



Dr. Hans-Peter Sienknecht
Dipl.-Kaufmann

Zur Russeer Au 11b
24111 Kiel
geb. am 03. März 1956

Tel.: +49 (0) 431 12 80 580
Mobil: +49 (0) 175 58 16 535
Email: hans-peter.sienknecht
@oepnv-manager.de

Auf einen Blick

- **Über 30 Jahre Unternehmens- und Organisationsentwicklung mit Hauptfokus Commercial Management in den Funktionen Geschäftsführer/-leiter, Consultant und Interimsmanager**, insbesondere auch in Hinblick auf den digitalen Wandel und die Optimierung der „Customer Experience“
- **Technik- und IT-affine unternehmerische Führungskraft** mit signifikantem, ressortübergreifendem Know-how in mittelständisch geprägten Unternehmen unterschiedlicher Branchen
- **Breite Fachexpertise in den Bereichen Finanzen/Controlling und HR**
- **Umfangreiche Erfahrungen im Aufbau und Management von Verkehrsunternehmen (ÖPNV und SPNV) sowie im Umgang mit den verschiedenen Stakeholdern**
- **Integrationsfigur** für unterschiedliche Arbeiterteams und -kulturen, auch in speziellen Situationen (M&A, Standortaufbau, Turnaround-Management, etc.)

Berufserfahrung

seit 04/2020

freiberuflicher Interim-Manager als CFO, CHRO und Geschäftsführer / Verkehrsleiter eines Unternehmens im Bereich Personenkraftverkehr (EU-Bestätigung der Fachkunde liegt vor)

aktuell (seit 10/2022):

Interim Niederlassungsleiter der DB Regio Bus Ost GmbH mit Fokus Betriebsaufnahme „Görlitz Süd“ und Weiterentwicklung der neuen Niederlassung (beim LASuV Sachsen eingetragener Betriebsleiter) sowie Außerbetriebnahme der Niederlassung Spree-Neiße-Bus

- Sonderprojekte in den Bereichen Finanzen und Controlling
- Überarbeitung von Einkaufsprozessen und dem Rechnungsworkflow
- Bearbeitung von Versicherungsfällen für eine Eisenbahngesellschaft
- Einführung von Microsoft Dynamics 365 Business Central mit Fokus Finanzmanagement

11/2017-03/2020

Go-Ahead Baden-Württemberg GmbH, Stuttgart
Schienenpersonennahverkehr

08/2018 – 03/2020

Geschäftsleitung (kfm. + technisch in Personalunion) / Einzelprokura

11/2017 – 07/2018

Commercial Manager

- Aufbau der Go-Ahead Baden-Württemberg GmbH auf der „grünen Wiese“ (7 bis 370 Personale im Zeitraum 11/2017 - 12/2019; erste operative Betriebsgesellschaft der englischen Go-Ahead Gruppe in Deutschland)
- Erlangung einer eigenen Sicherheitsbescheinigung zum Betreiben eines Eisenbahnbetriebs
- Erfolgreiche Verhandlung eines Kooperationsvertrags mit der DB Regio
- Erstellung und Umsetzung eines Plan-B-Konzeptes zur Sicherstellung der Betriebsaufnahme für den Fall, dass Fahrzeuge nicht rechtzeitig geliefert werden oder Zulassungen zu spät erfolgen
- Übernahme der „Stuttgarter Netze“ von der DB Regio in 2 Stufen (06/2019 und 12/2019)

11/2009 – 10/2017

Microsens GmbH & Co. KG, Hamm & Euromicron Werkzeuge GmbH
Hersteller von Glasfasertechnik *und* Hersteller von faseroptischer LWL-Verbindungstechnik

Kaufmännischer Leiter (Prokurist) & Geschäftsführer Microsens-Tochter Polen (MICROSENS Sp. z o.o., Wrocław)

- Abschlusserstellung nach HGB und IFRS
- Personalleitung
- Unterstützung internationaler Vertriebsprojekte (Vertragsprüfung, Finanzierung)
- Verantwortliche Leitung der Produktion und Materialwirtschaft auf GL-Ebene

- Erfolgreiche Verschlinkung der Administration; Zusammenführung von zwei Standorten
- Einführung eines neuen ERP-Systems (Microsoft Dynamics NAV 2009/2013)
- Führung eines Standortes zur Erstzertifizierung nach ISO 9001-2008
- Implementierung einer Compliance-Organisation
- Neuausrichtung der Produktionsstrategie
- Strategische und operative Weiterentwicklung der Unternehmen
- Geschäftsführung der polnischen Tochtergesellschaft mit 7 Mitarbeitern (Vertrieb, Software-Entwicklung)

Verantwortung: 15 direkte Mitarbeiter, ca. 19 Mio. € Kostenbudget

Resultate: Einsparungen > 2 Mio. €; strategiegerechte Ausrichtung der eigenen Fertigungstechnologie; neu strukturierte Geschäftsprozesse (Auftragsabwicklung, Produktionsplanung und –steuerung)

Wechselmotivation: Strukturelle Änderungen im Konzern und im Unternehmen

07/2009 - 10/2009

SOLUTiQ Kiel (Schulungszentrum-Uhlig);

Dozent in der Erwachsenenbildung

- Weiterentwicklung des Konzepts “your-cfo-on-demand“
- Akquisition von Aufträgen

07/2008 - 06/2009

m-u-t AG, Wedel

Entwicklung, Produktion und Vertrieb von Messgeräten und Automation

Interimsmanager Finanz- und Rechnungswesen

- Insourcing Finanz- und Anlagenbuchhaltung einschließlich Konzernabschluss (HGB und IFRS)
- Einführung einer Kostenstellen- und Kostenträger-Rechnung
- Sicherstellung der erforderlichen Segment-Ergebnisrechnung
- Durchführung aller erforderlichen Vorarbeiten wie z.B. Analyse und Bewertung der Organisation und aller Geschäftsprozesse, Konzepterstellung und Abstimmung mit allen Fachabteilungen, Prüfung des vorhandenen ERP-Systems unter besonderer Beachtung der Sachkonten-Integration sowie Durchführung der erforderlichen Re-Parametrisierung

Verantwortung: 3 Mitarbeiter (Buchhaltungsteam), keine Budgetverantwortung

Resultate: Verfügbarkeit eines eigenen voll umfänglichen Buchhaltungssystems; wertmäßige Abbildung der Produktions- und Materialwirtschaftsprozesse sowie integriertes Controlling/Monitoring der Entwicklungsprojekte

Wechselmotivation: Fehlende Perspektive bedingt durch einen zeitlich befristeten Projektvertrag

08/2006 - 06/2008

Kieler Verkehrsgesellschaft mbH, Kiel

Kaufmännischer Leiter und Allein-Geschäftsführer

- Wirtschaftliche Neu-Ausrichtung eines ehemals 100% kommunalen Verkehrsbetriebes zu einem modernen Dienstleistungsunternehmen

- Aufbau einer eigenen schlanken Administration (Finanzbuchhaltung, Personalwesen inkl. Entgeltabrechnung)
- Einführung eines QM-Systems und Vorbereitungen zur Zertifizierung gemäß DIN 2001 und EN 13816
- Entwicklung zusätzlicher Umsatz- und Ertragsbringer; Konzeption und Durchführung von PR- und Werbemaßnahmen

Verantwortung: Führung der Bereiche Finanz- und Rechnungswesen, Controlling/Unternehmensplanung, Personal, IT, Einkauf, Vertrieb, Administration (= 45Mitarbeiter; inkl. Fahrbetrieb und Werkstatt 550 Mitarbeiter); Budget-/Kostenverantwortung ca. 30. Mio. €

Resultate: „schwarze Zahlen“ durch erfolgreich greifende Maßnahmen; in der Folge Anteilsrückkauf durch Landeshauptstadt Kiel („Rekommunalisierung“).

Wechselmotivation: durch die Rekommunalisierung bedingt fehlender Handlungs- und Gestaltungsspielraum in der Funktion des Geschäftsführers

09/2004 - 07/2006

Schorisch Magis GmbH, Karstädt/Brandenburg,
Stahl- und Anlagenbau sowie Wasserbau

Kaufmännischer Leiter (inkl. Personalleitung)

- Neugestaltung aller Geschäftsprozesse
- Erstmalige Einführung eines ERP-Systems
- Aufbau eines transparenten und konsistenten Projekt-Controllings (mit Abgleich Kosten/Baufortschritt)
- Neues Standortlayout (Optimierung des Materialflusses)
- Erarbeitung und erfolgreiche Umsetzung von neuen Marketing-Konzepten
- Neukunden-Akquisition

Verantwortung: 7 Mitarbeiter, ca. 9 Mio. € Budget

Resultate: Prozessoptimierung mit einer Kosteneinsparung von 15%; Reduzierung der Projektkosten um 15 %

01/2004 – 08/2004

Berufliche Neuorientierung

Dozententätigkeit in der Erwachsenenbildung

07/2001 – 12/2003

Sika Tivoli GmbH, Hamburg

Entwicklung, Produktion und Vertrieb von Klebstoff-Systemen

Finance Manager und Personalleitung

- Verschmelzung der Sika Automotive GmbH auf die Sika Tivoli GmbH (ehemals Tivoli Klebstoff GmbH) und Integration in die Sika-Gruppe
- Erarbeitung und Umsetzung des neuen Konzern-Reportings der Sika-Gruppe (IFRS/US-GAAP konform) im Rahmen eines international besetzten Controllerteams
- Parallele Abschlusserstellung nach HGB und IFRS / Fast Closing
- Umstellung Haustarif auf Chemie-Flächentarif
- Überarbeitung und Abschluss neuer Betriebsvereinbarungen

Verantwortung: Führung der Bereiche Finanzen, Controlling, Personal, EDV, Allgemeine Verwaltung = 10 Mitarbeiter, Budget- bzw. Kostenverantwortung ca. 40 Mio. €

Resultate: erfolgreiche Begleitung der Veränderungsprozesse auf Leitungsebene

- 07/1996 - 06/2001 J.P. Sauer & Sohn Maschinenbau GmbH, Kiel
Entwicklung, Produktion und Vertrieb von Hochdruck-Kompressoren
Kaufmännischer Leiter (Finanzen, Controlling, Personal, IT)
- Einführung eines konsistenten Kostenrechnungs- und Kalkulationssystems
 - Ablösung des bestehenden ERP-Systems
 - Integration eines tschechischen Kompressoren-Herstellers in die Sauer-Gruppe und Verlagerung der Teilefertigung nach Tschechien
 - Verhandlung eines Haustarifvertrages mit der IG Metall
- Verantwortung:** in Personalunion Gesamtprokurist der geschäftsführenden Sauer-Holding sowie kfm. Leiter einer Tochtergesellschaft des Anlagenbaus (RASTA Stahlbau GmbH, Rendsburg)
Resultate: Absicherung der weit überdurchschnittlichen Ergebnisqualität
- 06/1992 - 06/1996 IC Internal Control Consulting GmbH, Hamburg
Senior Consultant
- 07/1988 -05/1992 Salzgitter Elektronik GmbH, Flintbek
Kaufmännischer Leiter
- 01/1986 - 06/1988 Dr.-Ing. Rudolf Hell GmbH, Hersteller von Geräten/Anlagen für den Druckvorstufenbereich, Kiel
Gruppenleiter Kaufmännische Aufgaben Fertigung/Qualitätssicherung

Ausbildung

- 07/1982 - 02/1986 **Promotionsstudium & Wissenschaftlicher Mitarbeiter**
Institut für Statistik und Ökonometrie, Christian-Albrechts-Universität, Kiel
Abschluss: Dr. sc. pol.
- 10/1976 - 06/1982 **Studium der Betriebswirtschaftslehre**
Christian-Albrechts-Universität, Kiel
Abschluss: Diplom-Kaufmann
- 10/1974 - 09/1976 **Wehrdienst**
Bundeswehr
- Bis 05/1974 Immanuel-Kant-Gymnasium, Neumünster
Abschluss: Abitur

Weiterbildungen

Management	Haftungsfragen für GF polnischer Kapitalgesellschaften Strategie-Entwicklung (BSC) Compliance-Organisation, ISO 9001-2008
Personalführung	Mitarbeiter-Motivation, Personalentwicklung
Fachlich	<ul style="list-style-type: none">• Aktualisierungen bzgl. HGB und IFRS sowie• Arbeitsrecht & Betriebsverfassungsgesetz, Personalmanagement• EU-Zertifikat der Fachkunde für den Personenkraftverkehr

Zusatzqualifikationen

EDV-Kenntnisse	Anwendungssoftware: <ul style="list-style-type: none">• MS Office-Poweruser• sonstige gängige Tools• diverse ERP-Systeme (insbesondere Microsoft Dynamics NAV / BC) Betriebssysteme: <ul style="list-style-type: none">• Windows 11 und älter
Sprachkenntnisse	Deutsch: Muttersprache Englisch: verhandlungssicher Französisch: Grundkenntnisse

Weitere Angaben

Freiberuflich	Lehrtätigkeit in der Erwachsenenbildung (kfm. Ausbildungsberufe) von 1982-1985, 2004, 2009
Interessen	Reisen, Tanzen, Radfahren, Technikrends