



Mit der 4Exec Unternehmensberatung greifen Sie zurück auf

- **43 Jahre Berufserfahrung, davon 24 Jahre Erfahrung bei PWC Management Consulting, IBM Business Consulting Services und als Freelancer in**
 - der Projektleitung und Führung interdisziplinärer Teams
 - Organisation & Business-Process Re-/Engineering, Transformation sowie Changemanagement
 - Operational Excellence / Lean Management zur Effizienz- und Effektivitätssteigerung
 - IT-Konzeptionierung und Implementierung in agiler und Wasserfall-Methodik
 - Interim-Management
- **Industrie Know-how mit** Schwerpunkt in Maschinen-/Anlagenbau und Großanlagenbau, Prozessindustrie sowie Wehrtechnik
- **Prozesserfahrung mit** Schwerpunkt in Projektabwicklung von Vertrieb, Projektmanagement, Einkauf & Supply Chain, Produktion, Logistik, Inbetriebnahme, Service

Leistungen

- **Organisations- und Prozessberater**
 - Organisation & Business Process Re-/ Engineering
 - Operational Excellence / Lean Management
 - Transformation & Changemanagement
- **Interim-Manager, Interim-Projektmanager und Wahrnehmung funktionaler Rollen in**
 - Organisation & Business Process Re-/ Engineering-Projekten
 - Projekten Maschinen-/Anlagenbau
 - IT-Projekten als Schnittstelle zwischen Fachbereichen und IT

Industrie Know-How

- Maschinen-/Anlagenbau / Großanlagenbau inkl. Service
- Prozessindustrie
- Behördengeschäft / Wehrtechnik
- Startups Digitalisierungslösungen

Skills

Industrieexpertise

Maschinen-/Anlagen-/Großanlagenbau	14 Jahre	+++
Wehrtechnik	16 Jahre	+++
Prozessindustrie	8 Jahre	++
Startup Digitalisierungslösungen	2 Jahre	++

Organisations- und Prozessberatung

Projektmanagement	23 Jahre	+++
Organisation & Business Process Re-/Engineering	23 Jahre	+++
Operational Excellence / Lean Management	17 Jahre	+++
Transformation & Changemanagement	17 Jahre	+++

Prozesserfahrung Industrie

Management- und Unternehmensprozesse	25 Jahre	+++
Projektmanagement & -funktionen	15 Jahre	+++
Einkauf & Supply Chain Management	17 Jahre	+++
Vertrieb	8 Jahre	++
SAP / ERP funktionaler Workflow	18 Jahre	+++

Interim-Management & Führung

Führungserfahrung	32 Jahre	+++
+ Abteilungs- und Teamleitung	25 Jahre	+++
+ Bereichs- und Niederlassungsleitung	5 Jahre	+++
+ Interim-Management	8 Jahre	++

IT

IT-Projektmanagement	9 Jahre	+++
+ Agil (hybrid)	2 Jahre	++
+ Wasserfall	8 Jahre	+++
Funktionale IT- Konzeptionierung & Implementierung	8 Jahre	+++
IT-Security ISO 27001	2 Jahre	++

Projekthistorie

[07/2023 – heute] Interim-Management kaufmännischer Änderungsmanager für ein EPC-Projekt

Kaufmännische Abwicklung technischer Änderungen von der Kalkulation, Angebotserstellung, Verhandlung mit Auftraggeber und Nachunternehmern, Analyse und Abwicklung kaufmännischer Sonderthemen, Aufbau projektbezogenes Ersatzteilwesen in Prozessen, IT, Beständen und Abstimmung mit NU, Kunde, IT, MaWi sowie Projektcontrolling

[11/2019 – 06/2023] Interim-Management kaufmännischer Änderungsmanager für ein EPC-Projekt

Unterauftrag von PwC Management Consulting. Der Kunde ist erstmalig als EPC-Contractor tätig und baut zwei Anlagen im Gesamtvolumen von etwa 400 Mio €. Hauptaufgaben: kaufmännische Abwicklung technischer Änderungen von der Kalkulation, Angebotserstellung, Verhandlung mit Auftraggeber und Nachunternehmern, Analyse und Abwicklung kaufmännischer Sonderthemen in Vertrag und Operations (z.B. in HSSE, COVID, Ersatzteilmanagement, Datenbanklösungen), Prozessgestaltung & -optimierung, Abdeckung Schnittstellenthemen Technik-Abwicklung-Controlling

[07/2019 – 11/2019] Erstellung funktionalen Lastenheft CAFM-System für den Flughafen Wien VIE

Airport Ist-Analyse Organisation und Prozesse, Aufnahme funktionaler Anforderungen, Erstellung Lastenheft & Leistungsbeschreibung für eine Ausschreibung CAFM-System

[11/2018 – 04/2019] Diverse Projekte mit PwC Management Consulting in Ist-Analyse und

Maßnahmenplanung Einführung Innovationsmanagement, Baustellenreviews Großbaustellen, Projektleitervertretung

[09/2018 – 10/2018] Erstellung CAFM IT-Rahmenkonzeptes zur Betriebsführung (Facility Management)

eines internationalen Flughafens (PwC Management Consulting)

[03/2018 – 06/2018] Industrie-Experte Supply Chain Management (SCM) zur Analyse der Supply Chains

(SC) Bundeswehr bei der BwConsulting GmbH

[10/2015 – 01/2018] Kaufmännischer Interim-Projektleiter Entwicklungsprojekt SaaS Cloud-Computing

Digitalisierungslösung Optimierung Energiehandel Stadtwerke für die Hitachi Europe GmbH

[10/2015 – 12/2015] Value Engineering Gas Turbine

zur Produktkostenreduzierung in führendem deutschen Anlagenbau-Unternehmen (Auftrag PwC Management Consulting)

[02/2015 – 04/2015] Stellvertreter Teilprojektleiter Portfoliomanagement

zur Erstellung eines Rahmenkonzeptes „Portfoliomanagement Rüstungsprojekte Bundeswehr“ mit Aufbau eines Vorgehensmodell und Projektplan

[12/2013 – 05/2014] Leitung der Workstreams Produktmanagement, Engineering, Communication &

Change Management in der Restrukturierung eines weltweit tätigen Business Unit Dieselmotoren- und Turboladern des führenden deutschen Herstellers von Dieselmotoren und Turboladern

[05/2012 – 08/2013] Projektleitung in der Restrukturierung

eines mittelständischen Unternehmens der deutschen Offshore-Windenergieindustrie

[01/2012 – 03/2012] Projektleitung in der Durchführung von Großprojektreviews sowie

Maßnahmenplanung zur Verbesserung der Ertragsituation bei einem führenden deutschen Kraftwerkbauunternehmen

[06/2010 – 09/2011] Projektleitung in der Durchführung von Großprojektreviews sowie

Maßnahmenplanung zur Vermeidung und Minderung der Auswirkungen operativer Risiken bei einem führenden deutschen Anlagenbauunternehmen

[02/2009 – 12/2009] Projektleitung Business Process Reengineering Kernprozesse Anlagenbau bei einem führenden deutschen Kraftwerksbauunternehmen

[01/2008 – 06/2008] Projektleitung Organisations- und Prozessdesigns und Implementierung einer neuen Auslandsgesellschaft in Südafrika für ein führendes deutsches Kraftwerksbauunternehmen

[10/2007 – 12/2007] Projektleitung Supply Chain Management in Prozessaufnahme und Prozessoptimierung eines internationalen Herstellers medizinischer Geräte und Knochenimplantate

[04/2002 – 12/2006] Projekt- und Programmmanagement Supply Chain Transformation mit Einführung einer SCM IT-Lösung bei einem führenden deutschen Stahlunternehmen

[10/2001 – 03/2002] Integrations- und Risikomanagement Restrukturierung Marketing bei einem führenden deutschen Chemieunternehmen

Bisherige Kunden

- Hitachi Europe GmbH
- Hitachi Power Europe GmbH
- Georgsmarienhütte Holding GmbH
- MAN Diesel & Turbo
- Siemens AG
- Ferrostaal AG
- ThyssenKrupp Stahl
- Bundesministerium der Verteidigung
- STEAG / Iqony GmbH
- IMI Heimeier
- IMI Pneumatex Schweiz
- Werner Schmid GmbH
- WeserWind Offshore Construction GmbH
- Arthrex GmbH
- PwC Management Consulting
- Flughafen Wien AG
- Dynamit Nobel GmbH

Beruflicher Werdegang

2015 - heute	Freelancer 4Exec Unternehmensberatung
02/15 – 04/15	g.e.b.b. Inhouse Consulting Bundeswehr / Senior Manager Strategie & Unternehmensentwicklung
06/07 – 01/15	PricewaterhouseCoopers (PwC) , Frankfurt / Senior Manager PWC Management Consulting Capital Projects & Infrastructure
01/07 - 05/07	PA Consulting Frankfurt / Managing Consultant Aufbau SCM-Beratung
10/02 - 12/06	IBM Global Business Services Frankfurt / Managing Consultant IBM Global Consulting Services SCM-Beratung
04/01 - 09/02	PricewaterhouseCoopers Frankfurt / Principal Consultant SCM-Beratung
10/99 - 03/01	Kissling Service GmbH in Koblenz Niederlassungsleiter und Prokurist Geschäftsbereich Wehrtechnik

- 03/96 -09/99 **Philipp Scherer GmbH & Co.** in Koblenz
Geschäftsbereichs-, Betriebsführung und Niederlassungsleitung Wehr- und
Energietechnik im Mittelstand mit Entwicklung und Fertigung Kabel, elektrische
Komponenten Funk- und Stromversorgung Fahrzeuge, Serienstandsetzung
- 09/95 - 02/96 **Wildgruber Baustoffwerke GmbH & Co. KG**
Vertriebsingenieur
- 04/95 - 03/96 **Berufsbegleitendes Aufbaustudium zum "Logistik-Manager (twi)"** am technisch-
wissenschaftlichen Institut in Koblenz
- 10/91 - 03/95 **Studium der Produktionstechnik** an der FH Köln, Abschluss **Dipl.-Ing (FH)**
Produktionstechnik
- 08/87 - 05/88 **Kfz-Meisterlehrgang** in Aachen, Abschluss Kfz- Meister
- 10/81 - 09/91 Bundeswehr Instandsetzungsbataillon 320 in Koblenz

Sprachen

Deutsch - Muttersprache / Englisch – Verhandlungssicher