gobernanza política y la gestión ejecutiva son funciones distintas.

204 FEDERACIONES / ASAMBLEA GENERAL
CONSEJO DE LA FIDE - GOBERNANZA ELEGIDA
PRESIDENTE + PRESIDENTE ADJUNTO - ESTRATEGIA / RENDICIÓN DE CUENTAS
CONSEJO DE GESTIÓN PROFESIONAL + CEO - EJECUCIÓN

Funciones ejecutivas esenciales: Desarrollo de Federaciones | Comercial y Marketing | Finanzas | Legal y Gobernanza | Digital y Operaciones

Pretendemos construir una estructura ejecutiva moderna y profesional responsable de implementar la estrategia aprobada por los órganos electos de la FIDE. Las responsabilidades estarán claramente asignadas. Los objetivos serán medibles. Los plazos importarán. El rendimiento será evaluado.

La FIDE debe contratar internacionalmente y por méritos. Las vacantes deben anunciarse públicamente. También introduciremos salvaguardias frente a una concentración excesiva de la plantilla remunerada de la FIDE en una sola nacionalidad.

La FIDE es una organización global. Su personal profesional debe reflejarlo cada vez más. Y las funciones esenciales responsables de la supervisión jurídica, las comunicaciones, las finanzas y la gobernanza deben contar con suficiente independencia institucional.

La cultura de la FIDE importa tanto como su constitución. Nuestra filosofía operativa es:

Escuchar. Incluir. Informar. Evolucionar. Repetir.

Escuchar antes de decidir. Incluir a las personas afectadas. Informar a las federaciones de lo que está ocurriendo. Medir si funciona. Cambiarlo cuando no funcione. Y repetir. Así aprenden las organizaciones modernas de éxito. La FIDE debe hacer lo mismo.

Medirlo Todo

Las promesas de campaña son fáciles. La ejecución es difícil.

Por ello, pretendemos publicar objetivos medibles e informar públicamente sobre su cumplimiento.

Nuestros cinco principales compromisos para los próximos cuatro años son:

1. Distribuir anualmente el 20 % de los ingresos admisibles de la FIDE entre las federaciones miembro.
2. Aportar al menos 50 millones de USD en nuevos ingresos comerciales al ajedrez.
3. Crear una plataforma digital global de servicios para las federaciones.
4. Publicar informes trimestrales de transparencia.
5. Publicar un informe anual integral que mida el cumplimiento de este manifiesto.

Si no alcanzamos un objetivo, lo diremos. Si las circunstancias exigen modificar un objetivo, explicaremos por qué. **La rendición de cuentas significa permitir que las personas comparen lo que los políticos prometieron con lo que realmente cumplieron.**

Nuestros Primeros 100 Días

Si somos elegidos, pasaremos inmediatamente de la campaña a la implementación. Durante nuestros primeros 100 días pretendemos centrarnos en 10 tareas iniciales:

1. Poner en marcha el mecanismo para el reparto del 20 % de los ingresos entre las federaciones, incluida una consulta sobre gobernanza y requisitos de información.
2. Establecer la nueva estructura profesional del Consejo de Gestión e iniciar la contratación internacional para puestos ejecutivos clave.
3. Poner en marcha el programa de Servicios para Federaciones.
4. Iniciar consultas formales sobre CONCAF y una Asociación Continental de Oceanía.
5. Poner en marcha el panel de respuesta de las Comisiones y establecer la regla de respuesta en 30 días.
6. Comenzar a implementar el Plan de Acción para África.
7. Iniciar la revisión comercial necesaria para construir el programa de crecimiento de 50 millones de USD.
8. Iniciar el desarrollo de la plataforma digital global para federaciones.
9. Publicar el marco de transparencia y conflicto de intereses de la administración.
10. Iniciar el proceso constitucional necesario para restablecer y proteger los límites de mandato del Presidente y del Consejo.

Las elecciones no deben ir seguidas de meses de celebraciones y nombramientos. Deben ir seguidas de trabajo.

Una Relación Diferente con el Poder

Hay un principio más amplio detrás de todo este manifiesto. Queremos cambiar la relación entre el liderazgo de la FIDE y las personas a las que sirve:

Una federación no debería necesitar una relación personal con el Presidente para recibir apoyo. El presidente de una Comisión no debería necesitar influencia política para que se examine un documento. Un administrador con talento no debería tener que apoyar a la candidatura ganadora para obtener un puesto. Un patrocinador no debería necesitar conexiones políticas para trabajar con la FIDE. Un jugador no debería tener que entender la política internacional del ajedrez para recibir un trato justo.

Y un Presidente de la FIDE nunca debería considerar los recursos de las federaciones, los nombramientos o los programas de desarrollo como instrumentos para mantener el poder político. Ese es el sistema de clientelismo que queremos terminar.

Nuestra alternativa es sencilla: reglas en lugar de favores. Derechos en lugar de dádivas. Instituciones en lugar de personalidades. Rendimiento en lugar de política.

La Independencia No Es Aislamiento

La independencia política no significa retirar a la FIDE del mundo. Todo lo contrario. Queremos que la FIDE trabaje de forma más eficaz con gobiernos, instituciones internacionales, comités olímpicos nacionales, patrocinadores, empresas, escuelas, universidades, fundaciones y el COI.

Pero las relaciones deben servir al ajedrez. El ajedrez no debe servir a las relaciones. Nos relacionaremos con todos. Escucharemos a todos. Trabajaremos con Este y Oeste, Norte y Sur. Pero nuestra lealtad será hacia la FIDE y sus 204 federaciones. Hacia nadie más.

Cómo Se Ve el Éxito en 2030

Imagine la FIDE dentro de cuatro años. Cada federación recibe unos ingresos anuales previsibles de la FIDE. Una federación pequeña puede planificar su programa sin esperar una promesa de año electoral. Los presidentes de las federaciones pueden ver exactamente adónde va el dinero destinado al desarrollo. Los expertos de las Comisiones saben que su trabajo recibirá una respuesta. Los miembros del Consejo ven los reglamentos propuestos antes de votar.

Las federaciones disponen de mejores herramientas digitales. Millones de niños más juegan al ajedrez. Más niñas se convierten en jugadoras para toda la vida. Más entrenadores y árbitros están cualificados. Existen más torneos internacionales. Los jóvenes jugadores de países sin tradición ajedrecística disponen de auténticas vías hacia la competición internacional.

Las federaciones de Norteamérica y el Caribe cuentan con estructuras diseñadas en torno a sus necesidades. Oceanía tiene una voz institucional más fuerte. Las federaciones africanas cuentan con programas de desarrollo sostenibles en lugar de proyectos aislados.

Los jugadores en línea pueden encontrar su camino hacia clubes y federaciones. Los patrocinadores ven una federación deportiva internacional moderna, transparente y políticamente independiente. El Campeonato Mundial de Ajedrez Clásico sigue siendo uno de los grandes desafíos intelectuales del deporte. La innovación prospera junto a la tradición.

Y cuando lleguen las próximas elecciones de la FIDE, las federaciones no recibirán de repente dinero, cargos y promesas. Porque habrán estado recibiendo apoyo todos los años.

Así es el cambio institucional.

¿Por Qué Nosotros?

No les pedimos que elijan entre ajedrez y empresa. Ofrecemos ambos.

Malcolm Pein ha dedicado casi toda su vida adulta al ajedrez, como jugador profesional, entrenador, organizador, administrador, emprendedor y educador. Jan Henric Buettner ha dedicado sus 40 años de carrera a crear empresas, captar capital, construir organizaciones y convertir ideas ambiciosas en realidad.

No procedemos del gobierno. No representamos a ningún bloque político. No buscamos cargos en la FIDE porque los necesitemos profesional o económicamente. Nos presentamos porque creemos que el ajedrez mundial está entrando en un periodo extraordinario de oportunidades y porque creemos que la FIDE puede hacer mucho más con ellas.

Las bases existen. Nuestros predecesores han logrado cosas importantes. Queremos construir sobre lo que funciona. Pero también creemos que, tras décadas de estructuras conocidas y hábitos políticos conocidos, la FIDE está preparada para algo diferente.

No una revolución ni una disrupción por sí mismas.

Profesionalización. Independencia. Crecimiento. Rendición de cuentas.

Y, por encima de todo: **Oportunidad.**

NUESTRO COMPROMISO**Con las 204 federaciones****Esta es su FIDE.**

Les escucharemos. Les respetaremos. Compartiremos con ustedes el éxito de la FIDE. Les ofreceremos reglas transparentes en lugar de favores discrecionales. Reforzaremos las instituciones que protegen su voz.

Construiremos una organización profesional capaz de ejecutar ideas ambiciosas. Buscaremos nuevos recursos para el ajedrez. Invertiremos en niños, mujeres y niñas, jugadores, organizadores, entrenadores, árbitros y las leyendas que construyeron el juego. Respetaremos las tradiciones del ajedrez al tiempo que abrazamos su futuro.

Defenderemos la independencia política de la FIDE. Y cada año publicaremos las pruebas que les permitan juzgar si hemos cumplido. Porque, en última instancia, esta no es nuestra FIDE. Es la suya.

Las 204 federaciones nacionales no son súbditas de la FIDE. No son clientes de la FIDE. No son beneficiarias de la FIDE. Son la FIDE. Esa es la organización que queremos construir juntos.

**LAS 204 FEDERACIONES NACIONALES
NO SON SÚBDITAS DE LA FIDE.
NO SON CLIENTES DE LA FIDE.
SON LA FIDE.**

**FORTALECER LAS FEDERACIONES.
HACER CRECER EL AJEDREZ JUNTOS.
CREAR OPORTUNIDADES.**

ANEXO DE POLÍTICAS

20 propuestas de implementación

A1	Reparto de Ingresos - Definir los ingresos admisibles; excluir los fondos de premios; reparto equitativo entre las 204 federaciones; conciliación anual; condiciones de gobernanza y auditoría; adicional a los programas de desarrollo existentes.
A2	Gobernanza e Informes - Informe trimestral de transparencia; cuadro de seguimiento anual del manifiesto; órdenes del día/actas del Consejo; marco de divulgación de remuneraciones, conflictos e ingresos relacionados con la FIDE.
A3	Crecimiento Comercial - Capacidad profesional de ventas; inventario global/regional; alianzas tecnológicas, educativas, mediáticas y de eventos; objetivo de al menos 50 millones de USD en nuevos ingresos.
A4	Servicios para Federaciones - Centro de servicios central; plantillas; apoyo en patrocinio; asesoramiento de gobernanza; herramientas digitales; planificación del desarrollo; intercambio de conocimientos.
A5	Plan de Acción para África - Capacidad de las federaciones, escuelas, entrenadores, torneos, equipamiento, sistemas digitales, mujeres y niñas, preparación para patrocinadores y trayectorias de jugadores.
A6	CONCAF - Consulta voluntaria de Norteamérica/Caribe; EE. UU./Canadá como ejes; competición regional; vías hacia títulos; representación en el Consejo sujeta al proceso constitucional.
A7	Oceanía - Consulta voluntaria de Oceanía; Australia/Nueva Zelanda como ejes; necesidades de las federaciones del Pacífico; eventos regionales, estructuras zonales y vías hacia títulos.
A8	Mujeres y Niñas - Crecimiento de la participación; incorporación escolar, retención, entrenadoras/árbitras, eventos, liderazgo, visibilidad y oportunidades profesionales.
A9	Niños y Educación - Programas escolares escalables; formación de docentes/entrenadores; contenido multilingüe; trayectorias desde la primera partida hasta clubes y federaciones; medir la retención.
A10	Trayectorias de Jugadores - Competición regional más sólida, mentoría, entrenamiento, exposición internacional y oportunidades profesionales, especialmente para naciones ajedrecísticas emergentes.
A11	Apoyo a Torneos - Crear o fortalecer torneos internacionales y regionales; oportunidades de títulos; apoyo a organizadores; ecosistema competitivo más amplio.
A12	Leyendas y Veteranos - Funciones remuneradas como embajador, mentor, comentarista, conferenciante, profesor de clases magistrales y exhibiciones; eventos de veteranos más sólidos; programa de historia oral.
A13	Ajedrez Clásico - Proteger el Campeonato Mundial de Ajedrez Clásico; base clásica para la clasificación al Torneo de Candidatos; estabilidad y consulta sobre cambios de ciclo; innovación junto a la tradición.
A14	Integración Digital - Alianzas con plataformas; descubrimiento de clubes/federaciones; vías hacia torneos y rating; cooperación con creadores e influencers.
A15	Tasas y Licencias - Revisar, cuando sea viable, las tasas de rating estándar y las tasas anuales de licencia; mantener estándares de competencia; simplificar los procesos para organizadores; examinar formatos adicionales de juego estándar.
A16	Marco de Comisiones - Registro público de presentaciones; acuse de recibo; respuesta sustantiva en 30 días; motivos; responsable de implementación y actualización de estado a los tres meses.
A17	Comisión Olímpica - Una nueva Comisión que informe al Presidente; relaciones COI/CON; preparación de gobernanza; estrategia de juventud/género; programa olímpico a largo plazo.
A18	Asamblea General y Constitución - Restituir competencias clave; proteger la Asamblea General presencial; restablecer límites de mandato; umbral del 75 % para eliminar salvaguardias fundamentales; el liderazgo nunca se convierte en propiedad.
A19	Gestión Profesional - Contratación internacional abierta; separación clara entre gobernanza y ejecución; Consejo de Gestión + CEO; separación entre finanzas y supervisión; diversidad; objetivos de rendimiento; ningún reparto de puestos durante la campaña.
A20	Independencia e Integridad - Neutralidad de los recursos de la FIDE en elecciones; normas sobre conflictos y contratación; aplicación coherente de estatutos/leyes; las relaciones políticas y comerciales sirven al ajedrez, nunca lo controlan.

UNA FIDE FUERTE

EL MANIFIESTO BUETTNER-PEIN
FIDE 2026-2030

FORTALECER LAS FEDERACIONES.
HACER CRECER EL AJEDREZ JUNTOS.
CREAR OPORTUNIDADES.



Queremos cambiar el sistema.
No simplemente cambiar a las
personas que lo gestionan.



La FIDE debe cooperar
con todos.
Y no depender de nadie.



PROPUESTAS DE NUEVAS ESTRUCTURAS CONTINENTALES

CONCAF

OCEANIA

Antigua y Barbuda, Aruba, Bahamas, Barbados, Belice, Bermudas, Islas Virgenes Britanicas, Canada, Islas Caiman, Cuba, Curacao, Dominica, Republica Dominicana, Granada, Guyana, Haiti, Jamaica, Puerto Rico, San Cristobal y Nieves, Santa Lucia, San Vicente y las Granadinas, Surinam, Trinidad y Tobago, Estados Unidos, Islas Virgenes de los Estados Unidos

Australia, Fiyi, Guam, Indonesia, Japon, Kiribati, Malasia, Islas Marshall, Micronesia, Nauru, Nueva Zelanda, Palau, Papua Nueva Guinea, Filipinas, Samoa, Islas Salomon, Tahiti, Tonga, Vanuatu

NUESTRA VISIÓN

Fortalecer las federaciones.
Hacer crecer el ajedrez juntos.
Crear oportunidades.

La FIDE pertenece a sus 204 federaciones nacionales de ajedrez.

Nuestra misión es hacer que la FIDE sea financieramente más sólida, independiente, profesional y responsable, para que cada federación, cada jugador y cada comunidad ajedrecística puedan prosperar.



JAN HENRIC BUETTNER

Candidato a
Presidente de la FIDE

MI MALCOLM PEIN

Candidato a
Presidente Adjunto de la FIDE

BEATRIZ MARINELLO

Candidata a
Vicepresidenta de la FIDE

VUKANI DLAMINI

Candidato a
Tesorero de la FIDE

PONER FIN AL CLIENTELISMO

Sin clientelismo.
Sin dependencia política.
Sin cargos a cambio de votos.



Durante demasiado tiempo, la política internacional del ajedrez ha funcionado por clientelismo: apoyos discrecionales, promesas y nombramientos se hacen más visibles cuando se acercan las elecciones.

- Financiación federativa con reglas transparentes, no favores personales.
- Nombramientos basados en la competencia, no en la lealtad a una campaña.
- Personal y recursos institucionales de la FIDE neutrales en las elecciones.
- Trabajo de las Comisiones formalmente reconocido, decidido y seguido.
- Socios comerciales bienvenidos, pero nunca como poderes políticos.
- Una administración capaz de trabajar con cualquier gobierno y región sin depender de ninguno.

NUESTRO CONTRATO CON LAS 204 FEDERACIONES

5 promesas. 4 años. Resultados medibles.
Comprensible en 2 minutos.

1



20% COMPARTIDO

El 20% de los ingresos elegibles de la FIDE, sin premios, se repartirá por igual entre las 204 federaciones cada año, conforme a reglas transparentes.

2

\$50M

CRECER Y COMPARTIR

Aportar al menos US\$ 50 millones de nuevos ingresos comerciales al ajedrez en cuatro años y hacer que las federaciones participen directamente en el éxito de la FIDE.

3



LAS FEDERACIONES PRIMERO

Crear Servicios para Federaciones profesionales; lanzar el Plan África; apoyar estructuras voluntarias de CONCAF y Oceania que generen más oportunidades.

4



OPORTUNIDADES PARA LAS PERSONAS

Ampliar las vías profesionales para niños, mujeres y niñas, jugadores, organizadores, entrenadores y árbitros; crear puestos remunerados para leyendas y señores.

5



ABIERTA, INDEPENDIENTE, PROFESIONAL

Comisiones: respuesta en 30 días; gobernanza transparente; nombramientos por mérito; gestión profesional; informes trimestrales.



20%

DE LOS INGRESOS DE LA FIDE COMPARTIDOS

US\$50M

OBJETIVO DE NUEVOS INGRESOS COMERCIALES



30 DÍAS

MAQUINARIA DE REFORMA EN MARCHA



100 DÍAS

MAQUINARIA DE REFORMA EN MARCHA

UNA RELACIÓN DIFERENTE CON EL PODER

- La FIDE pertenece a las federaciones.
- El poder proviene de los resultados, no del cargo.
- El dinero sigue reglas transparentes, no lealtades personales.
- Las instituciones perduran más que las personas.
- El servicio antes que las afinidades.
- Resultados por encima de la retórica.
- Todas las federaciones son iguales.
- La independencia por encima de toda.
- Una Suiza del ajedrez mundial.



PLAN DE ACCIÓN PARA ÁFRICA



CAPACIDAD

Administración federativa + gobernanza



VÍAS DE DESARROLLO

Escuelas → clubes → torneos → títulos



PERSONAS

Entrenadores, árbitros, mujeres y niñas



SISTEMAS

Equipamiento, infraestructura digital, patrocinadores

La financiación anual previsible del 20 % permitirá a las federaciones pequeñas planificar mejor. Nuestra ambición va más allá: crear ecosistemas nacionales sostenibles de ajedrez desde

jugadores → entrenadores → clubes → escuelas → torneos → árbitros → patrocinadores → medios → federaciones.

El objetivo no debe ser una dependencia permanente de la FIDE. El objetivo deben ser federaciones más fuertes y cada vez más autosuficientes.

GESTIÓN PROFESIONAL

- Consejo de Gestión profesional con responsabilidades y KPI claros.
- Presidido por el Vicepresidente.
- CEO designado por el Consejo.
- Tesorero con supervisión, no como CFO operativo.
- Personas evaluadas por su desempeño.
- Ahorros redirigidos al ajedrez y a las federaciones.



CUANTO MEJOR FUNCIONE LA FIDE,
MÁS RECIBIRÁ CADA FEDERACIÓN.

NUESTROS PRIMEROS 100 DÍAS

De la promesa a la acción.

- Lanzar el mecanismo de reparto del 20% de ingresos.
- Crear el Consejo de Gestión y designar al CEO.
- Iniciar el Plan de Acción para África.
- Crear cuatro nuevas oficinas continentales.
- Publicar el marco completo de transparencia financiera.
- Introducir la regla de 30 días para las Comisiones.
- Revisar y racionalizar la estructura de gestión.
- Corregir procesos deficientes y funciones duplicadas.
- Lanzar la plataforma de servicios para federaciones.
- Conseguir nuevas alianzas comerciales.



NUESTRO COMPROMISO CON LAS FEDERACIONES

Esta es su FIDE.
Este es nuestro compromiso.
Esta es nuestra promesa.
Este es nuestro trabajo.
Cada año. Con capacidad de cumplir.



VAMOS A ESCUCHAR

Cada federación escuchada.
Cada voz respetada.



VAMOS A SER JUSTOS

Todas las federaciones, trato igual.
Sin excepciones.



VAMOS A SER TRANSPARENTES

Cifras claras.
Decisiones claras.
Resultados claros.



VAMOS A COMPARTIR EL ÉXITO

El 20% del crecimiento, compartido por igual cada año



VAMOS A REFORZAR LA INDEPENDENCIA

Neutral en política. Independiente en finanzas. Solo responde a las federaciones.

REGLAS EN LUGAR DE FAVORES. DERECHOS EN LUGAR DE DÁDIVAS. INSTITUCIONES EN LUGAR DE PERSONALIDADES. RESULTADOS EN LUGAR DE POLÍTICA.

FORTALECER LAS FEDERACIONES. HACER CRECER EL AJEDREZ JUNTOS. CREAR OPORTUNIDADES. HACER CRECER EL AJEDREZ JUNTOS.