

国际象棋发展纲领摘要

在与世界各大洲国际象棋协会进行了广泛交流之后，我根据这些讨论形成了这份愿景。借此《国际象棋发展纲领摘要》，我希望向约200位国际棋联（FIDE）大会代表阐述我的理念，并作为我竞选2026年9月国际棋联主席的重要纲领。

虽然我过去的经历能够证明自己具备承担这一职责的能力，但这份纲领的重点并非回顾过去，而是回答一个最重要的问题：

四年之后，国际棋联、各会员协会以及全球国际象棋大家庭将会有哪些改变，并因此变得更好？

在未来几个月里，我将认真倾听各位的意见、关切和挑战，深入了解国际棋联如何能够更有效地支持各会员协会在本国推动国际象棋的发展。同时，我也相信，每一位竞选领导职务的人，都应当提出清晰的愿景、切实可行的解决方案，以及可信的执行计划。

因此，我将在本纲领中重点阐述以下几个方面：

- 我为什么竞选主席
- 世界国际象棋发展的新篇章
- 推动全球国际象棋经济增长
- 加强各国家协会建设
- 国际象棋教育
- 推动女性和青少年参与国际象棋
- 为棋手创造更多职业发展机会
- 数字化转型
- 治理与透明度
- 可衡量的四年行动计划

过去几十年来，国际棋联取得了卓越的发展成就，其中也包括阿尔卡季·德沃尔科维奇主席任内取得的重要进展。国际棋联已经拥有坚实的基础。下一步的任务，是开启一个新的增长阶段，为整个国际象棋生态系统创造更多机会，并为各会员协会、棋手、赛事组织者、合作伙伴以及全球棋迷创造更大的价值。

我的愿景建立在全球合作与国际协作的基础之上。在我的人生和职业生涯中，我曾长期在欧洲、北美、南美、亚洲和非洲生活和工作。这些经历使我深刻认识到，虽然每个协会都有各自不同的现实情况，但我们所面对的许多挑战与机遇却是共同的。

我的核心目标十分明确：

大力推动全球国际象棋经济的发展，并确保这一增长成果惠及我们这项运动的每一个层面。

这意味着吸引新的赞助商、媒体合作伙伴、投资者、教育机构、科技企业以及更多的新受众，同时不断加强各国家协会，支持基层项目、青少年发展计划，并为棋手创造更多职业发展机会。

你们当中许多人或许首先是通过 **Freestyle Chess**（自由式国际象棋）认识我的。虽然这一项目证明了我有能力为国际象棋吸引新的赞助商、媒体、转播机构、投资者以及新的观众，但我希望明确说明：

如果我当选国际棋联（FIDE）主席，Freestyle Chess 将不会在我的竞选纲领或未来的主席工作中发挥任何作用。

我已经辞去了 Freestyle Chess 组织中的所有执行职务。如果我当选国际棋联主席，我还将辞去在国际象棋领域内所有剩余的领导职务、顾问职位以及任何商业利益关系，以避免任何实际或潜在的利益冲突。

我的承诺十分明确：

我将以完全独立、公开透明的方式，服务于国际棋联、全体会员协会以及全球国际象棋大家庭。

因此，我竞选的目标并不是改变国际象棋，而是为国际象棋创造更多的发展机遇。

我不是来改变国际象棋的，而是来推动国际象棋发展的。

我相信，这一愿景能够团结所有会员协会，无论其规模大小、所在地区或拥有何种资源。我的目标，是帮助每一个协会克服挑战，拓展发展机遇，实现各自设定的发展目标。

国际棋联的发展成果必须惠及每一个大洲。我的团队将确保发展资金、教育项目以及商业机会，以公平、透明的方式覆盖世界各个地区。

未来的世界冠军，也许今天正生活在一个从未培养出国际特级大师（Grandmaster）的国家。我们的责任，就是确保任何天赋都不会因为出生地而受到限制。

因此，我的计划包括：

- 大幅增加对会员协会发展项目的资金支持。
- 扩大全球青少年国际象棋项目。

- 进一步加强女子国际象棋的发展。
- 推出全球数字化教育项目。
- 为规模较小和新兴协会建立赞助支持计划。
- 加强对赛事、裁判员和赛事组织者的支持。
- 建立透明、可衡量的资金分配机制。
- 建立新的商业合作伙伴关系，为国际象棋带来长期、可持续的发展。

为了实现这些目标，我正在组建一支世界一流的国际团队，其中包括国际象棋界备受尊敬的人士、来自各大洲会员协会的代表、经验丰富的管理者，以及现役和退役的顶尖棋手，他们都认同这一共同愿景。

在未来几个月里，我们将陆续公布团队成员及其职责，并继续打造一个真正服务于国际象棋未来的全球联盟。

归根结底，我始终相信：

衡量领导力的标准，不在于作出了多少承诺，而在于兑现了多少承诺。

在我的职业生涯中，我有幸创建并发展了多家公司、媒体平台、大型国际活动以及酒店与度假产业项目。

最近，我参与创建并组织了国际棋联（FIDE）首届官方自由式国际象棋世界锦标赛（**Freestyle Chess World Championship**）。赛事举办地位于德国魏森豪斯（Weissenhaus）——这座度假庄园是我二十多年来亲自规划、投资并持续发展的项目，我将其从一处被忽视的历史庄园，打造成为享誉国际的高端度假目的地。

我提及这些经历，并非为了回顾过去的成就，而是为了说明一个简单的事实：

我不仅提出理念，更能够将理念付诸实践。

我向各位承诺，本纲领摘要中的每一项承诺，都将配套明确的实施方案、可衡量的目标以及透明的问责机制。

我坚信，只要我们携手合作，就能够共同创造一个新的未来——让国际象棋吸引更多投资、更广泛的媒体关注、更强大的商业合作伙伴以及前所未有的全球影响力；同时，也确保这些发展成果惠及整个国际象棋大家庭，从基层俱乐部一直到世界冠军。

我期待着与各位面对面交流，共同探讨如何携手实现这一愿景。最后，我愿再次重申贯穿整个竞选活动的核心理念：

我不是来改变国际象棋的。

我是来推动国际象棋发展的。

让我们共同：

发展国际象棋。加强各会员协会。创造更多机遇。

衷心感谢各位的聆听。

谨致诚挚的敬意！

Jan Henric Buettner

我未来四年的承诺

1. 将国际棋联（FIDE）**20%**的收入通过公开、透明的年度资助机制分配给各会员协会。
2. 在现有发展项目之外，每年向每个会员协会提供**15,000至30,000欧元**的发展资助。
3. 为国际象棋引入**5,000万美元**新的商业收入。
4. 建立面向全球会员协会的数字化服务平台。
5. 新增**1,000万名**参与学校国际象棋项目的儿童。
6. 将女性参与国际象棋的人数提高**50%**。
7. 培训**10,000名**教练员和裁判员。
8. 支持创办并举办**100项**新的国际赛事。
9. 为**1,000名**优秀人才创造职业发展机会。
10. 每季度发布**透明度报告**。
11. 每年发布包含**可量化成果**的年度进展报告。