

СИЛЬНАЯ ФИДЕ

УКРЕПЛЯЕМ ФЕДЕРАЦИИ.
РАЗВИВАЕМ ШАХМАТЫ ВМЕСТЕ.
СОЗДАЁМ ВОЗМОЖНОСТИ.

МАНИФЕСТ БЮТТНЕРА–ПЕЙНА
ФИДЕ 2026–2030



JAN HENRIC BUETTNER

Кандидат на пост
президента ФИДЕ

MM MALCOLM PEIN

Кандидат на пост
заместителя президента
ФИДЕ

BEATRIZ MARINELLO

Кандидат на пост вице-
президента ФИДЕ

VUKANI DLAMINI

Кандидат на пост
казначея ФИДЕ

Оглавление

Манифест Бюттнера-Пейна | ФИДЕ 2026-2030

НАШЕ ВИДЕНИЕ	3
ВЫБОР	4
Наш договор - Договор с 204 федерациями	5
Новая глава для мировых шахмат	6
Наше обязательство - перед 204 федерациями	25
Приложение по политике - 20 предложений по реализации	25
Обзор - Манифест Бюттнера-Пейна ФИДЕ 2026-2030	27

НАШЕ ВИДЕНИЕ

Укреплять федерации. Развивать шахматы вместе. Создавать возможности.

Программа управления на день после выборов.

ФИДЕ принадлежит ее 204 национальным шахматным федерациям.

Люди, которые развивают шахматы в каждой стране, должны становиться сильнее вместе с укреплением ФИДЕ.

**ПРАВИЛА ВМЕСТО ОДОЛЖЕНИЙ. ПРАВА ВМЕСТО ПОДАЧЕК.
ИНСТИТУТЫ ВМЕСТО ЛИЧНОСТЕЙ.
РЕЗУЛЬТАТЫ ВМЕСТО ПОЛИТИКИ.**

Мы обеспечим коммерческий рост ФИДЕ, будем напрямую делиться его результатами со всеми федерациями, профессионализируем управление, защитим политическую независимость и сделаем каждое подразделение организации ответственным за результат.

20%

ДОХОДОВ ФИДЕ РАСПРЕДЕЛЯЕТСЯ

50 МЛН ДО

ЛЛ. США ЦЕЛЬ ПО НОВЫМ
КОММЕРЧЕСКИМ ДОХОДАМ

30 ДНЕ

Й СРОК ОТВЕТА КОМИССИЙ

100 ДНЕЙ

МЕХАНИЗМ РЕФОРМ ЗАПУЩЕН

ВЫБОР

Иное отношение к власти

Без патронажа. Без политической зависимости. Без должностей в обмен на голоса.

Слишком долго международная шахматная политика строилась на патронаже: избирательная поддержка, обещания и назначения особенно заметно проявлялись по мере приближения выборов.

МЫ ХОТИМ ИЗМЕНИТЬ СИСТЕМУ, А НЕ ПРОСТО ЛЮДЕЙ, КОТОРЫЕ ЕЮ УПРАВЛЯЮТ.

Финансирование федераций по прозрачным правилам, а не через личные одолжения.

Назначения по компетентности, а не по преданности избирательной кампании. Нейтральность сотрудников и институциональных ресурсов ФИДЕ на выборах.

Работа комиссий официально фиксируется, решения принимаются и отслеживаются.

Коммерческие партнеры приветствуются, но не должны становиться политическими хозяевами.

Администрация, способная работать с любым правительством и регионом, не завися ни от кого.

ФИДЕ ДОЛЖНА СОТРУДНИЧАТЬ СО ВСЕМИ — И НЕ ЗАВИСЕТЬ НИ ОТ КОГО.

НАШ КОНТРАКТ

Контракт с 204 федерациями

Пять обещаний. Четыре года. Измеримый результат. Понятно за две минуты.

1

20% РАСПРЕДЕ

ЛЯЕТСЯ 20% соответствующих доходов ФИДЕ, за исключением призовых фондов, ежегодно и по прозрачным правилам поровну распределяются между всеми 204 федерациями.

2

РАСТИ И ДЕЛИТЬ

СЯ Привлечь в шахматы не менее 50 млн долларов США новых коммерческих доходов за четыре года и сделать федерации прямыми участниками успеха ФИДЕ.

3

ФЕДЕРАЦИИ ПРЕЖДЕ ВС

ЕГО Создать профессиональную службу поддержки федераций; запустить План действий для Африки; поддержать заинтересованные федерации в создании добровольных структур CONCAF и Океании, расширяющих возможности.

4

ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ЛЮДЕЙ

Расширять возможности для детей, женщин и девочек, игроков, организаторов, тренеров и арбитров, а также создать оплачиваемые роли для легенд и ветеранов.

5

ОТКРЫТАЯ, НЕЗАВИСИМАЯ, ПРОФЕССИОНАЛЬ

НАЯ Ответственность комиссий в течение 30 дней; прозрачное управление; назначения по заслугам; профессиональный менеджмент; ежеквартальная отчетность.

Новая глава мировых шахмат

ФИДЕ принадлежит ее 204 национальным шахматным федерациям. Этот принцип легко сформулировать.

Мы намерены воплотить его на практике.

В последние месяцы мы разговаривали с президентами федераций, делегатами, игроками, организаторами, тренерами и шахматными лидерами на всех континентах. Мы слушали.

Страны находятся в очень разных условиях. Одни федерации располагают значительными ресурсами, профессиональным персоналом и сложившейся шахматной культурой. Другие почти полностью работают силами волонтеров. У одних тысячи рейтинговых игроков; другие только знакомят с шахматами первое поколение школьников.

Но примечательно, что одни и те же темы возникали снова и снова...

Федерациям нужно:

- чтобы ФИДЕ их слушала.
- чтобы решения исполнялись.
- больше финансовой независимости.
- прозрачные и предсказуемые правила.
- больше возможностей для их игроков.

И они хотят, чтобы ФИДЕ мыслила масштабнее.

Этот манифест сформирован на основе этих разговоров. Наша цель — не изменить шахматы. Мы здесь, чтобы развивать их. И мы считаем, что следующие четыре года должны открыть новую главу, в которой ФИДЕ станет финансово сильнее, институционально независимее, коммерчески амбициознее, профессиональнее в работе и по-настоящему подотчетной федерациям. В этом манифесте много предложений. Но вот наши...

... ЧЕТЫРЕ ПРИНЦИПИАЛЬНЫХ ОТЛИЧИЯ:

- 1.Конец патронажу — финансовая независимость федерациям**
- 2.Новые континенты — представительство, отражающее современный мир**
- 3.Профессиональный опыт — бизнес / управление / шахматы**
- 4.Вместе — строим независимую ФИДЕ**

1. Конец патронажу — финансовая независимость федерациям

На протяжении десятилетий международная шахматная политика слишком часто строилась на патронаже. Федерации получают обещания, помощь, назначения или поддержку по усмотрению — особенно перед выборами. **Мы хотим изменить саму систему.**

Если федерации являются акционерами ФИДЕ, они должны напрямую участвовать в ее финансовом успехе. Поэтому мы обязуемся **распределять 20% соответствующих доходов ФИДЕ**, исключая призовые фонды, **поровну между всеми 204 федерациями-членами.**

Это создаст то, чего прежде не было в международных шахматах: **гарантированную ежегодную долю доходов для каждой национальной шахматной федерации.** По нашим консервативным прогнозам, со временем это может составлять примерно 15 000–30 000 евро на федерацию в год при **сохранении действующих программ развития.**

Для крупной федерации это полезный дополнительный доход. **Для небольшой — возможность кардинальных изменений.** Эти средства могут финансировать офис, национальный чемпионат, шахматные комплекты для школ, национальных тренеров, поездки талантливых юниоров, подготовку арбитров, интернет-инфраструктуру, женскую программу, юношескую лигу — или **просто дать руководителям возможность планировать на несколько лет вперед.**

Разумеется, будут действовать надлежащие требования к управлению. Федерации, получающие средства ФИДЕ, должны должным образом отчитываться за их использование. Но основополагающий принцип изменится: **финансирование федераций должно быть правом, основанным на прозрачных правилах, а не одолжением со стороны политиков.**

Ни одна федерация не должна задаваться вопросом, повлияет ли поддержка или критика действующего руководства на доступ к ресурсам ФИДЕ. И **ни один президент ФИДЕ не должен иметь возможности использовать средства развития как политическую валюту.**

**Мы намерены заменить патронаж
предсказуемостью, прозрачностью и независимостью.**

2. Новые континенты — представительство, отражающее современный мир

ФИДЕ — глобальная организация. Но структуры представительства мировых шахмат были созданы для другой эпохи. **География имеет значение.** Федерация небольшого островного государства в Тихом океане не обязательно сталкивается с теми же проблемами, что и крупная федерация за тысячи километров на материковой части Азии. У карибской островной федерации могут быть иные приоритеты, чем у крупной шахматной страны Латинской Америки. Поэтому мы предлагаем начать обсуждение **создания двух новых континентальных ассоциаций.**

Северная Америка и Карибский бассейн — CONCAF

Нынешняя структура Америк простирается от Аляски до Огненной Земли. В Карибском регионе растет число небольших федераций с очень специфическими задачами: география, стоимость поездок, небольшое число игроков, ограниченный доступ к титульным турнирам, недостаток соревнований и **институциональных ресурсов.**

Мы предлагаем дать заинтересованным федерациям Карибского бассейна и Северной Америки возможность создать новый Шахматный союз CONCAF, **первоначально при ведущей роли США и Канады.**

Членство будет добровольным для 25 приглашенных стран. Организация будет развиваться в консультации с существующими континентальными структурами и потенциальными федерациями-основателями. Ее цель — не бюрократия, а **новые возможности.**

Больше региональных турниров. Больше возможностей для получения титулов. Больше квалификационных **путей**. Больше **ресурсов развития**. Больше сотрудничества. **И более сильный голос внутри ФИДЕ**. В перспективе новая ассоциация CONCAF должна получить прямое **представительство в Совете ФИДЕ**.

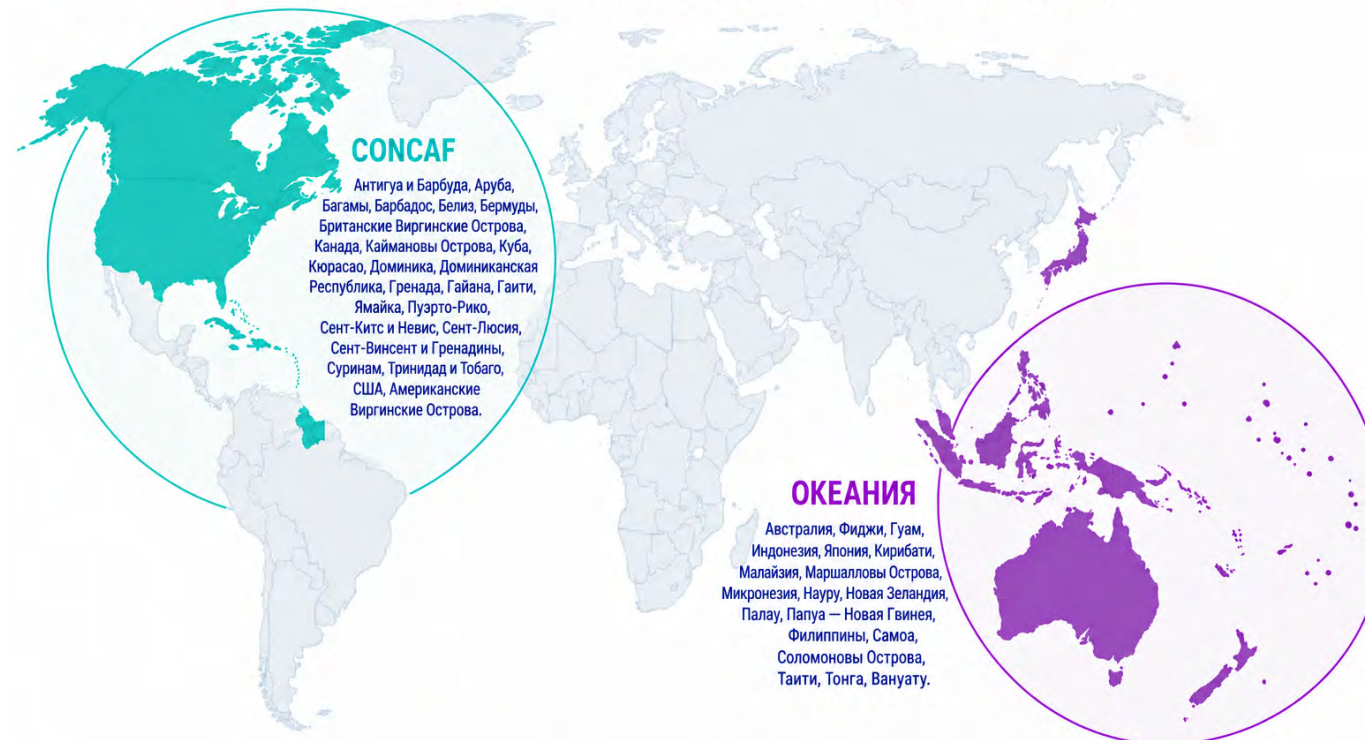
Океания

Мы предлагаем применить тот же принцип к Океании. Нынешняя азиатская структура охватывает огромную географическую территорию. **Потребности Австралии, Новой Зеландии и тихоокеанских федераций зачастую принципиально отличаются** от потребностей федераций в других частях Азии.

Поэтому федерации Океании должны получить возможность создать собственную континентальную ассоциацию, **первоначально при ведущей роли Австралии и Новой Зеландии**.

Это даст больше региональных соревнований, титульных возможностей, **новые источники финансирования** и более сильное институциональное представительство. Также должны появиться дополнительные зональные **структуры и пути** к крупным соревнованиям ФИДЕ без сокращения существующих возможностей для азиатских федераций. Участие 19 приглашенных стран также будет добровольным.

ПРЕДЛАГАЕМЫЕ НОВЫЕ КОНТИНЕНТАЛЬНЫЕ СТРУКТУРЫ



СИЛЬНАЯ ФИДЕ. | BUETTNER-PEIN 2026 | РАЗВИВАТЬ ШАХМАТЫ. УКРЕПЛЯТЬ ФЕДЕРАЦИИ. СОЗДАВАТЬ ВОЗМОЖНОСТИ.

Наш принцип прост: **структуры ФИДЕ должны служить федерациям**. Федерации не должны быть вынуждены служить структурам лишь потому, что те существовали всегда.

3. Профессиональный опыт — бизнес / управление / шахматы

ФИДЕ — не коммерческая компания. Но современную международную спортивную федерацию нельзя управлять так, будто профессиональный менеджмент, коммерческое развитие, технологии и исполнение не имеют значения. Наша команда объединяет четыре взаимодополняющих вида опыта:

Ян Хенрик Бюттнер — создание, финансирование и реализация

Всю профессиональную жизнь Ян создавал компании, привлекал капитал, развивал бренды, запускать международные проекты и превращал идеи в работающие организации. В шахматах его самым заметным недавним проектом стал Freestyle Chess. Четыре десятилетия предпринимательского опыта Яна доказали важную вещь: **в шахматы можно привлекать новые деньги**.

Freestyle привлек десятки миллионов долларов частных инвестиций в новый шахматный проект, а также спонсоров, вещателей, внимание СМИ и ведущих игроков мира. В рамках одного инвестиционного проекта Ян привлек для шахмат больше средств, чем сама ФИДЕ получила за несколько лет через спонсорство и фандрайзинг. Именно такой подход он намерен принести в ФИДЕ: **мыслить масштабнее. Строить профессионально. Привлекать средства. Реализовывать. Измерять результат**.

Малкольм Пейн — жизнь в шахматах

Малкольм приносит совершенно иной опыт. Около 45 лет он работает в шахматах. 25 лет он был **профессиональным шахматистом** и имеет звание международного мастера. **Он тренировал игроков всех уровней**. Организовывал все — от неформальных общественных шахматных мероприятий до элитных международных соревнований и чемпионатов мира. Малкольм также основал London Chess Classic. Он создал ChessFest, **ставший одним из крупнейших массовых шахматных событий в мире**. И с нуля построил одну из крупнейших в мире организаций школьных шахмат. Малкольм понимает шахматную реальность, потому что прожил ее как игрок, тренер, **организатор**, администратор, **предприниматель** и человек, десятилетиями открывавший шахматы тем, кто прежде не был связан с игрой.

Вукани Дламини — финансовая ответственность и опыт федерации

Вукани сочетает **финансовую экспертизу с непосредственным опытом управления национальной шахматной федерацией**. Как президент Федерации шахмат Эсватини, бывший казначей федерации и действующий делегат ФИДЕ от Эсватини, **он изнутри понимает вызовы национальных федераций**. По профессии он специалист по налогам и бухгалтерскому учету с практическим **опытом финансового управления, подотчетности и контроля**. Как наш кандидат на пост казначея ФИДЕ, **Вукани** поможет обеспечить ответственное и прозрачное управление ресурсами ФИДЕ и направить больше этих ресурсов федерациям и на развитие шахмат.

Беатрис Маринелло — международное лидерство и управление федерациями

Беатрис добавляет нашей команде четвертое измерение: **более четырех десятилетий опыта в шахматах и руководство на высшем уровне национальных и международных шахмат**. Она была президентом Шахматной федерации США и вице-президентом ФИДЕ, а также знает игру как шахматистка, преподаватель, организатор и администратор. На протяжении карьеры Беатрис развивала шахматы и создавала возможности для молодых игроков, особенно через школьные программы. Она понимает, **как работают международные шахматные институты и что нужно от них национальным федерациям**. Как наш кандидат на пост вице-президента ФИДЕ, Беатрис будет отстаивать справедливость, прозрачность, подотчетность и **равное отношение ко всем национальным федерациям** — независимо от их размера, географии или политической ориентации.

Сочетание

Опыт бизнеса. Опыт шахмат на всех уровнях. Финансовая дисциплина. Международное лидерство. Опыт работы в федерациях. Вместе это **основа профессиональной руководящей команды, которую мы хотим создать для ФИДЕ**. Бизнес-дисциплины без понимания шахмат недостаточно. Понимания шахмат без способности создавать и реализовывать недостаточно. Амбиций без **финансовой дисциплины и подотчетности** недостаточно. И международного лидерства без умения слушать национальные федерации, которым оно должно служить, недостаточно. Наша команда объединяет эти сильные стороны: **способность строить, опыт понимания шахмат, дисциплину ответственного управления ФИДЕ и международный опыт, гарантирующий, что каждая федерация будет услышана и получит равное отношение**.

4. Вместе — строим независимую ФИДЕ

ФИДЕ должна быть политически независимой. **Ее президент должен представлять шахматы, а не правительство, геополитический блок, лицо под санкциями, корпорацию или частную политическую повестку**.

Мы не являемся политически значимыми лицами. **Мы не находимся под санкциями**. Нам не угрожают санкции. **У нас нет правительственного мандата**. У нас нет геополитической повестки.

Мы предлагаем **ориентированный на международное сотрудничество, деловой подход к управлению**, признавая, что **сама ФИДЕ в равной степени принадлежит федерациям во всех частях мира.**

Восток и Запад. Север и Юг. Большие и малые. Богатые и бедные. **ФИДЕ должна конструктивно сотрудничать** с правительствами, международными институтами и олимпийским движением. Но **сотрудничество никогда не должно превращаться в зависимость.**

Наша администрация будет **соблюдать международное право, устав ФИДЕ и обязательные решения** компетентных правовых институтов, включая Спортивный арбитражный суд. Одновременно мы будем защищать принцип, согласно которому **отдельные шахматисты не должны становиться политическими инструментами.**

ФИДЕ должна стать такой, какой она нужна международным шахматам:

Независимой. Предсказуемой. Нейтральной.

Швейцарией мировых шахмат.

Федерации — акционеры ФИДЕ

Распределение **20% доходов между федерациями** — больше, чем финансовая политика. Это выражение нашей философии управления.

ФИДЕ существует потому, что существуют национальные федерации. Они дают игроков. Организуют турниры. Развивают юниоров. Готовят тренеров и арбитров. Взаимодействуют с правительствами. Вводят шахматы в школы. Создают шахматные сообщества. И в конечном счете **именно они составляют ФИДЕ.**

Поэтому мы считаем федерации акционерами ФИДЕ. **Акционер должен участвовать в успехе. Наша экономическая стратегия** имеет две стороны: увеличивать доходы ФИДЕ и делиться доходами ФИДЕ. Наша цель — привлечь в шахматы **не менее 50 млн долларов США** новых коммерческих доходов за четыре года.

ФИДЕ, которая работает для федераций

Мы будем развивать партнерства с глобальными и региональными спонсорами, вещателями, технологическими компаниями, образовательными учреждениями, медиаплатформами, инвесторами и другими организациями, способными расширять шахматы. И по мере роста ФИДЕ будут расти и федерации.

Это создает совершенно иные отношения между ФИДЕ и ее членами: **чем лучше работает ФИДЕ, тем больше получает каждая федерация.**

Но одни деньги не решат всех проблем. Федерации постоянно говорят нам, что им нужна **практическая поддержка**. Поэтому наша администрация создаст внутри ФИДЕ **полноценную службу поддержки федераций**. Ее задача проста: **помогать федерациям добиваться успеха.**

Служба будет помогать федерациям в таких областях, как:

- управление и администрирование;
- развитие спонсорства;
- отношения с государственными органами;
- организация турниров;
- школьные программы;
- подготовка тренеров и арбитров;
- маркетинг и коммуникации;
- цифровые сервисы;
- оборудование;
- инфраструктура;
- заявки на гранты;
- международные партнерства;
- и планирование развития.

Небольшие федерации не должны каждый раз изобретать все заново. Если одна федерация разработала успешную школьную программу, другая должна иметь возможность перенять этот опыт. Если одна создала эффективную презентацию для спонсоров, ФИДЕ должна **помочь** другим **адаптировать** ее. Если одна разработала успешную турнирную **технологию**, другие должны получить от **нее пользу**.

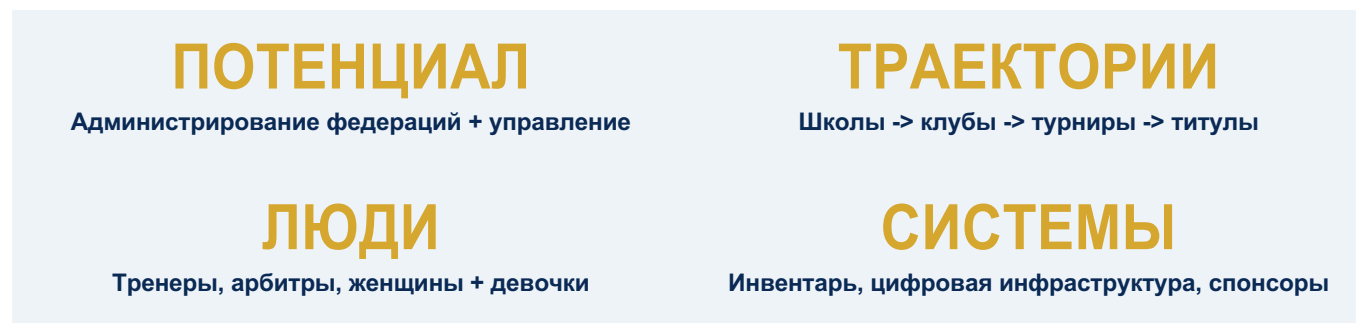
ФИДЕ должна стать сетью знаний мировых шахмат.

Африка — от помощи к стратегии развития

Африка представляет собой один из крупнейших в мире потенциалов для роста шахмат. При этом многие федерации на континенте работают с крайне ограниченными ресурсами. Мы убеждены, что Африке нужны не отдельные разовые проекты, а нечто большее.

Ей необходима последовательная долгосрочная стратегия.

На наш первый срок предусмотрен специальный План действий для Африки, основанный на укреплении потенциала федераций, работе со школами и тренерами, развитии турниров, обеспечении инвентарём, цифровой инфраструктурой и создании траекторий развития для игроков.



Механизм распределения 20% доходов между федерациями будет особенно важен здесь, поскольку предсказуемое ежегодное финансирование способно принципиально изменить возможности небольших федераций по планированию своей работы.

Но наши цели шире. Мы будем содействовать созданию устойчивых национальных шахматных экосистем.

Это означает развитие следующей цепочки:

**игроки → тренеры → клубы → школы → турниры → арбитры
→ спонсоры → СМИ → национальные федерации.**

Целью не должна быть постоянная зависимость от ФИДЕ.

Цель — более сильные федерации, способные всё в большей степени обеспечивать своё устойчивое развитие самостоятельно.

Дети и образование

Шахматы — один из лучших образовательных инструментов в мире. Они доступны по стоимости, универсальны и международны. Они развивают концентрацию, навыки принятия решений и решения задач. И играть в них может практически любой ребёнок. Наша цель на четыре года амбициозна: привлечь к шахматам через школы и образовательные программы ещё миллионы детей.

Мы будем выстраивать партнёрства с правительствами, школами, НПО, фондами и частным сектором. Мы расширим цифровые образовательные ресурсы. Мы поможем федерациям готовить учителей и тренеров. И создадим материалы, которые можно будет переводить и адаптировать к различным культурам и системам образования. Цель — не просто научить детей правилам шахмат. Цель — создать путь:

**первая партия → школьные шахматы → клуб → турнир
→ федерация → шахматы на всю жизнь.**

Женщины и девочки

Женщины по-прежнему крайне недостаточно представлены в шахматах. Мы намерены изменить эту ситуацию. За четыре года мы планируем существенно увеличить участие женщин и девочек в организованных шахматах.

Для этого необходимы действия на всех уровнях.

- Больше девочек в школьных программах. Больше женщин-тренеров. Больше женщин-арбитров.
- Больше возможностей для женщин-организаторов и администраторов.
- Больше турниров. Более понятные траектории развития. Больше публичности.
- И более широкое представительство женщин во всех структурах шахматного мира.

Успех будет измеряться не заявлениями, а реальным участием.

Игроки и профессиональные возможности

В шахматы играют сотни миллионов людей, однако устойчивых профессиональных карьер сравнительно мало. ФИДЕ может помочь расширить эту экосистему. Для этого необходимы более сильные турнирные структуры, региональные соревнования, доступ к тренерской поддержке, коммерческие возможности и большая публичность.

Мы также намерены поддерживать создание и укрепление международных турниров. Глобальный вид спорта не может зависеть исключительно от небольшого числа элитных соревнований. Сильные национальные и региональные турнирные экосистемы создают игроков, организаторов, арбитров, спонсоров, аудитории и профессиональные карьеры.

ЛЕГЕНДЫ И ВЕТЕРАНЫ

Уважение к тем, кто создавал историю шахмат

Оплачиваемые возможности — не благотворительность.

История шахмат живёт рядом с нами. Многие игроки, создавшие величайшие моменты нашей игры, по-прежнему активны, обладают уникальными знаниями и пользуются уважением во всём мире. ФИДЕ должна ценить их вклад, пока они с нами.

ЛЕГЕНДЫ ДОЛЖНЫ ОСТАВАТЬСЯ ЧАСТЬЮ ЖИВОЙ ЭКОНОМИКИ ШАХМАТ.

- Оплачиваемые роли послов на мероприятиях ФИДЕ и национальных федераций.
- Программы наставничества, объединяющие легенд с талантливыми молодыми игроками.
- Комментаторские и медийные роли, позволяющие использовать их знания и личный авторитет.
- Лекции, мастер-классы и образовательные программы.
- Сеансы одновременной игры и публичные выступления.
- Более сильные соревнования среди ветеранов и специальные мероприятия с участием легенд.
- Проекты устной истории и архивные инициативы, сохраняющие их опыт.

Принцип прост: достоинство и ценность. Нужно создавать оплачиваемые роли, которые признают знания легендарных игроков, их значение для шахмат и тот вклад, который они всё ещё способны внести.

Защищать классические шахматы — поддерживать инновации

Мы твёрдо верим в инновации. Но инновации не требуют ослабления традиций, которые сделали шахматы великими. Чемпионат мира по классическим шахматам остаётся главной жемчужиной шахмат. Мы будем защищать его спортивную целостность. Право участия в Турнире претендентов должно прежде всего завоёвываться в классических шахматах. Одновременно ФИДЕ должна поддерживать инновации в рапиде, блице, онлайн-шахматах, новых форматах представления игры и других её разновидностях. **Здесь нет противоречия.** Шахматы могут сохранять свои величайшие традиции и одновременно экспериментировать с будущим.

Интегрировать онлайн-шахматы в систему ФИДЕ

Сотни миллионов людей знакомятся с шахматами прежде всего онлайн. Однако институциональный мир ФИДЕ и цифровой шахматный мир по-прежнему во многом существуют отдельно. Мы будем стремиться к структурированному сотрудничеству со всеми ведущими онлайн-платформами и поставщиками шахматных сервисов. Задача не в том, чтобы ФИДЕ без необходимости конкурировала с успешными частными компаниями, а в том, **чтобы связать всю экосистему.** Мы хотим сделать так, чтобы онлайн-игроку было проще найти свою национальную федерацию и клуб, принять участие в турнире, получить рейтинг, найти тренера и стать частью организованных шахмат. Цифровые шахматы должны стать одним из главных путей в систему федераций.

Убрать ненужные финансовые барьеры для шахмат

Мы хотим больше рейтинговых партий. Больше турниров. Больше организаторов. Больше арбитров. Больше тренеров. Поэтому мы пересмотрим сборы, которые сдерживают активность вместо того, чтобы её поддерживать. Мы намерены пересмотреть рейтинговые сборы ФИДЕ за партии со стандартным контролем времени и отменить ежегодные лицензионные сборы для арбитров, организаторов и тренеров, сохранив при этом надлежащие квалификационные и лицензионные стандарты. **ФИДЕ должна облегчать организацию шахматных мероприятий, а не облагать организаторов дополнительными платежами.** Мы также рассмотрим возможность включения дополнительных форматов со стандартным контролем, включая 45+30, в рейтинговую систему ФИДЕ.

Расширить возможности комиссий ФИДЕ

В комиссиях ФИДЕ сосредоточена исключительная экспертиза. Однако одна из наиболее частых жалоб, которые мы слышим, заключается в том, что члены комиссий тратят значительное время на подготовку рекомендаций, отчётов и рабочих документов — а затем иногда вообще не получают ответа. Это неуважение к волонтерам и экспертам и одновременно потеря институциональных знаний.

Мы не будем разрушать систему комиссий ФИДЕ. Мы заставим её работать эффективно.

Мы предлагаем создать открытую цифровую панель работы комиссий. Каждый раз, когда комиссия официально направляет рекомендацию или рабочий документ:

1. Факт подачи будет публично зафиксирован.
2. Руководство ФИДЕ официально подтвердит получение.
3. В течение 30 дней руководство должно предоставить содержательный ответ:

принято; отклонено; либо требуется дальнейшая доработка.

Решение должно сопровождаться кратким объяснением. Если предложение принято, статус реализации и следующие шаги должны быть опубликованы и обновлены в течение трёх месяцев. Руководство не обязано соглашаться с комиссиями.

**ПОДАТЬ → ПОДТВЕРДИТЬ → ПРИНЯТЬ РЕШЕНИЕ ЗА 30 ДНЕЙ
→ ОПУБЛИКОВАТЬ ОБОСНОВАНИЕ → ОТСЛЕЖИВАТЬ РЕАЛИЗАЦИЮ**

Но оно будет обязано рассматривать их работу. **Это принципиально важное различие.** Эксперты заслуживают того, чтобы их услышали. Руководство должно сохранять ответственность за решения. А федерации должны видеть, что происходит между рекомендацией и её реализацией. Мы также введём открытый процесс подачи заявок на членство в комиссиях, чтобы ФИДЕ могла находить талантливых специалистов по всему шахматному миру. Должности председателей комиссий не будут распределяться во время нашей кампании в обмен на политическую поддержку. Назначения должны происходить после выборов и основываться на компетентности. **Должности в ФИДЕ — не разменная монета избирательной кампании.**

**ДОЛЖНОСТИ НЕ БУДУТ РАСПРЕДЕЛЯТЬСЯ ВО ВРЕМЯ КАМПАНИИ.
НАЗНАЧЕНИЯ — ПОСЛЕ ВЫБОРОВ И ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ КАЧЕСТВАМ.**

Одна новая комиссия — шахматы и олимпийское движение

Мы не предлагаем создавать множество новых комиссий. Мы намерены добавить только одну. Её задачей станет продвижение шахмат в рамках олимпийского движения. Она будет тесно взаимодействовать с Президентом и напрямую ему подотчётна. Шахматам нужна серьёзная, профессиональная и долгосрочная олимпийская стратегия. Реализовать её будет значительно проще, если ФИДЕ будет восприниматься на международном уровне как политически независимая, эффективно управляемая и коммерчески надёжная организация.

Вернуть полномочия Генеральной ассамблее

Высшая демократическая власть в ФИДЕ должна оставаться за её федерациями-членами. Поэтому мы усилим роль Генеральной ассамблеи. Мы вернём ей важные полномочия, которые со временем были переданы другим органам, особенно по фундаментальным вопросам членства.

Мы защитим принцип проведения Генеральных ассамблей в очном формате. И усложним возможность для временного большинства менять фундаментальные конституционные гарантии ради политической целесообразности. Ограничения сроков полномочий Президента и членов Совета должны быть восстановлены и защищены уставом; для отмены такой защиты должно требоваться большинство в 75%.

Руководство никогда не должно превращаться во владение организацией.

Прозрачное управление

Прозрачность — это не публикация документов, которые никто не читает. Она должна позволять федерациям понимать, как принимаются решения. Поэтому мы проведём реформы, включая:

- публикацию дат заседаний Совета ФИДЕ, протоколов и повесток Совета, а также соответствующих проектов нормативных изменений до принятия решений;
- большую прозрачность голосований Совета;
- надлежащий доступ для наблюдателей;
- ежеквартальную отчётность о прозрачности;
- ежегодные отчёты о выполнении обязательств манифеста;

- публичное объявление профессиональных вакансий;
- раскрытие информации о вознаграждении выше установленных пороговых значений; и
- раскрытие доходов, связанных с ФИДЕ, получаемых членами Совета и председателями комиссий.

Изменения регламентов, как правило, должны публиковаться до того, как Совет проголосует по ним. Шахматное сообщество должно иметь возможность выявить непредвиденные последствия до того, как новые правила вступят в силу.

Профессионализировать управление ФИДЕ

Политическое руководство и исполнительное управление — разные функции.

204 ФЕДЕРАЦИИ / ГЕНЕРАЛЬНАЯ АССАМБЛЕЯ
СОВЕТ ФИДЕ — ВЫБОРНОЕ РУКОВОДСТВО
ПРЕЗИДЕНТ + ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕЗИДЕНТА — СТРАТЕГИЯ / ПОДОТЧЁТНОСТЬ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРАВЛЕНИЕ + СЕО — ИСПОЛНЕНИЕ

Ключевые исполнительные функции: развитие федераций | коммерция и маркетинг | финансы | право и корпоративное управление | цифровые решения и операционная деятельность

Мы намерены создать современную профессиональную исполнительную структуру, отвечающую за реализацию стратегии, утверждённой выборными органами ФИДЕ. Ответственность будет чётко распределена. Цели будут измеримыми. Сроки будут иметь значение. Результаты будут регулярно оцениваться.

ФИДЕ должна осуществлять международный набор сотрудников на основе профессиональных качеств. Вакансии должны публиковаться открыто. Мы также введём гарантии против чрезмерной концентрации оплачиваемого персонала ФИДЕ среди представителей какой-либо одной национальности.

ФИДЕ — глобальная организация, и её профессиональный штат должен всё больше отражать этот характер. При этом ключевые функции, отвечающие за правовой надзор, коммуникации, финансы и управление, должны обладать достаточной институциональной независимостью.

Культура ФИДЕ так же важна, как и её устав. Наша рабочая философия:

Слушать. Вовлекать. Информировать. Развиваться. Повторять.

Слушать прежде, чем принимать решения. Вовлекать тех, кого они затрагивают. Информировать федерации о происходящем. Измерять, работает ли решение. Менять его, если оно не работает. И повторять цикл. Так учатся успешные современные организации. ФИДЕ должна делать то же самое.

Измерять всё

Давать предвыборные обещания легко. Выполнять их трудно.

Поэтому мы намерены публиковать измеримые цели и открыто отчитываться о результатах их достижения.

Пять наших ключевых обязательств на четыре года:

1. Ежегодно распределять 20% соответствующих доходов ФИДЕ между федерациями-членами.
2. Привлечь в шахматы не менее 50 млн долларов США новых коммерческих доходов.
3. Создать глобальную цифровую платформу сервисов для федераций.
4. Публиковать ежеквартальные отчёты о прозрачности.
5. Публиковать подробный ежегодный отчёт с оценкой выполнения этого манифеста.

Если мы не достигнем цели, мы скажем об этом прямо. Если обстоятельства потребуют изменить цель, мы объясним почему. Подотчётность означает возможность сравнить то, что политики обещали, с тем, что они действительно выполнили.

Наши первые 100 дней

В случае избрания мы немедленно перейдём от кампании к реализации. В первые 100 дней мы сосредоточимся на десяти первоочередных задачах:

1. Запустить механизм распределения 20% доходов между федерациями, включая консультации по вопросам управления и требований к отчётности.
2. Создать новую структуру профессионального Правления и начать международный подбор кандидатов на ключевые исполнительные должности.
3. Запустить программу сервисов для федераций.
4. Начать официальные консультации по CONCAF и Континентальной ассоциации Океании.
5. Запустить панель ответов комиссиям и установить правило обязательного ответа в течение 30 дней.
6. Начать реализацию Плана действий для Африки.
7. Начать коммерческий анализ, необходимый для формирования программы роста на 50 млн долларов США.
8. Начать разработку глобальной цифровой платформы для федераций.
9. Опубликовать систему принципов прозрачности и урегулирования конфликтов интересов новой администрации.
10. Начать уставный процесс, необходимый для восстановления и защиты ограничений сроков полномочий Президента и членов Совета.

После выборов не должны следовать месяцы празднований и раздачи должностей.

После выборов должна начаться работа.

Иное отношение к власти

За всем этим манифестом стоит более широкий принцип. Мы хотим изменить отношения между руководством ФИДЕ и теми, кому оно служит:

Федерации не должны быть нужны личные отношения с Президентом, чтобы получить поддержку. Председателю комиссии не должно требоваться политическое влияние, чтобы его документ был рассмотрен. Талантливый администратор не должен поддерживать победившую команду, чтобы получить должность. Спонсору не должны быть нужны политические связи, чтобы работать с ФИДЕ. Игрок не должен разбираться в международной шахматной политике, чтобы рассчитывать на справедливое отношение.

И Президент ФИДЕ никогда не должен рассматривать ресурсы федераций, назначения или программы развития как инструменты сохранения политической власти. Именно с этой системой патронажа мы намерены покончить.

Наша альтернатива проста: правила вместо личных одолжений. Права вместо подачек. Институты вместо персоналий. Результаты вместо политики.

Независимость — не изоляция

Политическая независимость не означает отстранение ФИДЕ от мира. Напротив. Мы хотим, чтобы ФИДЕ эффективнее сотрудничала с правительствами, международными институтами, национальными олимпийскими комитетами, спонсорами, корпорациями, школами, университетами, фондами и МОК.

Но отношения должны служить шахматам. Шахматы не должны обслуживать отношения. Мы будем взаимодействовать со всеми. Мы будем слушать каждого. Мы будем работать с Востоком и Западом, Севером и Югом. Но наша лояльность будет принадлежать ФИДЕ и её 204 федерациям. Никому больше.

Как будет выглядеть успех в 2030 году

Представьте ФИДЕ через четыре года. Каждая федерация получает предсказуемое ежегодное финансирование от ФИДЕ. Небольшая федерация может планировать свою программу, не ожидая обещаний в год выборов. Президенты федераций видят, куда именно направляются средства на развитие. Эксперты комиссий знают, что их работа получит ответ. Члены Совета видят проекты регламентов до голосования.

У федераций есть более совершенные цифровые инструменты. В шахматы играют миллионы новых детей. Больше девочек остаются в шахматах на всю жизнь. Больше квалифицированных тренеров и арбитров. Больше международных турниров. У молодых игроков из стран без развитой шахматной традиции появляются реальные пути к международным соревнованиям.

Федерации Северной Америки и Карибского бассейна имеют структуры, созданные с учётом их потребностей. Океания обладает более сильным институциональным голосом. Африканские федерации реализуют устойчивые программы развития вместо отдельных разрозненных проектов.

Онлайн-игроки находят путь в клубы и федерации. Спонсоры видят современную, прозрачную и политически независимую международную спортивную федерацию. Чемпионат мира по классическим шахматам остаётся одним из величайших интеллектуальных соревнований спорта. Инновации развиваются рядом с традициями.

И когда наступают следующие выборы ФИДЕ, федерации не начинают внезапно получать деньги, должности и обещания. Потому что поддержку они получали каждый год.

Вот как выглядят институциональные изменения.

Почему мы?

Мы не просим вас выбирать между шахматами и бизнесом. Мы предлагаем и то и другое.

Малкольм Пейн посвятил шахматам почти всю свою взрослую жизнь — как профессиональный игрок, тренер, организатор, администратор, предприниматель и педагог. Ян Хенрик Бюттнер в течение своей 40-летней карьеры создавал бизнесы, привлекал капитал, строил организации и превращал амбициозные идеи в реальность.

Мы не приходим из государственных структур. Мы не представляем политический блок. Мы не стремимся к должностям в ФИДЕ из профессиональной или финансовой необходимости. Мы участвуем в выборах, потому что убеждены: мировые шахматы вступают в исключительный период новых возможностей — и ФИДЕ способна использовать их гораздо эффективнее.

Фундамент уже существует. Наши предшественники добились важных результатов. Мы хотим развивать то, что работает. Но мы также считаем, что после десятилетий привычных структур и политических практик ФИДЕ готова к новому подходу.

Не революция и не разрушение ради самого разрушения.

Профессионализация. Независимость. Рост. Подотчётность.

И прежде всего — **возможности.**

НАШЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВО

Перед 204 федерациями

Это ваша ФИДЕ.

Мы будем вас слушать. Мы будем вас уважать. Мы будем делиться с вами успехом ФИДЕ. Мы дадим вам прозрачные правила вместо решений по личному усмотрению. Мы укрепим институты, которые защищают ваш голос.

Мы создадим профессиональную организацию, способную воплощать амбициозные идеи. Мы будем привлекать новые средства в шахматы. Мы будем инвестировать в детей, женщин и девочек, игроков, организаторов, тренеров, арбитров и легенд, которые создавали нашу игру. Мы будем уважать шахматные традиции и одновременно открывать путь будущему.

Мы будем защищать политическую независимость ФИДЕ. И каждый год будем публиковать данные, по которым вы сможете оценить, выполнили ли мы обещанное. Потому что в конечном счёте это не наша ФИДЕ. Это ваша ФИДЕ.

204 национальные федерации — не подчинённые ФИДЕ. Они не клиенты ФИДЕ. Они не получатели помощи от ФИДЕ. Они и есть ФИДЕ. Именно такую организацию мы хотим строить вместе.

**204 НАЦИОНАЛЬНЫЕ ФЕДЕРАЦИИ
НЕ ЯВЛЯЮТСЯ ПОДЧИНЁННЫМИ ФИДЕ.
ОНИ НЕ КЛИЕНТЫ ФИДЕ.
ОНИ И ЕСТЬ ФИДЕ.**

**УКРЕПЛЯЕМ ФЕДЕРАЦИИ.
РАЗВИВАЕМ ШАХМАТЫ ВМЕСТЕ.
СОЗДАЁМ ВОЗМОЖНОСТИ.**

ПРИЛОЖЕНИЕ К ПРОГРАММЕ

20 предложений по реализации

A1	Распределение доходов — определить соответствующие доходы; исключить призовые фонды; равное распределение между 204 федерациями; ежегодная сверка; условия управления и аудита; дополнительно к существующим программам развития.
A2	Управление и отчётность — ежеквартальный отчёт о прозрачности; ежегодная оценка выполнения манифеста; повестки и протоколы Совета; система раскрытия вознаграждений, конфликтов интересов и доходов, связанных с ФИДЕ.
A3	Коммерческий рост — профессиональная функция продаж; глобальный и региональный коммерческий инвентарь; партнёрства в технологиях, образовании, медиа и мероприятиях; цель — не менее 50 млн долларов США новых доходов.
A4	Сервисы для федераций — центральная служба поддержки; шаблоны; помощь со спонсорами; консультации по управлению; цифровые инструменты; планирование развития; обмен знаниями.
A5	План действий для Африки — потенциал федераций, школы, тренеры, турниры, инвентарь, цифровые системы, женщины и девочки, готовность к работе со спонсорами и траектории развития игроков.
A6	CONCAF — добровольные консультации Северной Америки и Карибского бассейна; США/Канада как опора; региональные соревнования; пути к титулам; представительство в Совете при соблюдении уставной процедуры.
A7	Океания — добровольные консультации; Австралия/Новая Зеландия как опора; потребности тихоокеанских федераций; региональные мероприятия, зональные структуры и пути к титулам.
A8	Женщины и девочки — рост участия; привлечение через школы, удержание, тренеры/арбитры, мероприятия, лидерство, публичность и профессиональные возможности.
A9	Дети и образование — масштабируемые школьные программы; подготовка учителей/тренеров; многоязычный контент; путь от первой партии к клубам и федерациям; измерение удержания.
A10	Траектории игроков — более сильные региональные соревнования, наставничество, тренерская поддержка, международный опыт и профессиональные возможности, особенно для развивающихся шахматных стран.
A11	Поддержка турниров — создавать или укреплять международные и региональные турниры; возможности получения титулов; поддержка организаторов; более широкая соревновательная экосистема.
A12	Легенды и ветераны — оплачиваемые роли послов, наставников, комментаторов, лекторов, ведущих мастер-классов и сеансов; более сильные ветеранские соревнования; программа устной истории.
A13	Классические шахматы — защищать Чемпионат мира по классическим шахматам; классическая основа квалификации в Турнир претендентов; стабильность и консультации по изменениям цикла; инновации наряду с традициями.
A14	Цифровая интеграция — партнёрства с платформами; поиск клубов/федераций; пути к турнирам и рейтингу; сотрудничество с создателями контента и инфлюенсерами.
A15	Сборы и лицензии — пересмотреть рейтинговые сборы за стандартные партии и ежегодные лицензионные сборы там, где это возможно; сохранить стандарты компетентности; упростить процессы для организаторов; рассмотреть дополнительные форматы стандартной игры.
A16	Работа комиссий — публичный реестр поданных материалов; подтверждение получения; содержательный ответ за 30 дней; обоснование; ответственный за реализацию и обновление статуса через три месяца.
A17	Олимпийская комиссия — одна новая комиссия, подотчётная Президенту; отношения с МОК/НОК; готовность управления; стратегия для молодёжи и гендерного развития; долгосрочная олимпийская программа.
A18	Генеральная ассамблея и устав — вернуть ключевые полномочия; защитить очный формат ГА; восстановить ограничения сроков полномочий; порог 75% для отмены фундаментальных гарантий; руководство никогда не превращается во владение организацией.
A19	Профессиональное управление — открытый международный набор; чёткое разделение управления и исполнения; Правление + СЕО; разделение финансов и надзора; разнообразие; целевые показатели эффективности; никакой раздачи должностей в ходе кампании.
A20	Независимость и добросовестность — нейтральность ресурсов ФИДЕ на выборах; правила по конфликтам интересов и закупкам; последовательное применение устава и закона; политические и коммерческие отношения служат шахматам, но никогда ими не управляют.

СИЛЬНАЯ ФИДЕ

МАНИФЕСТ БЮТТНЕРА-ПЕЙНА
ФИДЕ 2026–2030

УКРЕПЛЯЕМ ФЕДЕРАЦИИ.
РАЗВИВАЕМ ШАХМАТЫ ВМЕСТЕ.
СОЗДАЁМ ВОЗМОЖНОСТИ.



Мы хотим изменить систему.
А не просто людей, которые
ею управляют.



ФИДЕ должна
сотрудничать со всеми.
И не зависеть ни от кого.



ПРЕДЛАГАЕМЫЕ
НОВЫЕ КОНТИНЕНТАЛЬНЫЕ
СТРУКТУРЫ

КОНКАФ

Антигуа и Барбуда, Аруба, Багамы,
Барбадос, Белиз, Бермудские Острова,
Британские Виргинские Острова,
Канада, Каймановы Острова, Куба,
Кюрасао, Доминика, Доминиканская
Республика, Гренада, Таинана, Гаити,
Ямайка, Пуэрто-Рико, Сент-Китс и Невис,
Сент-Лусия, Сент-Винсент и Гренадины,
Суринам, Тринидад и Тобаго, США,
Виргинские Острова США

ОЦЕАНИЯ

Австралия, Фиджи, Гуам,
Индонезия, Япония, Карибати,
Малайзия, Маршалловы Острова,
Микронезия, Науру,
Новая Зеландия, Палау, Папуа,
Новая Гвинея, Филиппины, Самоа,
Соломоновы Острова, Таити,
Тонга, Вануату

НАШЕ ВИДЕНИЕ

Укрепляем федерации.
Развиваем шахматы вместе.
Создаём возможности.

ФИДЕ принадлежит своим
204 национальным шахматным
федерациям.

Наша миссия — сделать ФИДЕ
финансово сильнее, независимее,
профессиональнее и подотчётнее,
чтобы каждая федерация, каждый
игрок и каждое шахматное сообщество
могли успешно развиваться.



JAN HENRIC BUETTNER

Кандидат на пост
президента ФИДЕ

MM MALCOLM PEIN

Кандидат на пост
заместителя президента ФИДЕ

BEATRIZ MARINELLO

Кандидат на пост
вице-президента ФИДЕ

VUKANI DLAMINI

Кандидат на пост
казначей ФИДЕ

НАШ КОНТРАКТ С 204 ФЕДЕРАЦИЯМИ

5 обещаний. 4 года. Измеримый результат. Понятно за 2 минуты.

1



20% — ФЕДЕРАЦИЯМ

20% соответствующих доходов
ФИДЕ, за исключением
призовых фондов, поровну
распределяются между
всеми 204 федерациями —
ежегодно, по прозрачным
правилам.

2

\$ 50 МЛ

РАСТИ И ДЕЛИТЬСЯ

Привлечь в шахматы
не менее 50 млн долларов
США нового
коммерческого дохода за
четыре года — и сделать
федерации
непосредственными
участниками успеха ФИДЕ.

3



ФЕДЕРАЦИИ —
ПРЕЖДЕ ВСЕГО

Создать профессиональную систему
сервисов для федераций; запустить
План действий для Африки;
поддержать заинтересованные
федерации в создании добровольных
структур КОНКАФ и Океании,
расширяющих возможности.

4



ВОЗМОЖНОСТИ
ДЛЯ ЛЮДЕЙ

Расширить профессиональные
возможности для детей,
женщин и девочек, игроков,
организаторов, тренеров и
арбитров — и создать
оплачиваемые роли для
легенд и ветеранов.

5



ОТКРЫТАЯ,
НЕЗАВИСИМАЯ,
ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ

30-дневная подотчётность
комиссии; прозрачное
управление; назначения по
заслугам; профессиональный
менеджмент; ежеквартальная
отчётность.



20%

ДОХОДОВ ФИДЕ
— ФЕДЕРАЦИЯМ

50 МЛН \$ США

ЦЕЛЬ ПО НОВЫМ КОММЕРЧЕСКИМ
ДОХОДАМ



30 ДНЕЙ

ПРАВИЛО ОТВЕТА
КОМИССИЯМ



100 ДНЕЙ

МЕХАНИЗМ РЕФОРМ
ЗАПУЩЕН

ПОКОНЧИТЬ С ПАТРОНАЖЕМ

Никакого патронажа.
Никакой политической зависимости.
Никаких должностей в обмен на голоса.

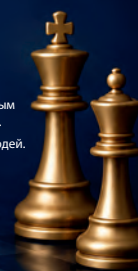


Слишком долго международная шахматная политика строилась
на патронаже: выборочная поддержка, обещания и назначения
становились особенно заметны с приближением выборов.

- Финансирование федераций — по прозрачным правилам,
а не по личному расположению.
- Назначения — по компетентности, а не за лояльность
кампании.
- Сотрудники и институциональные ресурсы ФИДЕ —
нейтральны на выборах.
- Работа комиссий — официально принимается к
рассмотрению, получает решение и отслеживается.
- Коммерческие партнёры приветствуются, но им никогда
не позволять стать политическими хозяевами.
- Администрация должна уметь работать с любым
правительством и регионом, не завися ни от одного из них.

ДРУГОЕ ОТНОШЕНИЕ К ВЛАСТИ

- ФИДЕ принадлежит федерациям.
- Власть определяется результатом,
а не должностью.
- Деньги распределяются по прозрачным
правилам, а не за личную лояльность.
- Институты переживают отдельных людей.
- Служение делу важнее симпатий.
- Результаты важнее риторики.
- Все федерации равны.
- Независимость — превыше всего.
- Швейцария мировых шахмат.



ПЛАН ДЕЙСТВИЙ ДЛЯ АФРИКИ



ПОТЕНЦИАЛ

Администрирование федераций + управление

ТРАЕКТОРИИ

Школы → клубы → турниры → звания

ЛЮДИ

Тренеры, арбитры, женщины и девочки

СИСТЕМЫ

Инвентарь, цифровая инфраструктура,
спонсоры

Предсказуемое ежегодное финансирование через распределение 20% доходов
преобразит возможности небольших федераций по планированию. Но наша
цель шире: создать устойчивые национальные шахматные экосистемы от
игроков → тренеров → клубов → школ → турниров → арбитров
→ спонсоров → медиа → федераций.

Целью не должна быть постоянная зависимость от ФИДЕ.
Цель — более сильные и всё более самостоятельные федерации.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- Профессиональный Совет по управлению
с чёткими обязанностями и КПЭ.
- Под председательством заместителя
президента.
- Генеральный директор назначается
Советом ФИДЕ.
- Казначей осуществляет надзор,
но не выполняет функции
операционного финансового
директора.
- Работа людей оценивается по
результатам.
- Экономия направляется на шахматы
и федерации.

ЧЕМ ЛУЧШЕ РАБОТАЕТ ФИДЕ,
ТЕМ БОЛЬШЕ ПОЛУЧАЕТ КАЖДАЯ ФЕДЕРАЦИЯ.



НАШИ ПЕРВЫЕ 100 ДНЕЙ

От обещаний — к действиям.

- 1 Запустить механизм распределения 20% доходов.
- 2 Сформировать Совет по управлению и назначить
генерального директора.
- 3 Запустить План действий для Африки.
- 4 Создать четыре новых континентальных офиса.
- 5 Опубликовать полную систему финансовой
прозрачности.
- 6 Ввести правило 30-дневного ответа комиссиям.
- 7 Пересмотреть и рационализировать структуру
управления.
- 8 Исправить неработающие процессы и устранить
дублирующие функции.
- 9 Запустить платформу сервисов для федераций.
- 10 Заключить новые коммерческие партнёрства.



НАШЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВО ПЕРЕД ФЕДЕРАЦИЯМИ

Это ваша ФИДЕ.
Это наше обязательство.
Это наше обещание.
Это наша работа.
Каждый год. С реальной возможностью
добиваться результата.



МЫ БУДЕМ
СЛУШАТЬ

Каждая федерация будет
услышана. Каждый голос
будет уважаем.



МЫ БУДЕМ
СПРАВЕДЛИВЫ

Все федерации получают
равное отношение.
Без исключений.



МЫ БУДЕМ
ПРОЗРАЧНЫ

Понятные цифры.
Понятные решения.
Понятные результаты.



МЫ БУДЕМ
ДЕЛИТЬСЯ УСПЕХОМ

20% роста
распределяется
поровну каждый год.



МЫ УКРЕПИМ
НЕЗАВИСИМОСТЬ

Политически нейтральная.
Финансово независимая.
Подотчётная только федерациям.

ПРАВИЛА ВМЕСТО ОДОЛЖЕНИЙ. ПРАВА ВМЕСТО ПОДАЧЕК. ИНСТИТУТЫ ВМЕСТО ЛИЧНОСТЕЙ. РЕЗУЛЬТАТЫ ВМЕСТО ПОЛИТИКИ.

УКРЕПЛЯЕМ ФЕДЕРАЦИИ. РАЗВИВАЕМ ШАХМАТЫ ВМЕСТЕ. СОЗДАЁМ ВОЗМОЖНОСТИ. РАЗВИВАЕМ ШАХМАТЫ ВМЕСТЕ.