

Fabio Lupano

Managing Director | Industrial Transformation | Full P&L Leadership | Operational Excellence | EBITDA Growth

Via della Sorgente 14 – Pianoro (BO)

Telefono: +39 342 8581997

E-mail: lupano@hotmail.com

Media sociali: LinkedIn

Data di nascita: 11.04.1971

Stato civile: Coniugato

Nazionalità: Italiana



Direttore Generale con oltre 25 anni di esperienza nel settore manifatturiero e nella gestione internazionale, con una comprovata esperienza nella guida di aziende di medie dimensioni e multinazionali attraverso la trasformazione, l'integrazione e la crescita.

- **Piena responsabilità del P&L** con team superiori a 350 dipendenti. Le competenze spaziano dall'industrial engineering alla lean production, dallo sviluppo di nuovi prodotti alle vendite internazionali.
- Il track record include processi di **trasformazione di siti industriali** per BorgWarner e Biopsybell, **integrazioni di fusioni e acquisizioni post-fusione**, lancio di **nuovi prodotti ed espansione del mercato** in Europa e Sud America.
- Esperienza nel miglioramento dell'EBIT, aumento dell'efficienza produttiva del 26%+ e crescita sostenibile dell'EBITDA grazie alla **disciplina operativa e all'eccellenza della leadership**.
- Inglese e Portoghese fluente, italiano madrelingua, apporta un approccio di leadership interculturale e uno stile di gestione pratico allineato ai risultati strategici.

Ulteriori informazioni su di me: <https://fabio-lupano.onepage.me/>



Esperienza professionale

Interim Executive & Strategic Market Advisor

06/2025 - oggi

Responsabilità e progetti chiave:

- Leadership gestionale per aziende industriali di medie dimensioni in fase di trasformazione operativa o transizione organizzativa.
- Consulenza ai clienti europei sulle strategie di ingresso nel mercato, sul posizionamento competitivo e sul miglioramento dell'efficienza operativa.
- Supporto nella pianificazione strategica, nella preparazione del turnaround e nella struttura organizzativa

Impegni selezionati:

- Supporto al CEO di un'azienda di pressofusione alluminio a conduzione familiare (Italia): progettazione e avvio di un piano di ristrutturazione operativa, miglioramento dei KPI di produzione entro 90 giorni.
- Supporto del CEO per la ricerca di nuovi investitori, analisi di mercato, ristrutturazione del debito e negoziazioni con investitori finanziari e banche
- Consulente strategico per diverse società di ricerche di mercato: analisi della segmentazione del mercato dei veicoli elettrici e roadmap di go-to-market per l'espansione EMEA.

BPB Medica, Mirandola (IT)

04/2024 - 05/2025

Produttore di strumenti medici

Direttore Generale, Direttore Commerciale, Responsabile R&D

Responsabilità e progetti chiave:

- Piena responsabilità del P&L
- Direttore vendite e R&D

Principali risultati:

- Riorganizzazione del reparto produttivo con un aumento della produttività del 9%
- Efficienza produttiva - Aumento della capacità produttiva del 16% senza aumento della manodopera, al fine di sostenere la crescita futura
- Crescita dell'EBIDTA - Aumento delle vendite del 14% e dell'EBIT del 12%, entrambi superiori al budget

Borgwarner, Lugo (IT)

02/2019 – 04/2024

Fornitore multinazionale del settore automobilistico Tier 1

Vendite 14 Bio. €, 30k dipendenti

Direttore Generale

Responsabilità e progetti chiave:

- Piena responsabilità del P&L
- Responsabile diretto per HR, amministrazione, acquisti, produzione, qualità, manutenzione (6 riporti diretti in totale)

- Pianificazione strategica - Supporto alla strategia di acquisizione di nuove società, partecipazione attiva alle due diligence per M&A e disinvestimenti. Partecipazione alla definizione della strategia per la transizione verso il mercato dei veicoli elettrici.

Principali risultati:

- Leadership turaround - Modello evoluto da azienda familiare a ambiente multinazionale
- Ristrutturazione organizzativa, assunzione nuova prima linea. Ristrutturazione dei reparti di ingegneria e vendita a supporto dei lanci.
- Trasformazione industriale - allineamento delle operations con gli standard aziendali globali, ridotto lo spazio utilizzato del 22%, aumento della produttività del 12%, ridotto l'overhead dell'8%
- Lancio e innovazione di prodotto - Lancio di nuove famiglie di prodotti: caricabatterie, inverter, pacchi batteria
- Eccellenza operativa – lean production, gestione dei materiali, disciplina finanziaria, principi delle risorse umane allineati agli standard aziendali

Borgwarner, Lugo (IT)

11/2018 – 12/2019

Fornitore multinazionale del settore automobilistico Tier 1

Vendite 14 Bio. €, 30k dipendenti

Post merging – Integration manager

Responsabilità e progetti chiave:

- M&A and Integration - Responsabile dell'integrazione post-fusione dell'acquisizione di Sevcon in BorgWarner. Integrata la nuova società acquisita in BorgWarner procedure e struttura
- Integrare e ristrutturare i siti esistenti di Sevcom Company in un unico sito
- Creare una strategia per il nuovo portafoglio prodotti, definire le risorse necessarie per sviluppare un approccio globale al nuovo mercato dei prodotti per veicoli elettrificati

Principali risultati:

- Progetto completato con successo in 12 mesi, con riporto diretto al comitato direttivo
- Leadership interfunzionale - Riduzione dei costi generali dell'11%, chiusura di due uffici commerciali.
- Miglioramento della redditività - 1,0 milioni di euro tagliati dai costi per materiali

Borgwarner, Itatiba (Brasile)

07/2011 – 10/2018

Responsabile Stabilimento & Vendite

Responsabilità e progetti chiave:

- Piena responsabilità del conto economico
- Responsabilità commerciale per il Sud America

Principali risultati:

- Miglioramento dell'efficienza in produzione del 40%+
- Aumento del coinvolgimento dei dipendenti del 18%
- 30+ milioni di BRL nuovi contratti vinti, aggiunti 3 importanti OEM alla base clienti
- Definizione di un business case per una moderna catena di montaggio e ottenimento dell'approvazione aziendale per l'investimento

- Ottenimento di contratti con i clienti per la produzione locale di prodotti precedentemente importati

Borgwarner, Milano (IT)

2001 – 2011

Senior project manager

Application engineer

Borgwarner, Ithaca (NY, Stati Uniti)

1999 – 2001

Test engineer

Eltek Group, Casale Monferrato (IT)

1998 – 1999

*Fornitore automobilistico Tier 2
Fatturato 200 Mio. €, 1600 dipendenti*

Supporto alle operations

Educazione

Corsi

BorgWarner coaching process – coaching personale 2022 e 2017
Toyota Lean Manufacturing – Complesso Toyota Motor Manufacturing Georgetown, Kentucky USA

Politecnico, Torino (IT)

Tipo di formazione: Master
Focus: Ingegneria

Laurea: Ingegneria Meccanica

Politecnico, Milan (IT)

Tipo di istruzione: MBA
Focus: Master in Business Administration (interrotto)

Lingue

- **Italiano** - Madrelingua
- **Inglese** – Livello fluente / di negoziazione
- **Portoghese** – Fluente / Livello di negoziazione

Altro

- Sport: Scherma 4 volte Campione Italiano, Campionato del Mondo Juniores 1990/91
- Brevetto Europeo - "Primary chain drive with tensioners/mobile guide on slack and on tight side"
- Interessi: libri storici e antichi, proprietario di auto d'epoca