

UNE FIDE SOLIDE

RENFORCER LES FÉDÉRATIONS.
FAIRE GRANDIR LES ÉCHECS ENSEMBLE.
CRÉER DES OPPORTUNITÉS.
LE MANIFESTE BUETTNER-PEIN
FIDE 2026–2030



JAN HENRIC BUETTNER

Candidat à la
présidence de la FIDE

IM MALCOLM PEIN

Candidat à la Présidence
Adjointe de la FIDE

BEATRIZ MARINELLO

Candidate à la
Vice-Présidente de la FIDE

VUKANI DLAMINI

Candidat à la
Trésorier de la FIDE

Table des matières

Le manifeste Buettner-Pein | FIDE 2026–2030

Notre vision	3
Le choix	4
Notre contrat – Le contrat avec les 204 fédérations.....	5
Un nouveau chapitre pour les échecs mondiaux	6
Notre engagement – aux 204 fédérations.....	24
Annexe politique – 20 propositions de mise en œuvre.....	25
Aperçu – Le manifeste Buettner-Pein FIDE 2026–2030.....	26

NOTRE VISION

Renforcer les fédérations. Faire grandir les échecs ensemble. Créer des opportunités.

Un programme de gouvernance pour le lendemain de l'élection.

La FIDE appartient à ses 204 fédérations nationales d'échecs.

Ceux qui font vivre les échecs dans chaque pays doivent être plus forts parce que la FIDE est plus forte.

**DES RÈGLES PLUTÔT QUE DES FAVEURS. DES DROITS PLUTÔT
QUE DES AIDES DISCRÉTIONNAIRES.
DES INSTITUTIONS PLUTÔT QUE DES PERSONNALITÉS.
LA PERFORMANCE PLUTÔT QUE LA POLITIQUE.**

Nous développerons commercialement la FIDE, partagerons directement cette croissance avec toutes les fédérations, professionnaliserons la gestion, protégerons l'indépendance politique et rendrons chaque partie de l'organisation responsable de ses résultats.

20 %

DES REVENUS DE LA FIDE PARTAGÉS

50 M\$ US

**OBJECTIF DE NOUVEAUX REVENUS
COMMERCIAUX**

30 JOURS

DÉLAI DE RÉPONSE DES COMMISSIONS

100 JOURS

MÉCANISME DE RÉFORME EN MARCHÉ

LE CHOIX

Une autre relation au pouvoir

Pas de clientélisme. Pas de dépendance politique. Pas de postes en échange de voix.

Depuis trop longtemps, la politique internationale des échecs fonctionne par clientélisme : aides discrétionnaires, promesses et nominations deviennent particulièrement visibles à l'approche des élections.

NOUS VOULONS CHANGER LE SYSTÈME, PAS SEULEMENT LES PERSONNES QUI LE FONT FONCTIONNER.

Un financement des fédérations régi par des règles transparentes, et non par des faveurs personnelles.

Des nominations fondées sur les compétences, et non sur la loyauté de campagne.

Un personnel et des ressources institutionnelles de la FIDE neutres pendant les élections.

Un travail des commissions officiellement reconnu, décidé et suivi.

Des partenaires commerciaux bienvenus - mais jamais autorisés à devenir des maîtres politiques.

Une administration capable de travailler avec chaque gouvernement et chaque région sans dépendre d'aucun.

LA FIDE DOIT COOPÉRER AVEC TOUS - ET NE DÉPENDRE DE PERSONNE.

NOTRE CONTRAT

Le Contrat avec les 204 Fédérations

Cinq promesses. Quatre ans. Des résultats mesurables. Compréhensible en deux minutes.

1

20 % PARTAGÉ

S20 % des revenus éligibles de la FIDE, hors fonds de prix, répartis à parts égales entre les 204 fédérations - chaque année, selon des règles transparentes.

2

DÉVELOPPER ET PART

AGERGénérer au moins 50 millions de dollars US de nouveaux revenus commerciaux pour les échecs sur quatre ans - et faire des fédérations des participantes directes au succès de la FIDE.

3

LES FÉDÉRATIONS D'ABO

RDCréer des Services aux Fédérations professionnels ; lancer le Plan d'action pour l'Afrique ; soutenir les fédérations intéressées dans la création volontaire de structures CONCAF et Océanie générant davantage d'opportunités.

4

DES OPPORTUNITÉS POUR TOUSDéve

lopper les parcours pour les enfants, les femmes et les filles, les joueurs, organisateurs, entraîneurs et arbitres - et créer des fonctions rémunérées pour les légendes et les seniors.

5

OUVERTE, INDÉPENDANTE, PROFESSIONNEL

LEResponsabilité des commissions sous 30 jours ; gouvernance transparente ; nominations au mérite ; gestion professionnelle ; rapports trimestriels.

Un nouveau chapitre pour les échecs mondiaux

La FIDE appartient à ses 204 fédérations nationales d'échecs. Ce principe est facile à énoncer.

Nous entendons le mettre en pratique.

Au cours des derniers mois, nous avons échangé avec des présidents de fédération, des délégués, des joueurs, des organisateurs, des entraîneurs et des dirigeants des échecs sur tous les continents. Nous avons écouté.

Les réalités varient fortement d'un pays à l'autre. Certaines fédérations disposent de ressources importantes, de personnel professionnel et d'une culture échiquéenne bien établie. D'autres fonctionnent presque entièrement grâce à des bénévoles. Certaines comptent des milliers de joueurs classés ; d'autres cherchent à faire découvrir les échecs à leur première génération d'écoliers.

Pourtant, les mêmes thèmes reviennent avec une remarquable constance... Les fédérations veulent :

- **que la FIDE les écoute.**
- **que les décisions soient mises en œuvre.**
- **davantage d'indépendance financière.**
- **des règles transparentes et prévisibles.**
- **davantage d'opportunités pour leurs joueurs.**

Et elles veulent que la FIDE voie plus grand.

Ce manifeste a été façonné par ces échanges. Notre objectif n'est pas de changer les échecs. Nous sommes ici pour les faire grandir. Et nous pensons que les quatre prochaines années doivent ouvrir un nouveau chapitre dans lequel la FIDE sera financièrement plus forte, institutionnellement plus indépendante, commercialement plus ambitieuse, opérationnellement plus professionnelle et réellement responsable devant les fédérations. Ce manifeste contient de nombreuses propositions. Mais voici nos...

... QUATRE DIFFÉRENCES FONDAMENTALES :

1. **Mettre fin au clientélisme - Donner aux fédérations leur indépendance financière**
2. **De nouveaux continents - Une représentation adaptée au monde d'aujourd'hui**
3. **Expérience professionnelle - Entreprise / Gestion / Échecs**
4. **Ensemble - Construire une FIDE indépendante**

1. Mettre fin au clientélisme - Donner aux fédérations leur indépendance financière

Depuis des décennies, la politique internationale des échecs fonctionne trop souvent par clientélisme. Les fédérations reçoivent des promesses, de l'aide, des nominations ou un soutien discrétionnaire - en particulier à l'approche des élections. **Nous voulons changer le système lui-même.**

Si les fédérations sont les actionnaires de la FIDE, elles doivent participer directement à sa réussite financière. Nous nous engageons donc **à répartir 20 % des revenus éligibles de la FIDE**, hors fonds de prix, **à parts égales entre ses 204 fédérations membres.**

Cela créera quelque chose qui n'a encore jamais existé dans les échecs internationaux : **une part annuelle garantie des revenus pour chaque fédération nationale d'échecs.** Selon des projections prudentes, nous estimons qu'elle pourra à terme représenter environ 15 000 à 30 000 € par fédération et par an, tout en **maintenant les programmes de développement existants.**

Pour une grande fédération, il s'agit d'un complément de revenus utile. **Pour une petite fédération, l'impact peut être transformateur.** Cela peut financer un bureau. Un championnat national. Des jeux d'échecs pour les écoles. Des entraîneurs nationaux. Les déplacements de jeunes talents. La formation des arbitres. Une infrastructure internet. Un programme féminin. Une ligue de jeunes. Ou simplement donner aux **dirigeants des fédérations la capacité de planifier plusieurs années à l'avance.**

Il y aura naturellement des exigences de gouvernance appropriées. Les fédérations recevant des fonds de la FIDE devront en rendre compte correctement. Mais le principe fondamental changera : **le financement des fédérations doit être un droit régi par des règles transparentes - et non une faveur accordée par des responsables politiques.**

Aucune fédération ne devrait avoir à se demander si son soutien ou son opposition à la direction en place influencera son accès aux ressources de la FIDE. Et **aucun Président de la FIDE ne devrait pouvoir utiliser les fonds de développement comme monnaie politique.**

**Nous voulons remplacer le clientélisme
par la prévisibilité, la transparence et l'indépendance.**

2. De nouveaux continents - Une représentation adaptée au monde d'aujourd'hui

La FIDE est mondiale. Mais les structures qui représentent les échecs mondiaux ont été créées pour une autre époque. La **géographie compte**. Une fédération d'une petite île du Pacifique ne rencontre pas nécessairement les mêmes problèmes qu'une grande fédération située à des milliers de kilomètres sur le continent asiatique. Une fédération insulaire des Caraïbes n'a pas nécessairement les mêmes priorités qu'un grand pays d'échecs d'Amérique latine. Nous proposons donc d'ouvrir des discussions sur la **création de deux nouvelles Associations Continentales.**

Amérique du Nord et Caraïbes - CONCAF

La structure actuelle des Amériques s'étend de l'Alaska à la Terre de Feu. Les Caraïbes comptent un nombre croissant de petites fédérations confrontées à des défis très spécifiques : géographie, coûts de déplacement, faible nombre de joueurs, accès limité aux tournois donnant des titres, compétition insuffisante et ressources **institutionnelles limitées.**

Nous proposons de donner aux fédérations intéressées des Caraïbes et d'Amérique du Nord la possibilité de créer une nouvelle Union d'Échecs CONCAF, **initialement portée par les États-Unis et le Canada.**

L'adhésion serait volontaire pour les 25 pays invités. L'organisation serait développée en concertation avec les structures continentales existantes et les futures fédérations fondatrices. Son objectif ne serait pas de créer de la bureaucratie. Son objectif serait de créer des **opportunités.**

Davantage de tournois régionaux. Davantage d'opportunités de titres. Davantage de voies de qualification. Davantage de **ressources de développement**. Davantage de coopération. Et **une voix plus forte au sein de la FIDE**. Une nouvelle association CONCAF devrait à terme être directement **représentée au Conseil de la FIDE**.

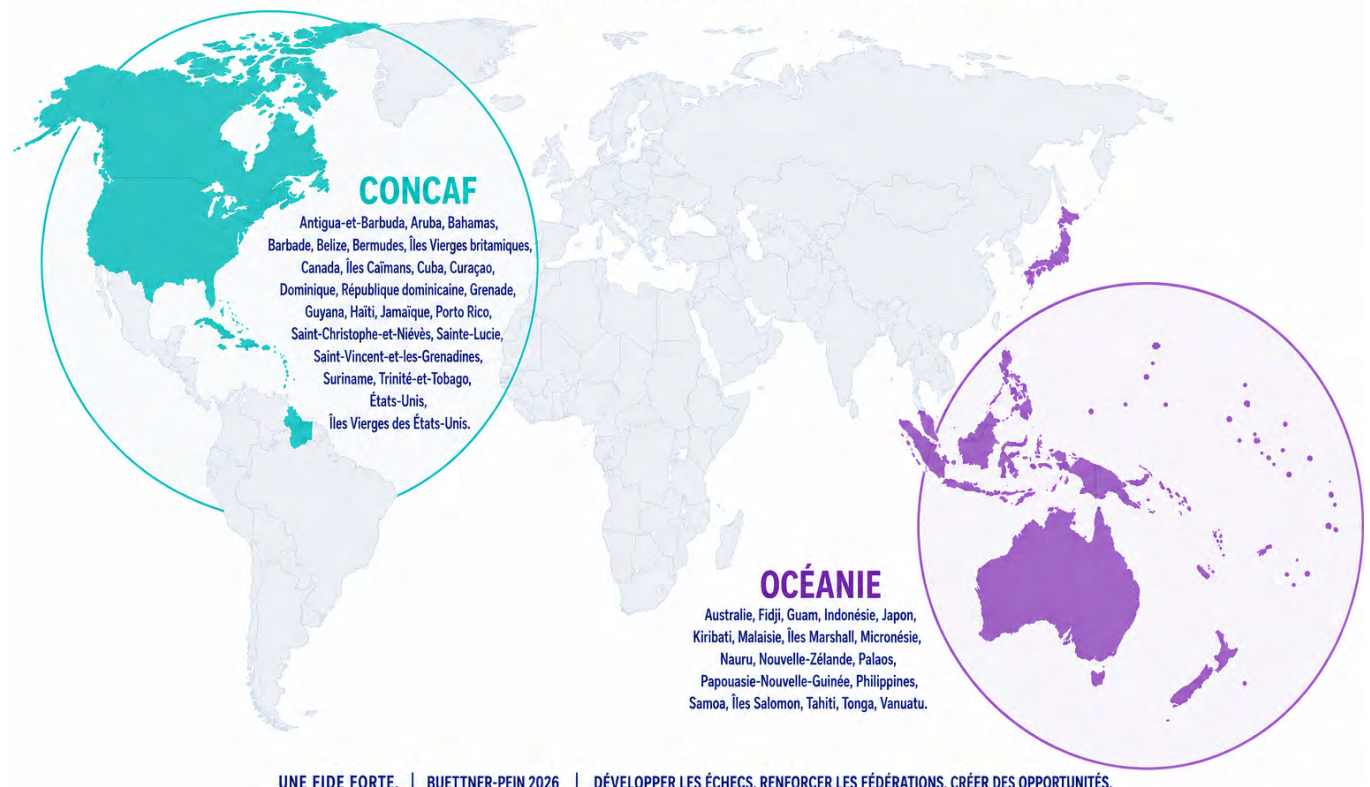
Océanie

Nous proposons d'appliquer le même principe à l'Océanie. La structure asiatique actuelle couvre une zone géographique extraordinaire. Les **besoins de l'Australie, de la Nouvelle-Zélande et des fédérations du Pacifique sont souvent fondamentalement différents** de ceux des fédérations situées ailleurs en Asie.

Les fédérations d'Océanie devraient donc avoir la possibilité de créer leur propre Association Continentale, **portée par l'Australie et la Nouvelle-Zélande**.

Cela créerait davantage de compétitions régionales, d'opportunités de titres, de **nouvelles possibilités de financement** et une représentation institutionnelle renforcée. Cela devrait aussi permettre des structures zonales et des voies d'accès supplémentaires aux **grandes compétitions de la FIDE**, sans réduire les opportunités existantes pour les fédérations asiatiques. Là encore, la participation des 19 pays invités serait volontaire.

PROPOSITION DE NOUVELLES STRUCTURES CONTINENTALES



Notre principe est simple : **les structures de la FIDE doivent servir ses fédérations**. Les fédérations ne doivent pas être contraintes de servir des structures simplement parce qu'elles ont toujours existé.

3. Expérience professionnelle - Entreprise / Gestion / Échecs

La FIDE n'est pas une entreprise. Mais une fédération sportive internationale moderne ne peut être gérée comme si **la gestion professionnelle, le développement commercial, la technologie et l'exécution** n'avaient pas **d'importance**. Notre équipe réunit quatre ensembles d'expériences complémentaires :

Jan Henric Buettner - Construire, financer et exécuter

Jan a consacré sa vie professionnelle à **créer des entreprises, lever des capitaux, développer des marques, lancer des projets internationaux et transformer des idées en organisations opérationnelles**. Dans les échecs, son projet récent le plus visible est Freestyle Chess. Quatre décennies d'expérience entrepreneuriale lui ont démontré une chose essentielle : il est possible d'attirer **de nouveaux financements dans les échecs**.

Freestyle a attiré des dizaines de millions de dollars d'investissements privés dans une nouvelle propriété échiquéenne, ainsi que des sponsors, des diffuseurs, une forte attention médiatique et certains des meilleurs joueurs du monde. Jan a levé, dans un seul projet de financement, davantage d'argent pour les échecs que la FIDE elle-même n'en a généré par le sponsoring et la collecte de fonds sur plusieurs années. C'est cet état d'esprit qu'il entend apporter à la FIDE : **Voir plus grand. Construire professionnellement. Lever des fonds. Exécuter. Mesurer les résultats.**

Malcolm Pein - Une vie consacrée aux échecs

Malcolm apporte quelque chose de totalement différent. Il évolue dans le monde des échecs depuis environ 45 ans. Il **a été joueur professionnel** pendant 25 ans et détient le titre de Maître International. Il **a entraîné des joueurs de tous niveaux**. Il a organisé aussi bien des activités échiquéennes communautaires informelles que des compétitions internationales d'élite et des événements de Championnat du Monde. Malcolm a également fondé le London Chess Classic. Il a créé ChessFest, devenu **l'un des plus grands événements publics d'échecs au monde**. Et il a bâti de toutes pièces l'une des plus grandes organisations d'échecs scolaires au monde. Malcolm connaît les réalités des échecs parce qu'il **les a vécues**. Comme joueur. Comme entraîneur. Comme organisateur. Comme administrateur. Comme entrepreneur. Et comme quelqu'un qui, depuis des décennies, cherche à **faire découvrir les échecs à des personnes** qui n'avaient auparavant aucun lien avec ce jeu.

Vukani Dlamini - Gestion financière et expérience fédérale

Vukani apporte **une expertise financière associée à une expérience directe de la gestion d'une fédération nationale d'échecs**. En tant que Président de la Fédération d'Échecs d'Eswatini, ancien Trésorier de la fédération et actuel Délégué FIDE de l'Eswatini, **Vukani comprend de l'intérieur les défis auxquels les fédérations nationales sont confrontées**. Sur le plan professionnel, il est spécialiste de la fiscalité et de la comptabilité, avec une expérience concrète **de la gestion financière, de la responsabilité et du contrôle**. En tant que candidat au poste de Trésorier de la FIDE, Vukani **contribuera à garantir que les ressources de la FIDE soient gérées de manière responsable et transparente** - et qu'une part plus importante de ces ressources parvienne aux fédérations et au développement des échecs.

Beatriz Marinello - Leadership international et gouvernance fédérale

Beatriz apporte une quatrième dimension à notre équipe : plus de quatre décennies d'expérience dans les échecs, associées à des fonctions dirigeantes aux plus hauts niveaux des échecs nationaux et internationaux. Elle a été Présidente de la Fédération Américaine des Échecs et Vice-Présidente de la FIDE, et a connu le jeu comme joueuse, enseignante, organisatrice et administratrice. Tout au long de sa carrière, Beatriz a œuvré au développement des échecs et à la création d'opportunités pour les jeunes joueurs, notamment grâce aux programmes scolaires. **Elle comprend à la fois le fonctionnement des institutions internationales des échecs et les besoins des fédérations nationales.** En tant que candidate au poste de Vice-Présidente de la FIDE, Beatriz défendra l'équité, la transparence, la responsabilité et **l'égalité de traitement de chaque fédération nationale d'échecs** - indépendamment de sa taille, de sa situation géographique ou de son alignement politique.

La combinaison

Expérience des affaires. Expérience des échecs à tous les niveaux. Discipline financière. Leadership international. Expérience des fédérations. Ensemble, ces éléments **constituent les fondations de l'équipe dirigeante professionnelle que nous voulons bâtir pour la FIDE.** La discipline des affaires sans **compréhension des échecs** ne suffit pas. Comprendre les échecs sans savoir construire et exécuter ne suffit pas. **L'ambition sans discipline financière** ni responsabilité ne suffit pas. Et le leadership international sans **écouter les fédérations nationales** qu'il est censé servir ne suffit pas. Notre équipe réunit ces forces différentes : **la capacité de construire, l'expérience nécessaire pour comprendre les échecs, la discipline pour gérer la FIDE de manière responsable et l'expérience internationale pour garantir que chaque fédération soit entendue et traitée sur un pied d'égalité.**

4. Ensemble - Construire une FIDE indépendante

La FIDE doit être politiquement indépendante. **Son Président doit représenter les échecs** - et non un gouvernement, un bloc géopolitique, une personne sanctionnée, une entreprise ou un agenda politique privé.

Nous ne sommes pas des personnes politiquement exposées. **Nous ne faisons l'objet d'aucune sanction.** Nous ne sommes pas menacés de sanctions. **Nous n'avons aucun mandat gouvernemental.** Nous n'avons aucun agenda géopolitique.

Nous apportons à la gestion une **approche internationale et entrepreneuriale**, tout en reconnaissant que la **FIDE appartient à parts égales aux fédérations** de toutes les régions du monde.

Est et Ouest. Nord et Sud. Grandes et petites. Riches et pauvres. **La FIDE doit coopérer de manière constructive** avec les gouvernements, les institutions internationales et le mouvement olympique. Mais la **coopération ne doit jamais devenir une dépendance.**

Notre administration **respectera le droit international, les statuts de la FIDE et les décisions contraignantes** des institutions juridiques compétentes, notamment le Tribunal Arbitral du Sport. Dans le même temps, nous défendrons le principe selon **lequel les joueurs d'échecs ne doivent pas devenir des instruments politiques.**

La FIDE doit devenir ce dont les échecs internationaux ont besoin :

Indépendante. Prévisible. Neutre.

La Suisse des échecs mondiaux.

Les Fédérations sont les actionnaires de la FIDE

Le **partage de 20 % des revenus** avec les fédérations représente plus qu'une politique financière. Il exprime notre philosophie de gouvernance.

La FIDE existe parce que les fédérations nationales existent. Elles fournissent les joueurs. Elles organisent les tournois. Elles développent les jeunes. Elles forment les entraîneurs et les arbitres. Elles dialoguent avec les gouvernements. Elles introduisent les échecs dans les écoles. Elles créent des communautés échiquéennes. Et, en définitive, **elles constituent la FIDE elle-même.**

Nous considérons donc les fédérations comme les actionnaires de la FIDE. **Un actionnaire doit participer au succès.** Cela signifie que notre stratégie économique repose sur deux axes : Développer les revenus de la FIDE. Partager les revenus de la FIDE. Notre objectif **est d'apporter au moins 50 millions de dollars US** de nouveaux revenus commerciaux aux échecs sur quatre ans.

Une FIDE au service des fédérations

Nous rechercherons **des partenariats avec des sponsors mondiaux et régionaux**, des diffuseurs, des entreprises technologiques, des établissements d'enseignement, des plateformes médias, des investisseurs et d'autres organisations capables de développer les échecs. Et à mesure **que la FIDE grandira, les fédérations grandiront avec elle.**

Cela crée une relation totalement différente entre la FIDE et ses membres : **plus la FIDE est performante, plus chaque fédération reçoit.**

Mais l'argent seul ne résoudra pas tous les problèmes. Les fédérations nous disent régulièrement qu'elles ont besoin d'un **soutien pratique.** Notre administration créera donc au sein de la FIDE **une véritable fonction de Services aux Fédérations.** Son objectif sera simple : **aider les fédérations à réussir.**

Cette fonction accompagnera les fédérations notamment dans les domaines suivants :

- gouvernance et administration ;
- développement du sponsoring ;
- relations avec les gouvernements ;
- organisation de tournois ;
- programmes scolaires ;
- développement des entraîneurs et des arbitres ;
- marketing et communication ;
- services numériques ;
- équipement ;
- infrastructures ;
- demandes de subventions ;
- partenariats internationaux ;
- et planification du développement.

Les petites fédérations ne devraient pas avoir à tout **réinventer** elles-mêmes. Si une fédération **développe un programme scolaire efficace**, une autre devrait pouvoir s'en **inspirer**. Si une fédération **crée une présentation** de sponsoring performante, la FIDE devrait **aider** les autres à **l'adapter**. Si une fédération développe une **technologie** de tournoi efficace, les autres devraient **en bénéficier**.

La FIDE doit devenir le réseau mondial de connaissances des échecs.

Afrique - De l'aide à une stratégie de développement

L'Afrique représente l'une des plus grandes opportunités de croissance des échecs dans le monde. Elle compte également de nombreuses fédérations qui fonctionnent avec des ressources très limitées. Nous estimons que l'Afrique a besoin de bien plus que de projets ponctuels.

Elle a besoin d'une stratégie durable.

Notre premier mandat comprendra un Plan d'action pour l'Afrique dédié, fondé sur le renforcement des capacités des fédérations, les écoles, les entraîneurs, les tournois, le matériel, les infrastructures numériques et les parcours de progression des joueurs.

CAPACITÉS

Administration des fédérations + gouvernance

PARCOURS

Ecoles -> clubs -> tournois -> titres

PERSONNES

Entraîneurs, arbitres, femmes + filles

SYSTÈMES

Matériel, infrastructure numérique, sponsors

Le partage de 20 % des revenus avec les fédérations aura ici des conséquences particulièrement importantes, car un financement annuel prévisible peut transformer la capacité de planification des plus petites fédérations.

Notre ambition va plus loin. Nous contribuerons à créer des écosystèmes nationaux des échecs durables.

Cela signifie développer :

joueurs → entraîneurs → clubs → écoles → tournois → arbitres
→ sponsors → médias → fédérations nationales.

L'objectif ne doit pas être une dépendance permanente à l'égard de la FIDE.

L'objectif doit être de renforcer les fédérations et de les rendre de plus en plus autonomes.

Enfants et éducation

Les échecs sont l'un des plus grands outils éducatifs au monde. Ils sont peu coûteux. Ils sont universels. Ils développent la concentration, la prise de décision et la résolution de problèmes. Et presque tous les enfants peuvent y jouer. Notre objectif sur quatre ans est ambitieux : permettre à des millions d'enfants supplémentaires de pratiquer les échecs grâce aux écoles et aux programmes éducatifs.

Nous nouerons des partenariats avec les gouvernements, les écoles, les ONG, les fondations et les acteurs du secteur privé. Nous développerons les ressources pédagogiques numériques. Nous aiderons les fédérations à former des enseignants et des entraîneurs. Et nous créerons des ressources pouvant être traduites et adaptées à différentes cultures et différents systèmes éducatifs. L'objectif n'est pas simplement d'enseigner les règles des échecs aux enfants. Il s'agit de créer un parcours :

**première partie → échecs à l'école → club → tournoi
→ fédération → joueur d'échecs pour la vie.**

Femmes et filles

Les femmes restent très fortement sous-représentées dans les échecs. **Nous voulons changer cela.** Nous entendons **accroître sensiblement la participation féminine aux échecs organisés au cours des quatre prochaines années.**

Cela exige d'agir à tous les niveaux.

- Davantage de filles dans les programmes scolaires. Davantage d'entraîneuses. Davantage d'arbitres femmes.
- Davantage d'opportunités pour les organisatrices et les administratrices.
- Davantage de tournois. De meilleurs parcours. Davantage de visibilité.
- Et une représentation accrue à tous les niveaux des structures des échecs.

Le succès ne se mesurera pas au nombre d'annonces. Il se mesurera à la participation.

Joueurs et opportunités professionnelles

Les échecs comptent des centaines de millions de joueurs, mais relativement peu de carrières professionnelles durables. La FIDE peut contribuer à développer cet écosystème. Cela passe notamment par des structures de tournois plus solides, davantage de compétitions régionales, un meilleur accès à l'entraînement, des opportunités commerciales et une visibilité accrue.

Nous entendons également soutenir la création ou le renforcement de tournois internationaux. Un sport mondial ne peut pas dépendre exclusivement d'un petit nombre d'événements d'élite. Des écosystèmes de tournois nationaux et régionaux solides créent des joueurs, des organisateurs, des arbitres, des sponsors, des publics et des carrières.

LÉGENDES & SENIORS

Honorer celles et ceux qui ont construit le jeu

Des opportunités rémunérées - pas de la charité.

L'histoire des échecs vit parmi nous. Nombre des joueurs qui ont créé les plus grands moments de notre jeu sont toujours actifs, expérimentés et admirés dans le monde entier. La FIDE doit valoriser leur contribution tant qu'ils sont encore parmi nous.

LES LÉGENDES DOIVENT RESTER PARTIE PRENANTE DE L'ÉCONOMIE VIVANTE DES ÉCHECS.

- Des rôles d'ambassadeurs rémunérés lors d'événements de la FIDE et des fédérations.
- Des programmes de mentorat mettant en relation les légendes avec de jeunes joueurs talentueux.
- Des rôles de commentateurs et dans les médias mettant à profit leur expertise et leur personnalité.
- Des conférences, masterclasses et programmes éducatifs.
- Des simultanées et des apparitions publiques.
- Des compétitions seniors renforcées et des événements spéciaux consacrés aux légendes.
- Des projets d'histoire orale et d'archives préservant leur expérience.

Le principe est celui de la dignité et de la valeur : créer des fonctions rémunérées qui reconnaissent ce que les joueurs légendaires savent, ce qu'ils représentent et ce qu'ils peuvent encore apporter.

Protéger les échecs classiques - Encourager l'innovation

Nous croyons fermement à l'innovation. Mais innover ne signifie pas affaiblir les traditions qui ont fait la grandeur des échecs. Le Championnat du monde classique reste le joyau de la couronne des échecs. Nous protégerons son intégrité sportive. La qualification au Tournoi des Candidats doit fondamentalement se gagner par les échecs classiques. Dans le même temps, la FIDE doit accueillir l'innovation dans les échecs rapides, le blitz, les échecs en ligne, les nouveaux formats de présentation et d'autres formes du jeu. **Ces approches ne sont pas incompatibles.** Les échecs peuvent préserver leurs plus grandes traditions tout en expérimentant leur avenir.

Intégrer les échecs en ligne à la famille FIDE

Des centaines de millions de personnes pratiquent les échecs principalement en ligne. Pourtant, le monde institutionnel de la FIDE et l'univers numérique des échecs restent largement déconnectés. Nous rechercherons une coopération structurée avec toutes les grandes plateformes d'échecs en ligne et les principaux prestataires de services. L'objectif n'est pas que la FIDE concurrence inutilement des entreprises privées qui réussissent. **Il s'agit de connecter l'écosystème.** Nous voulons permettre plus facilement à un joueur en ligne de découvrir sa fédération nationale, de trouver un club, de participer à un tournoi, d'obtenir un classement, de trouver un entraîneur et de rejoindre les échecs organisés. Les échecs numériques doivent devenir l'une des principales portes d'entrée vers les échecs fédéraux.

Supprimer les prélèvements inutiles sur les échecs

Nous voulons davantage de parties classées. Davantage de tournois. Davantage d'organisateur. Davantage d'arbitres. Davantage d'entraîneurs. Nous réexaminerons donc les frais qui découragent l'activité au lieu de la soutenir. Notre intention est de revoir les frais de classement FIDE pour les échecs à cadence standard et de supprimer les droits annuels de licence pour les arbitres, organisateurs et entraîneurs, tout en maintenant des normes appropriées de qualification et de licence. **La FIDE doit faciliter l'organisation des échecs - et non taxer ceux qui les organisent.** Nous examinerons également comment davantage de formats à cadence standard, notamment le 45+30, pourraient devenir éligibles au classement FIDE.

Donner davantage de moyens aux Commissions de la FIDE

La FIDE dispose d'une expertise extraordinaire au sein de ses Commissions. Pourtant, l'une des plaintes les plus constantes que nous ayons entendues est que les membres des Commissions consacrent beaucoup de temps à produire des recommandations, des rapports et des documents de travail - puis restent parfois sans réponse. C'est un manque de respect envers les bénévoles et les experts. C'est aussi un gaspillage de connaissances institutionnelles.

Nous ne démantèlerons pas le système des Commissions de la FIDE. Nous le ferons fonctionner.

Nous proposons un tableau de bord numérique public pour les Commissions. Chaque fois qu'une Commission soumet officiellement une recommandation ou un document de travail :

1. La soumission sera enregistrée publiquement.
2. La direction de la FIDE en accusera officiellement réception.
3. Dans un délai de 30 jours, la direction devra fournir une réponse substantielle

:

acceptée ; rejetée ; ou nécessitant des travaux supplémentaires.

Une brève explication devra accompagner la décision. En cas d'acceptation, l'état de mise en œuvre et les prochaines étapes devront être publiés et actualisés dans un délai de trois mois. La direction ne sera pas tenue d'être d'accord avec les Commissions.

**SOUMETTRE → ACCUSER RÉCEPTION → DÉCIDER SOUS 30 JOURS
→ PUBLIER LES MOTIFS → SUIVRE LA MISE EN ŒUVRE**

Elle devra en revanche traiter leur travail. **Cette distinction est fondamentale.** Les experts méritent d'être entendus. La direction doit rester responsable des décisions. Et les fédérations méritent de voir ce qui se passe entre la recommandation et la mise en œuvre. Nous instaurerons également un processus de candidature ouvert pour devenir membre d'une Commission, afin que la FIDE puisse identifier des personnes talentueuses dans l'ensemble du monde des échecs. Les présidences de Commission ne seront pas distribuées pendant notre campagne en échange d'un soutien politique. Les nominations devront intervenir après l'élection et être fondées sur les compétences. **Les postes au sein de la FIDE ne sont pas une monnaie de campagne.**

**AUCUN POSTE NE SERA DISTRIBUÉ PENDANT LA CAMPAGNE.
LES NOMINATIONS INTERVIENDRONT APRÈS L'ÉLECTION - AU MÉRITE.**

Une nouvelle Commission - Les échecs et le mouvement olympique

Nous ne proposons pas de créer une multitude de nouvelles Commissions. Nous n'en ajouterons qu'une seule. Sa mission sera de faire progresser les échecs au sein du mouvement olympique. Elle travaillera en étroite collaboration avec le Président et lui rendra directement compte. Les échecs doivent poursuivre une stratégie olympique sérieuse, professionnelle et de long terme. Cet effort sera considérablement facilité si la FIDE est perçue internationalement comme politiquement indépendante, bien gouvernée et crédible sur le plan commercial.

Restaurer le pouvoir de l'Assemblée générale

L'autorité démocratique ultime de la FIDE doit rester entre les mains de ses fédérations membres. Nous renforcerons donc le rôle de l'Assemblée générale. Nous lui restituerons des pouvoirs importants qui lui ont été retirés, en particulier sur les questions fondamentales d'adhésion.

Nous protégerons le principe des Assemblées générales en présentiel. Et nous rendrons plus difficile pour des majorités temporaires la modification, pour des raisons de convenance politique, de garanties constitutionnelles fondamentales. Les limites de mandat du Président et des membres du Conseil doivent être rétablies et protégées constitutionnellement, avec une majorité de 75 % requise pour supprimer ces protections.

Le leadership ne doit jamais devenir une forme de propriété.

Une gouvernance transparente

La transparence ne doit pas consister à publier des documents que personne ne lit. Elle doit permettre aux fédérations de comprendre comment les décisions sont prises. Nous introduirons donc notamment les réformes suivantes :

- publication des dates des réunions du Conseil de la FIDE, des procès-verbaux, des ordres du jour et des projets pertinents de modification réglementaire avant la prise de décision ;
- une plus grande transparence sur les votes du Conseil ;
- un accès approprié pour les observateurs ;
- des rapports trimestriels de transparence ;
- des rapports annuels de mise en œuvre au regard des engagements du manifeste ;
- la publication des postes professionnels vacants ;
- la publication des rémunérations au-delà de seuils appropriés ; et
- la publication des revenus liés à la FIDE perçus par les membres du Conseil et les présidents de Commissions.

Les modifications réglementaires devraient normalement être publiées avant leur mise au vote au Conseil. La communauté des échecs doit avoir la possibilité d'identifier les conséquences imprévues avant que les règles n'entrent en vigueur.

Professionaliser la direction de la FIDE

La gouvernance politique et la gestion exécutive sont deux fonctions différentes.

204 FÉDÉRATIONS / ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
CONSEIL DE LA FIDE - GOUVERNANCE ÉLUE
PRÉSIDENT + PRÉSIDENT ADJOINT - STRATÉGIE / RESPONSABILITÉ
CONSEIL DE DIRECTION PROFESSIONNEL + CEO - EXÉCUTION

Fonctions exécutives clés : Développement des fédérations | Commercial & Marketing | Finance | Juridique & Gouvernance | Numérique & Opérations

Nous entendons construire une structure exécutive moderne et professionnelle chargée de mettre en œuvre la stratégie approuvée par les organes élus de la FIDE. Les responsabilités seront clairement attribuées. Les objectifs seront mesurables. Les délais compteront. Les performances seront évaluées.

La FIDE doit recruter à l'international et au mérite. Les postes vacants doivent être publiquement annoncés. Nous mettrons également en place des garanties contre une concentration excessive des salariés de la FIDE au sein d'une seule nationalité.

La FIDE est une organisation mondiale. Son personnel professionnel doit de plus en plus refléter cette réalité. Et les fonctions essentielles responsables du contrôle juridique, de la communication, des finances et de la gouvernance doivent disposer d'une indépendance institutionnelle suffisante.

La culture de la FIDE compte autant que sa constitution. Notre philosophie de fonctionnement est la suivante :

Écouter. Inclure. Informer. Évoluer. Recommencer.

Écouter avant de décider. Inclure les personnes concernées. Informer les fédérations de ce qui se passe. Mesurer ce qui fonctionne. Changer ce qui ne fonctionne pas. Puis recommencer. C'est ainsi que les organisations modernes qui réussissent apprennent. La FIDE doit faire de même.

Tout mesurer

Les promesses de campagne sont faciles. L'exécution est difficile.

Nous entendons donc publier des objectifs mesurables et rendre compte publiquement de leur réalisation.

Nos cinq principaux engagements pour les quatre prochaines années sont :

1. Distribuer chaque année aux fédérations membres 20 % des revenus éligibles de la FIDE.
2. Générer au moins 50 millions de dollars US de nouveaux revenus commerciaux pour les échecs.
3. Créer une plateforme numérique mondiale de services aux fédérations.
4. Publier des rapports trimestriels de transparence.
5. Publier un rapport annuel complet mesurant la mise en œuvre de ce manifeste.

Si nous n'atteignons pas un objectif, nous le dirons. Si les circonstances exigent de modifier un objectif, nous expliquerons pourquoi. **La responsabilité signifie permettre à chacun de comparer les promesses faites par les responsables politiques avec ce qu'ils ont effectivement réalisé.**

Nos 100 premiers jours

Si nous sommes élus, nous passerons immédiatement de la campagne à la mise en œuvre. Au cours de nos 100 premiers jours, nous entendons nous concentrer sur 10 tâches initiales:

1. Lancer le mécanisme de partage de 20 % des revenus avec les fédérations, y compris une consultation sur les exigences de gouvernance et de reporting.
2. Mettre en place une nouvelle structure professionnelle de Conseil de direction et commencer le recrutement international pour les principaux postes exécutifs.
3. Lancer le programme de Services aux fédérations.
4. Engager des consultations formelles sur la CONCAF et sur une Association continentale d'Océanie.

5. Lancer le tableau de bord de réponse aux Commissions et instaurer la règle de réponse sous 30 jours.
6. Commencer la mise en œuvre du Plan d'action pour l'Afrique.
7. Lancer l'examen commercial nécessaire à la construction du programme de croissance de 50 millions de dollars US.
8. Commencer le développement de la plateforme numérique mondiale des fédérations.
9. Publier le cadre de l'administration en matière de transparence et de conflits d'intérêts.
10. Engager le processus constitutionnel nécessaire pour rétablir et protéger les limites de mandat du Président et des membres du Conseil.

L'élection ne doit pas être suivie de mois de célébrations et de nominations.

Elle doit être suivie de travail.

Une autre relation au pouvoir

Un principe plus large sous-tend l'ensemble de ce manifeste. Nous voulons changer la relation entre la direction de la FIDE et les personnes qu'elle sert :

Une fédération ne devrait pas avoir besoin d'une relation personnelle avec le Président pour recevoir un soutien. Un président de Commission ne devrait pas avoir besoin d'influence politique pour qu'un document soit examiné. Un administrateur talentueux ne devrait pas avoir à soutenir le ticket gagnant pour obtenir un poste. Un sponsor ne devrait pas avoir besoin de connexions politiques pour travailler avec la FIDE. Un joueur ne devrait pas avoir à comprendre la politique internationale des échecs pour bénéficier d'un traitement équitable.

Et un Président de la FIDE ne devrait jamais considérer les ressources des fédérations, les nominations ou les programmes de développement comme des instruments permettant de conserver le pouvoir politique. C'est ce système de clientélisme que nous entendons supprimer.

Notre alternative est simple : des règles plutôt que des faveurs. Des droits plutôt que des largesses. Des institutions plutôt que des personnalités. La performance plutôt que la politique.

L'indépendance n'est pas l'isolement

L'indépendance politique ne signifie pas retirer la FIDE du monde. Bien au contraire. Nous voulons que la FIDE travaille plus efficacement avec les gouvernements, les institutions internationales, les comités nationaux olympiques, les sponsors, les entreprises, les écoles, les universités, les fondations et le CIO.

Mais les relations doivent servir les échecs. Les échecs ne doivent pas servir les relations. Nous dialoguerons partout. Nous écouterons tout le monde. Nous travaillerons avec l'Est et l'Ouest, le Nord et le Sud. Mais notre loyauté ira à la FIDE et à ses 204 fédérations. À personne d'autre.

À quoi ressemblera la réussite en 2030

Imaginez la FIDE dans quatre ans. Chaque fédération reçoit un revenu annuel prévisible de la FIDE. Une petite fédération peut planifier son programme sans attendre une promesse d'année électorale. Les présidents de fédération peuvent voir précisément où va l'argent destiné au développement. Les experts des Commissions savent que leur travail recevra une réponse. Les membres du Conseil voient les règlements proposés avant de voter.

Les fédérations disposent de meilleurs outils numériques. Des millions d'enfants supplémentaires jouent aux échecs. Davantage de filles deviennent des joueuses pour la vie. Davantage d'entraîneurs et d'arbitres sont qualifiés. Il existe davantage de tournois internationaux. Les jeunes joueurs issus de pays sans tradition échiquéenne disposent de véritables parcours vers la compétition internationale.

Les fédérations d'Amérique du Nord et des Caraïbes disposent de structures conçues en fonction de leurs besoins. L'Océanie a une voix institutionnelle plus forte. Les fédérations africaines disposent de programmes de développement durables plutôt que de projets isolés.

Les joueurs en ligne peuvent trouver le chemin des clubs et des fédérations. Les sponsors voient une fédération sportive internationale moderne, transparente et politiquement indépendante. Le Championnat du monde classique reste l'une des grandes compétitions intellectuelles du sport. L'innovation prospère aux côtés de la tradition.

Et lorsque la prochaine élection de la FIDE arrive, les fédérations ne reçoivent pas soudainement de l'argent, des postes et des promesses. Parce qu'elles ont reçu un soutien chaque année.

Voilà à quoi ressemble le changement institutionnel.

Pourquoi nous ?

Nous ne vous demandons pas de choisir entre les échecs et le monde des affaires. Nous apportons les deux.

Malcolm Pein a consacré presque toute sa vie adulte aux échecs - comme joueur professionnel, entraîneur, organisateur, administrateur, entrepreneur et éducateur. Jan Henric Buettner a consacré ses 40 années de carrière à créer des entreprises, lever des capitaux, bâtir des organisations et transformer des idées ambitieuses en réalité.

Nous ne venons pas du gouvernement. Nous ne représentons aucun bloc politique. Nous ne briguons pas des fonctions à la FIDE parce que nous en aurions besoin professionnellement ou financièrement. Nous sommes candidats parce que nous pensons que les échecs mondiaux entrent dans une période d'opportunités extraordinaires - et parce que nous pensons que la FIDE peut en faire beaucoup plus.

Les fondations existent. Nos prédécesseurs ont accompli des choses importantes. Nous voulons nous appuyer sur ce qui fonctionne. Mais nous pensons aussi qu'après des décennies de structures familiales et d'habitudes politiques bien ancrées, la FIDE est prête pour quelque chose de différent.

Pas une révolution ou une rupture pour elles-mêmes.

Professionnalisation. Indépendance. Croissance. Responsabilité.

Et surtout : **des opportunités.**

NOTRE ENGAGEMENT

Aux 204 fédérations

C'est votre FIDE.

Nous vous écouterons. Nous vous respecterons. Nous partagerons avec vous le succès de la FIDE. Nous vous donnerons des règles transparentes plutôt que des faveurs discrétionnaires. Nous renforcerons les institutions qui protègent votre voix.

Nous bâtissons une organisation professionnelle capable de concrétiser des idées ambitieuses. Nous chercherons de nouvelles ressources financières pour les échecs. Nous investirons dans les enfants, les femmes et les filles, les joueurs, les organisateurs, les entraîneurs, les arbitres et les légendes qui ont construit le jeu. Nous respecterons les traditions des échecs tout en embrassant leur avenir.

Nous défendrons l'indépendance politique de la FIDE. Et chaque année, nous publierons les éléments qui vous permettront de juger si nous avons tenu nos engagements. Car, en définitive, cette FIDE n'est pas la nôtre. Elle est la vôtre.

Les 204 fédérations nationales ne sont pas les sujets de la FIDE. Elles ne sont pas les clientes de la FIDE. Elles ne sont pas les bénéficiaires de la FIDE. Elles sont la FIDE. C'est l'organisation que nous voulons construire ensemble.

**LES 204 FÉDÉRATIONS NATIONALES
NE SONT PAS LES SUJETS DE LA FIDE.
ELLES NE SONT PAS LES CLIENTES DE LA FIDE.
ELLES SONT LA FIDE.**

**RENFORCER LES FÉDÉRATIONS.
FAIRE GRANDIR LES ÉCHECS ENSEMBLE.
CRÉER DES OPPORTUNITÉS.**

ANNEXE POLITIQUE

20 propositions de mise en œuvre

A1	Partage des revenus - Définir les revenus éligibles ; exclure les fonds de prix ; répartition égale entre les 204 fédérations ; rapprochement annuel ; conditions de gouvernance et d'audit ; en complément des programmes de développement existants.
A2	Gouvernance & reporting - Rapport trimestriel de transparence ; tableau de bord annuel du manifeste ; ordres du jour/procès-verbaux du Conseil ; cadre de publication des rémunérations, conflits et revenus liés à la FIDE.
A3	Croissance commerciale - Capacité de vente professionnelle ; inventaire mondial/régional ; partenariats technologiques, éducatifs, médiatiques et événementiels ; objectif d'au moins 50 millions de dollars US de nouveaux revenus.
A4	Services aux fédérations - Guichet central de services ; modèles ; soutien au sponsoring ; conseils en gouvernance ; outils numériques ; planification du développement ; partage des connaissances.
A5	Plan d'action pour l'Afrique - Capacités des fédérations, écoles, entraîneurs, tournois, matériel, systèmes numériques, femmes et filles, préparation au sponsoring et parcours des joueurs.
A6	CONCAF - Consultation volontaire Amérique du Nord/Caraïbes ; États-Unis/Canada comme piliers ; compétition régionale ; parcours vers les titres ; représentation au Conseil sous réserve du processus constitutionnel.
A7	Océanie - Consultation volontaire en Océanie ; Australie/Nouvelle-Zélande comme piliers ; besoins des fédérations du Pacifique ; événements régionaux, structures zonales et parcours vers les titres.
A8	Femmes & filles - Croissance de la participation ; entrée par l'école, fidélisation, entraîneuses/arbitres, événements, leadership, visibilité et opportunités professionnelles.
A9	Enfants & éducation - Programmes scolaires déployables à grande échelle ; formation des enseignants/entraîneurs ; contenus multilingues ; parcours de la première partie jusqu'aux clubs et aux fédérations ; mesure de la fidélisation.
A10	Parcours des joueurs - Compétitions régionales renforcées, mentorat, entraînement, exposition internationale et opportunités professionnelles, en particulier pour les nations émergentes des échecs.
A11	Soutien aux tournois - Créer ou renforcer des tournois internationaux et régionaux ; opportunités de titres ; soutien aux organisateurs ; écosystème compétitif élargi.
A12	Légendes & seniors - Fonctions rémunérées d'ambassadeur, mentor, commentateur, conférencier, intervenant en masterclass et en simultané ; événements seniors renforcés ; programme d'histoire orale.
A13	Échecs classiques - Protéger le Championnat du monde classique ; qualification au Tournoi des Candidats fondée sur les échecs classiques ; stabilité et consultation sur les changements de cycle ; innovation aux côtés de la tradition.
A14	Intégration numérique - Partenariats avec les plateformes ; découverte des clubs/fédérations ; parcours vers les tournois et le classement ; coopération avec les créateurs et influenceurs.
A15	Frais & licences - Réexaminer, lorsque cela est possible, les frais de classement standard et les droits annuels de licence ; maintenir les normes de compétence ; simplifier les processus pour les organisateurs ; examiner des formats supplémentaires à cadence standard.
A16	Cadre des Commissions - Registre public des soumissions ; accusé de réception ; réponse substantielle sous 30 jours ; motifs ; responsable de la mise en œuvre et point de situation à trois mois.
A17	Commission olympique - Une nouvelle Commission rendant compte au Président ; relations CIO/CNO ; préparation en matière de gouvernance ; stratégie jeunesse/genre ; programme olympique de long terme.
A18	Assemblée générale & Constitution - Restaurer les pouvoirs clés ; protéger les AG en présentiel ; rétablir les limites de mandat ; seuil de 75 % pour supprimer les garanties fondamentales ; le leadership ne doit jamais devenir une forme de propriété.
A19	Direction professionnelle - Recrutement international ouvert ; séparation claire gouvernance/exécution ; Conseil de direction + CEO ; séparation finance/contrôle ; diversité ; objectifs de performance ; aucune distribution de postes pendant la campagne.
A20	Indépendance & intégrité - Neutralité des ressources de la FIDE lors des élections ; règles sur les conflits et les achats ; application cohérente des statuts/du droit ; les relations politiques et commerciales servent les échecs, elles ne les contrôlent jamais.

UNE FIDE SOLIDE

LE MANIFESTE BUETTNER-PEIN
FIDE 2026-2030

RENFORCER LES FÉDÉRATIONS.
FAIRE GRANDIR LES ÉCHECS ENSEMBLE.
CRÉER DES OPPORTUNITÉS.



Nous voulons changer le système.
Pas seulement changer les
personnes qui le dirigent.



La FIDE doit coopérer
avec tout le monde.
Et ne dépendre de personne.



NOUVELLES STRUCTURES CONTINENTALES PROPOSÉES

CONCAF Océanie

Antigua-et-Barbuda, Aruba, Bahamas, Barbade, Belize, Bermudes, Îles Vierges britanniques, Canada, Îles Caïmans, Cuba, Curaçao, Dominique, République dominicaine, Grenade, Guyana, Haïti, Jamaïque, Porto Rico, Saint-Christophe-et-Niévès, Sainte-Lucie, Saint-Vincent-et-les-Grenadines, Suriname, Trinité-et-Tobago, États-Unis, Îles Vierges des États-Unis

Australie, Fidji, Guam, Indonésie, Japon, Kiribati, Malaisie, Îles Marshall, Micronésie, Nauru, Nouvelle-Zélande, Palaos, Papouasie-Nouvelle-Guinée, Philippines, Samoa, Îles Salomon, Tahiti, Tonga, Vanuatu

NOTRE VISION

Renforcer les fédérations.
Faire grandir les échecs ensemble.
Créer des opportunités.

La FIDE appartient à ses 204 fédérations nationales d'échecs.

Notre mission est de rendre la FIDE plus solide financièrement, indépendante, professionnelle et responsable, afin que chaque fédération, chaque joueur et chaque communauté échiquéenne puissent prospérer.



JAN HENRIC BUETTNER
Candidat à la
présidence de la FIDE

IM MALCOLM PEIN
Candidat à la Présidence
Adjointe de la FIDE

BEATRIZ MARINELLO
Candidate à la
Vice-Présidence de la FIDE

VUKANI DLAMINI
Candidat à la
Trésorerie de la FIDE

METTRE FIN AU CLIENTÉLISME

Pas de clientélisme.
Pas de dépendance politique.
Pas de postes en échange de voix.



Depuis trop longtemps, la politique internationale des échecs fonctionne par clientélisme : soutiens discrétionnaires, promesses et nominations deviennent particulièrement visibles à l'approche des élections.

- Financement des fédérations régi par des règles transparentes, et non par des faveurs personnelles.
- Nominations fondées sur les compétences, et non sur la loyauté de campagne.
- Personnel et ressources institutionnelles de la FIDE neutres pendant les élections.
- Travail des Commissions formellement reconnu, traité et suivi.
- Partenaires commerciaux bienvenus, mais jamais autorisés à devenir des maîtres politiques.
- Une administration capable de travailler avec chaque gouvernement et chaque région sans dépendre d'aucun.

NOTRE CONTRAT AVEC LES 204 FÉDÉRATIONS

5 promesses. 4 ans. Des résultats mesurables.
Compréhensible en 2 minutes.

1



20% PARTAGÉS

20% des revenus éligibles de la FIDE, hors fonds de prix, répartis à parts égales entre les 204 fédérations chaque année, selon des règles transparentes.

2

\$50M

CROÎTRE ET PARTAGER

Générer au moins 50 millions de dollars US de nouveaux revenus commerciaux pour les échecs en quatre ans et faire des fédérations des participantes directes au succès de la FIDE.

3



LES FÉDÉRATIONS D'ABORD

Créer des Services aux Fédérations professionnels ; lancer le Plan Afrique ; soutenir les fédérations intéressées dans la création de structures volontaires CONCAF et Océanie offrant davantage d'opportunités.

4



DES OPPORTUNITÉS POUR TOUS

Élargir les parcours professionnels pour les enfants, les femmes et les filles, les joueurs, organisateurs, entraîneurs et arbitres, et créer des rôles rémunérés pour les légendes et les seniors.

5



OUVERTE, INDÉPENDANTE, PROFESSIONNELLE

Commissions : réponse sous 30 jours ; gouvernance transparente ; nominations au mérite ; gestion professionnelle ; rapports trimestriels.

20%
DES REVENUS DE
LA FIDE PARTAGÉS

us\$50M
OBJECTIF DE NOUVEAUX
REVENUS COMMERCIAUX

30 JOURS
RÈGLE DE RÉPONSE DES
COMMISSIONS

100 JOURS
LA MÉCANIQUE DES
RÉFORMES EN MARCHÉ

UNE AUTRE RELATION AU POUVOIR

- La FIDE appartient aux fédérations.
- Le pouvoir vient des résultats, pas du poste.
- L'argent suit des règles transparentes, pas des loyautés personnelles.
- Les institutions durent plus longtemps que les personnalités.
- Le service avant les affinités.
- Les résultats avant la rhétorique.
- Toutes les fédérations sont égales.
- L'indépendance avant tout.
- Une Suisse des échecs mondiaux.



PLAN D'ACTION POUR L'AFRIQUE



- CAPACITÉ**
Administration des fédérations + gouvernance
- PARCOURS**
Écoles → clubs → tournois → titre
- PERSONNES**
Entraîneurs, arbitres, femmes et filles
- SYSTÈMES**
Équipement, infrastructure numérique, sponsors

Un financement annuel prévisible grâce au partage de 20% des revenus transformera la capacité de planification des petites fédérations. Notre ambition va plus loin : bâtir des écosystèmes nationaux d'échecs durables à partir de joueurs → entraîneurs → clubs → écoles → tournois → arbitres → sponsors → médias → fédérations.

L'objectif ne doit pas être une dépendance permanente à la FIDE. L'objectif doit être des fédérations plus fortes et de plus en plus autonomes.

GESTION PROFESSIONNELLE

- Conseil de gestion professionnel avec responsabilités et KPI clairs.
- Présidé par le Vice-président délégué.
- Directeur général nommé par le Conseil.
- Trésorier chargé du contrôle, et non directeur financier opérationnel.
- Les personnes sont évaluées sur leurs performances.
- Économies réinvesties dans les échecs et les fédérations.



PLUS LA FIDE EST PERFORMANTE,
PLUS CHAQUE FÉDÉRATION REÇOIT.

NOS 100 PREMIERS JOURS

Des promesses à l'action.

- 1 Lancer le mécanisme de partage de 20% des revenus
- 2 Créer le Conseil de gestion et nommer le Directeur général.
- 3 Lancer le Plan d'action pour l'Afrique.
- 4 Créer quatre nouveaux bureaux continentaux.
- 5 Publier le cadre complet de transparence financière.
- 6 Introduire la règle des 30 jours pour les Commissions.
- 7 Revoir et rationaliser la structure de gestion.
- 8 Corriger les processus défaillants et les doublons.
- 9 Lancer la plateforme de services aux fédérations.
- 10 Conclure de nouveaux partenariats commerciaux.



NOTRE ENGAGEMENT ENVERS LES FÉDÉRATIONS

C'est votre FIDE.
C'est notre engagement.
C'est notre promesse.
C'est notre travail.
Chaque année. Avec les moyens d'agir.



NOUS ALLONS ÉCOUTER

Chaque fédération
entendue.
Chaque voix respectée.



NOUS SERONS ÉQUITABLES

Chaque fédération
traitée à égalité.
Sans exception.



NOUS SERONS TRANSPARENTS

Des chiffres clairs.
Des décisions claires.
Des résultats clairs.



NOUS ALLONS PARTAGER LE SUCCÈS

20% de la croissance
partagée à parts
égales chaque année.



NOUS RENFORCERONS L'INDÉPENDANCE

Neutralité politique. Indépendance
financière. Responsable unique-
ment devant les fédérations.

DES RÈGLES PLUTÔT QUE DES FAVEURS. DES DROITS PLUTÔT QUE DES AUMÔNES. DES INSTITUTIONS PLUTÔT QUE DES PERSONNALITÉS. LA PERFORMANCE PLUTÔT QUE LA POLITIQUE.

RENFORCER LES FÉDÉRATIONS. FAIRE GRANDIR LES ÉCHECS ENSEMBLE. CRÉER DES OPPORTUNITÉS. FAIRE GRANDIR LES ÉCHECS ENSEMBLE.