

Kontakt Daten

Anschrift: Hennig IT Consulting GmbH
Im Mediapark 5
50670 Köln

Mobil: +49 176 778 63763
E-Mail: lars@hennig.ai

Jahrgang: 1970
Staatsangehörigkeit: deutsch



Akademischer Werdegang

04/1996 Studienabschluss mit Diplomprüfung in Mathematik (nach dem 11. Fachsemester, Note: „Mit Auszeichnung“)

07/1993 – 06/1994 Auslandsstudium in Chambéry (Frankreich)

Beruflicher Werdegang

10/2023 – heute Geschäftsführer Hennig IT Consulting GmbH

08/2001 – 11/2023 Freiberuflicher Projektmanager und Berater

10/1997 – 07/2001 IT-Consultant bei pdv GmbH (heute CGI Group)

05/1996 – 09/1997 Software-Ingenieur bei Kiefer & Veitinger GmbH (heute SAP)

Weiterbildung und Zertifikate

06/2025 Train the KI Trainer Ausbildung zum AI Strategist & Trainer

04/2025 PRINCE2 7 Foundation Zertifizierung

08/2024 Weiterbildung in der AI Summer School zum Thema Gen AI

04/2014 PRINCE2 Practitioner Rezertifizierung

07/2013 Professional Scrum Master I

08/2010 ITIL v3 Expert Zertifizierung

12/2009 IT Service Manager Zertifizierung (ITIL v2)

06/2009 ITIL v3 Foundation Zertifizierung

03/2009 PRINCE2 Practitioner Zertifizierung

Kernkompetenzen

Generative künstliche Intelligenz (GenAI)

- Vermittlung von Grundlagenwissen durch Training und Beratung
- Strategische Beratung zum Einsatz von GenAI-Technologien
- Prompt Engineering Workshops

Projektmanagement inklusive Budget-Verantwortung und Teamleitung

- Projekt-/Servicemanagement in Projekten für bis zu 100 Mitarbeiter
- Release and Deployment Management in Großprojekten
- Multiprojekt-Management
- Problem Management, Risk Management, Change Management
- Availability Management, Capacity Management, Service Improvement
- Application und Data Migration Management
- Prozessberatung und Prozessverbesserung
- Steuerung interner und externer Zulieferer

Interim-Management in der Linie inklusive Budget- und Personal-Verantwortung

- Auf Gruppen-/Abteilungsebene
- Führung der Mitarbeiter inklusive der Durchführung von Einstellungsgesprächen
- Restrukturierung der internen Organisation
- Aktives Management des Tagesgeschäftes

Projekt Office/Projektmanagement Office

- Aufbau und Leitung Projektmanagement Office
- Überprüfung und Sicherstellung der Qualität der vorliegenden Zeit-, Ressourcen- und Budget-Planung
- Einführung und Aufrechterhaltung von Projektmanagementprozessen
- Kaufmännische Projektsteuerung

Sprachen

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (verhandlungssicher)
- Französisch (gut)

Projektübersicht

12/2024 – heute

Beratung Generative Künstliche Intelligenz

Projektziel	Aufbau einer allgemein verständlichen Mindmap unter hennig.ai als Übersicht zu den Themenbereichen der generativen künstlichen Intelligenz
Rolle	Recherche und Pflege
Technik	Mindmeister, Mindomo, ChatGPT, Claude Sonnet, Gemini, Mistral, Perplexity
Aufgaben	Regelmäßige Recherche und Aktualisierung mit neuen Inhalten

01/2021 – 06/2025

Projektmanagement

Kunde	DB InfraGO
Projektziel	Migration der im Betrieb befindlichen Endgeräte (Telefone) auf neue Endgeräte unter der Berücksichtigung von Konzernrichtlinien und Freigabeverfahren; Aufbau eines IP-Netzes mit Integration in die Bestandssysteme
Rolle	Leitung des Projektmanagement Office
Aufgaben	Unterstützung der Gesamtprojektleitung bei der operativen Steuerung, Kommunikation sowie Koordination aller Projektbeteiligten und Stakeholder mit dem Ziel der erfolgreichen und termingerechten Durchführung des Projektes; Methoden-Coaching der verantwortlichen Teilprojektleiter; Sicherstellung der Qualität und Aussagefähigkeit aller involvierten MS-Project-Pläne; Aufbau eines Business- Intelligence-Tools zur Analyse und Plausibilisierung von wirtschaftlicher Kennzahlen für ein Budget im dreistelligen Millionenbereich; Steuerung und Überwachung der kaufmännischen Prozesse
Methoden	PRINCE2, ITIL
Technik	MS Project, Excel, Access, Word, SharePoint, PowerPoint

08/2017 – 12/2021

Programm-/Projektmanagement

Kunde	DB Netz AG
Programmziel	Vollständige, erfolgreiche Ablösung der in Betrieb befindlichen Systemtechnik durch neue Systeme unter der Berücksichtigung von Konzernrichtlinien und Freigabeverfahren
Rolle	Leitung des Programmmoffice
Aufgaben	Unterstützung der Programmleitung bei der operativen Steuerung, Kommunikation sowie Koordination aller Projektbeteiligten und Stakeholder mit dem Ziel der erfolgreichen und termingerechten Durchführung des Programms; Methoden-Coaching der Verantwortlichen hinsichtlich des Managements der Programmbestandteile; Sicherstellung der Qualität und Aussagefähigkeit aller involvierten MS-Project-Pläne; Aufbau eines Business-Intelligence-Tools zur Analyse und Plausibilisierung von wirtschaftlicher Kennzahlen
Methoden	PRINCE2, ITIL
Technik	MS Project, Excel, Word, SharePoint, PowerPoint

03/2013 – 04/2017

Prozessentwicklung

Projektziel	Erstellung eines Prozessframeworks zur erfolgreichen Verbindung von IT-Servicemanagement, Projektmanagement und Agilität; Veröffentlichung als Buch
Rolle	Autor
Methoden	ITIL v3, PRINCE2 2009, Scrum
Technik	Enterprise Architect, Word

03/2016 – 12/2016

Projektmanagement

Kunde	Gen Re
Projektziel	Aufbau eines Data-Warehouses und eines Reporting-Cubes zur Auswertung von internationalen Leben- und Krankendaten
Rolle	Projektmanager
Aufgaben	Management des Projektes von der Anforderungsspezifikation bis hin zur Inbetriebnahme; Steuerung von indischen Offshore/Onshore-Ressourcen sowie U.S.-Ressourcen von Deutschland aus
Methoden	PRINCE2, ITIL
Technik	MS Project, Excel, Word, Power Point, SSIS, MS SQL, Remedy, ALM, SharePoint

03/2016 – 12/2016

Projektmanagement

Kunde	Gen Re
Projektziel	Weiterentwicklung des Bilanzabschlusssystems für Rückversicherungsverträge (eingehend und ausgehend) im Leben- und Krankengeschäft nach US-GAAP und HGB
Rolle	Projektmanager
Aufgabe	Koordination der Changes in Abstimmung mit der Fachabteilung und der Entwicklung; Steuerung von indischen Onshore-Ressourcen
Methoden	PRINCE2, ITIL
Technik	MS Project, Excel, Word, Power Point, QlikView, Remedy, ALM, SharePoint

03/2016 – 12/2016 Projektmanagement

Kunde	Gen Re
Projektziel	Weiterentwicklung eines Rückversicherungsstrukturierungsmodells zur Unterstützung bei Analysen für Short- und Longtail-Portefeuilles
Rolle	Projektmanager, Servicemanager
Aufgaben	Planung und Steuerung aller Projektbeteiligten, inklusive indischer Onshore-Ressourcen; Betreuung der Benutzer bei Produktionsproblemen; Abstimmung des SLA
Methoden	PRINCE2, ITIL
Technik	MS Project, Excel, Word, Power Point, VBA, Remedy, ALM, SharePoint, RiskExplorer

01/2015 – 07/2015 Projektmanagement

Kunde	1&1 Telecommunication SE
Projektziel	Implementierung von Geschäftsprozessen zur Umsetzung des TKG §46 („Anbieterwechsel“) auf Basis einer neuen technischen Architektur
Rolle	Projektmanager
Aufgaben	Steuerung von 12 Teams von der Anforderungserhebung über die Entwicklung und Qualitätssicherung bis zur Übergabe in den Betrieb, Direktreporting an den Vorstand
Methoden	PRINCE2, ITIL, Scrum
Technik	Excel, Word, Power Point, Jira, Java, Unix

08/2014 – 12/2014 Prozessberatung

Kunde	1&1 Telecommunication SE
Projektziel	Erarbeitung von Prozessbeschreibungen und Leistungskatalogen für das Projektmanagementteam; Initialisierung eines methodischen Risikomanagements für Projekte
Rolle	Prozessberater, Moderation
Methoden	PRINCE2, ITIL, SCRUM
Technik	MindJet MindManager

05/2014 – 10/2014 Projektmanagement

Kunde	1&1 Telecommunication SE
Projektziel	Implementation von Geschäftsprozessen für DSL-Tarife; Go-Live, betriebliches Service Management in der Early Live Phase
Rolle	Projektmanager
Methoden	PRINCE2, ITIL, SCRUM
Technik	MS Project, Excel, Word, Power Point, Jira, Java, Unix

10/2012 – 01/2017 Coaching

Kunde	Diverse
Ziel	Vermittlung von Standardvorgehensweisen im Projekt- und Servicemanagement
Rolle	Coach
Methoden	PRINCE2 2009, ITIL v3

05/2009 – 01/2016 Prozessentwicklung

Projektziel	Erstellung eines standardkonformen Prozessmodells für System und Software Lifecycle Management
Rolle	Projektmanager, Prozessberater
Methoden	PRINCE2 2009, ITIL v3, CMMI 1.2, SPICE (ISO 15504), PMBOK, ISO 9001:2008
Technik	Enterprise Architect, MS Project, Excel, Word, Subversion

12/2011 – 06/2012

Interim-Management/ Beratung Service Prozesse

Kunde	EWE TEL GmbH
Rolle	Gruppenleiter, Projektmanager/ Servicemanager
Aufgaben	Gruppenleitung Betriebsmanagement (drei Standorte) für 15 Mitarbeiter, Analyse und Optimierung des Tagesgeschäfts; Führung von Einstellungsgesprächen; Reorganisation des betrieblichen Projektportfolios; Restrukturierung der internen Gruppenorganisation; Betreuung des erfolgreichen ISO27001-Audits; Interim-Teamleitung an einem Standort; Interim-Projektmanagement
Methoden	PRINCE2, ITIL v3
Technik	Excel, Word, Power Point

10/2010 – 07/2011

Projektmanagement

Kunde	1&1 Mail & Media Applications SE
Projektziele	Migration der Geschäftsprozesse/ –daten von mail.com in die Geschäftssysteme des Kunden unter Wahrung der betrieblichen Verfügbarkeit
Rolle	Projektmanager/ Servicemanager
Aufgaben	Enge Abstimmung mit dem amerikanischen Verkäufer, Organisation der internen Abstimmung mit Customer Care und Produktmanagement; Direktreporting an den Vorstand
Methoden	PRINCE2, ITIL, Scrum
Technik	MS Project, Excel, Word, Power Point, Postgres, Java

06/2010 – 07/2011 Projektmanagement

Kunde	1&1 Mail & Media Applications SE
Projektphasenziele	Erstanalyse und Grobkonzeption eines neuen Webshopsystems, Erstellung der Entscheidungsvorlage für den Vorstand, Konzeptionsphase mit konkurrierenden externen Zulieferern, Reevaluation, Projektrelaunch mit neuem Zulieferer
Rolle	Projektmanager/Service manager
Aufgaben	Steuerung von Feinkonzeption, Entwicklung, Test; Integration des ersten Shopproduktes eines externen Partners und Go-Live; betriebliches Service Management in der Early Live Phase, Direktreporting an den Vorstand
Methoden	PRINCE2, ITIL, Scrum
Technik	MS Project, Excel, Word, Power Point, Postgres, Java

03/2010 – 05/2010 Projektmanagement

Kunde	1&1 Mail & Media Applications SE
Projektziel	Migration von Kundendaten im Portal/Email-Umfeld im Live-Betrieb unter Wahrung der betrieblichen Verfügbarkeit, Migration der Applikationen
Rolle	Projektmanager
Methoden	PRINCE2, ITIL, Scrum
Technik	MS Project, Excel, Word, Power Point

04/2008 – 02/2009 Projektmanagement

Kunde	Telefónica Germany
Projektziel	Planung und Sicherstellung des unternehmensweiten CRM/Billing-System Go Live zur Auslieferung von Changes in Time und Budget
Rolle	Projektmanager Rollout, Prozessberater
Aufgaben	Risk Management; Incident und Problem Management; Change Management; Resource Management; Organisation und Koordination der Rolloutaktivitäten; Issue Management Analyse der existierenden Prozesse und Kommunikationswege; Erfassen und Aufzeigen von Optimierungspotentialen Implementation von Projektstandards und PRINCE2-Methoden; Ausbildung von Juniorprojektmanagern
Technik	MS Project, Power Point, ClearCase, Remedy, Excel

05/2008 Seminarleitung (Projektmanagement)

Kunde	T-Mobile/T-Systems
Projektziel	Workshop mit Projektmanagern im Projektmanagement mit MS Project
Rolle	Dozent und Trainer
Aufgaben	Entwurf von Trainingsunterlagen und kompletter Schulungspräsentation, Durchführung des Schulungsprogramms, Beratung bei der Optimierung existierender MS Project Pläne
Technik	PowerPoint, MS Project

10/2003 – 06/2009

Produktentwicklung (PMS Tooling)

Kunde	T-Mobile/T-Systems
Projektziel	Konzeption, Herstellung, Vertrieb und Support eines innovativen Systems zum integrierten Management von verteilten MS Project-Plänen („WebObserver“) in Kooperation mit der e~Solutions Ermantraut GmbH Marketing und erfolgreicher Vertrieb von WebObserver Lizenzen
Rolle	Projektmanager/Servicemanager, Softwareentwickler
Aufgaben	Product Lifecycle Management; Produktmanagement; Marktanalyse; Erstellung und Durchführung von Marketingaktivitäten; Vertrieb; Produktkonzeption; Entwicklung; Incident und Problem Management
Technik	MS Project, VB.NET, MySql, PHP, Eclipse, Subversion

10/2007

Seminarleitung (Projektmanagement)

Kunde	T-Mobile
Projektziel	Training von Team-/Projektleitern im Projektmanagement mit MS Project
Rolle	Dozent und Trainer
Aufgaben	Entwurf von Trainingsunterlagen und kompletter Schulungspräsentation, Durchführung des Schulungsprogramms
Technik	PowerPoint, MS Project

02/2006 – 10/2007

Produktentwicklung Internetportal „getfamous“

Kunde	Modelagenturen
Projektziel	Marktanalyse und Erstellung eines Businessplans für ein Model-Internetportal Entwurf und Konzeption der ersten Version, Vermarktung des Entwurfs
Rolle	Projektmanager
Aufgaben	Leitung des Projektteams, Produkt- und Projektmanagement, Konzeption, Marketing
Technik	PowerPoint, MS Project, Subversion, Eclipse, MySql, PHP

12/2006 – 10/2007

Unternehmensberatung (Internet, Medien)

Kunde	Grönemeyer Consulting
Projektziel	Coaching von Projektteams
Rolle	Berater und Coach
Aufgaben	Coaching interner Entwicklungsprojekte, Multiprojekt-Management, Audit, Business Case Analysen
Technik	MS Project, MS Office

08/2005 – 01/2006

Projektmanagement (CRM/Billing, Großprojekt)

Kunde	T-Mobile
Projektziel	Aufbau eines DWH-Systems für Performance-KPIs im Umfeld eines umfangreichen, verteilten CRM/Billing-Systems mit über 80 angeschlossenen Systemen, Migration und Homogenisierung verschiedener Applikationen und Datenbestände zur Anwendungssteuerung und Betriebsüberwachung mittels KPIs, Sicherstellung von End-to-End Performance im produktiven Betrieb
Rolle	Projektmanager, Berater
Aufgaben	Teamleitung, Projektplanung, Availability Management, Capacity Management, Service Improvement, Anforderungsanalyse, Data Mining, Data Marts, Reporting an die Geschäftsführung
Technik	PowerPoint, Excel, Windows NT/2000, SunOS, Tru64 Unix, Oracle, C/C++, MySql, PHP

07/2004 – 01/2006

Projektberatung (CRM/Billing, Großprojekt)

Kunde	T-Mobile
Projektziel	Performance Monitoring Task Force zur Überwachung und Analyse von systemübergreifenden Key Performance Indikatoren, Steigerung der End-to-End Performance im produktiven Betrieb eines umfangreichen, verteilten CRM/Billing-Systems
Rolle	Prozess- und Organisationsberater
Aufgaben	Capacity Management, Availability Management, Service Improvement, Prozessanalyse, Lösungskonzeption und Management-Präsentationen, Data Mining, Data Marts, Konzeptionierung des Reportings
Technik	PowerPoint, Windows NT/2000, SunOS, Tru64 Unix, Oracle, C/C++, MySQL, PHP

01/2005

Projektberatung (CRM/Billing, Großprojekt)

Kunde	T-Mobile
Projektziel	Systemübergreifende Prozessoptimierung des Releasezyklus des Core-Systems zwecks signifikant verbesserter Time-to-Market-Performance
Rolle	Prozess- und Organisationsberater
Aufgaben	Prozessverbesserung, Mitarbeit und Präsentation der Ergebnisse im Linienmanagement, Change Management
Technik	MS Project, PowerPoint

Kunde	T-Mobile
Projektziel	Qualitätsmanagement zur Sicherstellung der Hochverfügbarkeit der Produktionsreferenzumgebung eines umfangreichen, verteilten CRM/Billing-Systems (18 Teilsysteme, Datenmengen im zweistelligen Terabytebereich, Gesamtwert im zweistelligen Millionenbereich) zwecks Pilotbetrieb und Nachstellung von Produktionsproblemen und Sicherstellung der Gesamtperformance
Rolle	Projektmanager
Aufgaben	Multiprojekt-Management, Resource Management, Incident und Problem Management, Risk Management, Planung und Überwachung der Projektaktivitäten, Koordination, Anweisung von bis zu 40 Personen mit folgenden Teilaufgaben: • Capacity Management: Wartung, Erneuerung und Pflege des Maschinenparks und der Daten zwecks ständiger Verfügbarkeit • Service Validation and Testing: Planung, Überwachung und Koordination von Datenmigrationen und anschließenden Migrationstests (Pilotbetrieb) • Availability Management: Planung, Überwachung und Koordination von systemübergreifenden Last-, Performance- und Stabilitätstests zur Sicherstellung des internen Operational Level Agreements • Service Level Management Support: Planung, Überwachung und Koordination von Operational Acceptance Tests zur Sicherstellung des betreibereigenen Service Level Agreements • Third Level Support: Im Bedarfsfall Nachstellung und Analyse von Produktionsproblemen • Compliance Management: Überwachung von Maßnahmen zur Sicherstellung von SOX-Konformität
Technik	MS Project, WebObserver, PowerPoint, Windows NT/2000, SunOS, Tru64 Unix, Oracle, C/C++

10/2002 – 01/2005

Projektmanagement (CRM/Billing, Großprojekt)

Kunde	T-Mobile
Projektziel	Operative Koordination und Steuerung von mehrtägigen Inbetriebnahmephasen zur Einführung neuer Releases für ein umfangreiches, verteiltes CRM/Billing-System
Rolle	Projektmanager
Aufgaben	Multiprojekt-Management, Incident Management, Risk Management, Planung und Überwachung der Inbetriebnahmeaktivitäten (Deployment Management), Koordination, Steuerung von bis zu 100 Personen im Rahmen von Inbetriebnahmen, Reporting an die nächste Leitungsebene
Technik	MS Project, WebObserver

03/2002 – 01/2005

Projektmanagement (CRM/Billing, Großprojekt)

Kunde	T-Mobile
Projektziel	Qualitätsmanagement während der Testintegrationsphase eines neuen Releases eines umfangreichen, verteilten CRM/Billing-Systems
Rolle	Prozess- und Organisationsberater
Aufgaben	Incident und Problem Management in der Testumgebung, Kommunikations-Management, Mediation zwischen Entwicklung und Qualitätssicherung, Sicherstellung der Auslieferung von Fehlerbehebungen, Analyse und Lösungsfindung für testverhindernde Probleme
Technik	Clearcase, ClearDDTS

05/2001 – 02/2002

Projektmanagement (CRM/Billing, Großprojekt)

Kunde	T-Mobile
Projektziel	Migration von Bestandskunden aus dem Altsystem in das Neusystem (Prepaid und Postpaid – CRM- und Billingsysteme)
Rolle	Projektmanager
Aufgaben	Availability Management, Koordination der produktionsidentischen Testumgebung: Sicherstellung der Hardware und der Test-Datenbestände in Time, der Hochverfügbarkeit der Umgebung, Überwachung der Testmigrationen, Koordination und Problemmanagement für die Datenmigration und den Pilotbetrieb
Technik	MS Project, Windows NT, SunOS, Tru64 Unix, Oracle, ClearDDTS

05/1999 – 04/2001

Teamleitung (CRM/Billing, Großprojekt)

Kunde	T-Mobile
Projektziel	Realisierung einer Configuration Management Lösung/ Anwendungssteuerung für den produktiven Betrieb eines umfangreichen, verteilten CRM/Billing-Systems
Rolle	Teamleiter, Analyst
Aufgaben	Entwurf, Fach- und DV-Konzeption, Entwicklungsleitung, Systementwicklung und Incident Management
Technik	MS Project, Windows NT, SunOS, Tru64 Unix, Oracle, C/C++, Clearcase, ClearDDTS, RationalRose, RationalAnalyser

10/1997 – 11/1999 Systementwicklung (CRM/Billing, Großprojekt)

Kunde	T-Mobile
Projektziel	Entwicklung von hochperformanten ETL-Prozessen für die operativen Risk-Management-Geschäftsprozesse
Rolle	Analytiker, Systementwickler
Aufgaben	Fachkonzeption, DV-Konzeption, Reengineering, Entwicklung und Second Level-Support für den Betrieb
Technik	Windows NT, SunOS, Oracle, C/C++, Clearcase, ClearDDTS, RationalRose, RationalAnalyser

06/1996 – 03/1997

Systementwicklung Sales Force Automation

Kunde	Ciba-Geigy
Projektziel	Realisierung eines verteilten CRM-/Warenwirtschafts-Systems für Außen- und Innendienstmitarbeiter
Rolle	Entwicklungsleiter, Trainer
Aufgaben	Release Management an internationalen Standorten (Basel, New York, Hong Kong), Entwicklungsleitung, Entwicklung und Incident Management
Technik	Windows 3.1.1, Win95, NT, UNIX, C/C++, Oracle, XBase

07/1996 – 07/1997

Systemberatung Sales Force Automation

Kunde	Henkel
Projektziel	Systemsupport
Rolle	IT-Berater
Aufgaben	Incident Management, Problem Management
Technik	UNIX, Oracle, C/C++

10/1996 – 07/1997

Systementwicklung Sales Force Automation

Kunde	Osram
Projektziel	Realisierung eines verteilten CRM-/Warenwirtschafts-Systems für Außen- und Innendienstmitarbeiter
Rolle	Teamleiter, Systemberater
Aufgaben	Entwicklungsleitung, Entwicklung, Release und Incident Management
Technik	Windows 3.1.1, Win95, NT, UNIX, C/C++, Oracle, XBase

04/1997 – 07/1997

Systementwicklung Sales Force Automation

Kunde	Bertelsmann
Projektziel	Realisierung eines verteilten CRM-/Warenwirtschafts-Systems für Außen- und Innendienstmitarbeiter
Rolle	Systementwickler
Aufgaben	Fachkonzeption, Softwareentwicklung
Technik	Windows 3.1.1, Win95, NT, UNIX, C/C++, Oracle, PL/SQL, XBase