

国际象棋发展纲领摘要

在与世界各大洲国际象棋协会进行了广泛交流之后，我根据这些讨论形成了这份愿景。借此《国际象棋发展纲领摘要》，我希望向约200位国际棋联（FIDE）大会代表阐述我的理念，并作为我竞选2026年9月国际棋联主席的重要纲领。

虽然我过去的经历能够证明自己具备承担这一职责的能力，但这份纲领的重点并非回顾过去，而是回答一个最重要的问题：

四年之后，国际棋联、各会员协会以及全球国际象棋大家庭将会有哪些改变，并因此变得更好？

在未来几个月里，我将认真倾听各位的意见、关切和挑战，深入了解国际棋联如何能够更有效地支持各会员协会在本国推动国际象棋的发展。同时，我也相信，每一位竞选领导职务的人，都应当提出清晰的愿景、切实可行的解决方案，以及可信的执行计划。

因此，我将在本纲领中重点阐述以下几个方面：

- 我为什么竞选主席
- 世界国际象棋发展的新篇章
- 推动全球国际象棋经济增长
- 加强各国家协会建设
- 国际象棋教育
- 推动女性和青少年参与国际象棋
- 为棋手创造更多职业发展机会
- 数字化转型
- 治理与透明度
- 可衡量的四年行动计划

过去几十年来，国际棋联取得了卓越的发展成就，其中也包括阿尔卡季·德沃尔科维奇主席任内取得的重要进展。国际棋联已经拥有坚实的基础。下一步的任务，是开启一个新的增长阶段，为整个国际象棋生态系统创造更多机会，并为各会员协会、棋手、赛事组织者、合作伙伴以及全球棋迷创造更大的价值。

我的愿景建立在全球合作与国际协作的基础之上。在我的人生和职业生涯中，我曾长期在欧洲、北美、南美、亚洲和非洲生活和工作。这些经历使我深刻认识到，虽然每个协会都有各自不同的现实情况，但我们所面对的许多挑战与机遇却是共同的。

我的核心目标十分明确：

大力推动全球国际象棋经济的发展，并确保这一增长成果惠及我们这项运动的每一个层面。

这意味着吸引新的赞助商、媒体合作伙伴、投资者、教育机构、科技企业以及更多的新受众，同时不断加强各国家协会，支持基层项目、青少年发展计划，并为棋手创造更多职业发展机会。

你们当中许多人或许首先是通过 Freestyle Chess（自由式国际象棋）认识我的。虽然这一项目证明了我有能力为国际象棋吸引新的赞助商、媒体、转播机构、投资者以及新的观众，但我希望明确说明：如果我当选国际棋联（FIDE）主席，Freestyle Chess 将不会在我的竞选纲领或未来的主席工作中发挥任何作用。

我已经辞去了 Freestyle Chess 组织中的所有执行职务。如果我当选国际棋联主席，我还将辞去在国际象棋领域内所有剩余的领导职务、顾问职位以及任何商业利益关系，以避免任何实际或潜在的利益冲突。

我的承诺十分明确：我将以完全独立、公开透明的方式，服务于国际棋联、全体会员协会以及全球国际象棋大家庭。

因此，我竞选的目标并不是改变国际象棋，而是为国际象棋创造更多的发展机遇。

我不是来改变国际象棋的，而是来推动国际象棋发展的。

我相信，这一愿景能够团结所有会员协会，无论其规模大小、所在地区或拥有何种资源。我的目标，是帮助每一个协会克服挑战，拓展发展机遇，实现各自设定的发展目标。

国际棋联的发展成果必须惠及每一个大洲。我的团队将确保发展资金、教育项目以及商业机会，以公平、透明的方式覆盖世界各个地区。

未来的世界冠军，也许今天正生活在一个从未培养出国际特级大师（Grandmaster）的国家。我们的责任，就是确保任何天赋都不会因为出生地而受到限制。

因此，我的计划包括：

- 大幅增加对会员协会发展项目的资金支持。
- 扩大全球青少年国际象棋项目。
- 进一步加强女子国际象棋的发展。
- 推出全球数字化教育项目。
- 为规模较小和新兴协会建立赞助支持计划。
- 加强对赛事、裁判员和赛事组织者的支持。
- 建立透明、可衡量的资金分配机制。
- 建立新的商业合作伙伴关系，为国际象棋带来长期、可持续的发展。

为了实现这些目标，我正在组建一支世界一流的国际团队，其中包括国际象棋界备受尊敬的人士、来自各大洲会员协会的代表、经验丰富的管理者，以及现役和退役的顶尖棋手，他们都认同这一共同愿景。

在未来几个月里，我们将陆续公布团队成员及其职责，并继续打造一个真正服务于国际象棋未来的全球联盟。

归根结底，我始终相信：

衡量领导力的标准，不在于作出了多少承诺，而在于兑现了多少承诺。

最后，我始终相信，真正的领导力并不体现在承诺之上，而体现在兑现承诺的能力之上。

在我的职业生涯中，我有幸创建并发展了多家企业、媒体平台、大型国际赛事以及酒店与度假项目。最近，我参与创建并组织了首届**国际棋联（FIDE）官方自由式国际象棋世界锦标赛（Freestyle Chess World Championship）**，赛事举办地位于德国**魏森豪斯（Weissenhaus）**——这是一座历史悠久的庄园，我亲自用二十年的时间，将其从一处被遗弃的历史遗址打造成为享誉国际的高端度假胜地。

我提及这些成就，并不是为了回顾过去，而是为了说明一个简单的事实：

我不仅提出理念，更能够将理念变为现实。

我向各位承诺，这份《宣言摘要》中提出的每一项承诺，都将配套具体的实施方案、可量化的目标以及清晰的责任落实机制。

我坚信，只要我们携手合作，就能够创造一个更加辉煌的未来——让国际象棋吸引更多投资、获得更广泛的媒体关注、建立更强大的商业合作伙伴关系，并拥有前所未有的全球影响力；同时，确保这一增长成果能够惠及整个国际象棋大家庭，从基层俱乐部一直到世界冠军。

未来四年的十大承诺

1. **将国际棋联（FIDE）收入的 20% 固定分配给各会员协会**，以统一金额的年度资助形式发放；除现有发展项目外，每个协会每年预计可获得约 **15,000 至 30,000 欧元**的资助。
2. 为国际象棋创造 **5,000 万美元**新增商业收入。
3. **建立全球数字化协会服务平台**。
4. 让**新增 1,000 万名**儿童参与学校国际象棋项目。
5. **将女性参与人数提高 50%**。
6. **培训10,000 名教练员和裁判员**。
7. **支持举办100 项新的国际赛事**。
8. **为1,000 名优秀年轻人才**打造职业发展通道。
9. **每季度发布透明度报告**。
10. **每年发布可量化的工作成果报告**。

我们不仅仅是在竞选期间宣称**203 个国家和地区国际象棋协会**才是国际棋联真正的主人，我们更将这一原则写入正式承诺：**国际棋联全部收入（奖金资金除外，因为奖金属于全额转付资金）的 20%，将直接返还给各会员协会**。

长期以来，各会员协会只能每四年等待一次选举，在竞选期间听取候选人承诺提供有限的发展资金或“紧急援助”。我们相信，应该有一种更好的模式。

与其依赖偶尔提供的资助，各国家（地区）国际象棋协会更应该直接分享自己所共同创造的成功成果。

根据我们的方案，**每一个国际棋联会员协会都将获得国际棋联收入中的固定份额**，从而使国际棋联与各会员协会的利益在长期内保持一致。

根据保守预测，这意味着**每个会员协会每年将获得约 15,000 至 30,000 欧元的固定资助**。

对于许多规模较小或仍处于发展阶段的协会而言，这种可预测、持续性的年度资金支持，将显著增强其财务稳定性，提升长期规划能力，并减少对政治性或临时性资金来源的依赖。

更重要的是，**这些年度资助将在现有所有发展项目、差旅支持、教育计划及国际棋联目前已向会员协会提供的其他支持措施之外额外发放**。

我们已经证明了自身吸引大规模资金的能力——包括风险投资、商业赞助和私人投资，其中仅 **Freestyle Chess** 项目便成功筹集了 **2,750 万美元**。这充分说明，国际棋联不仅能够扩大自身的发展规模，也完全能够与各会员协会共同分享其商业发展的成果。

在我们的领导下，各会员协会将不再需要**为了偶尔获得资助而相互竞争**，而将成为**全球国际象棋持续发展的直接受益者**。

我期待能够与各位面对面交流，共同探讨如何携手建设这样的未来，并以贯穿我整个竞选活动的核心口号作为结束语：

我不是来改变国际象棋的，而是来推动国际象棋的发展。

让我们携手：

发展国际象棋。加强各会员协会。创造更多机遇。

感谢各位的关注与支持！

谨致诚挚的问候！

扬·亨里克·比特纳（Jan Henric Buettner）