



Herr
Frank Nolte
Dorotheenstrasse 67b
22301 Hamburg
Germany

March 31, 2024

Arbeitszeugnis

Herr Frank Nolte war in der Zeit vom 2019-05-14 bis zum 2024-03-31 bei der Spotify GmbH („Gesellschaft“) als Manager, Megaphone Publisher Solutions beschäftigt.

Die Gesellschaft ist Teil der Spotify Gruppe, einem internationalen Konzern, der Audio-Streaming Dienstleistungen erbringt.

Zu den wesentlichen Aufgaben von Herr Frank Nolte als Manager, Megaphone Publisher Solutions gehörte:

- Fördern Sie die Einführung von Megaphone und Spotify Audience Network in Deutschland.
- Arbeiten Sie mit führenden Podcast-Herausgebern zusammen, um neue Geschäfte auf der Megaphone-Plattform und dem Spotify Audience Network zu entwickeln.
- Verwalten Sie Deal-Lebenszyklen für eine Reihe potenzieller Publisher, um Geschäfte für Megaphone und das Spotify Audience Network zu informieren, zu verfolgen und abzuschließen.

Reference letter

This is to confirm that Frank Nolte has been employed by Spotify GmbH (“Company”) from 2019-05-14 to 2024-03-31 in the role of Manager, Megaphone Publisher Solutions.

The Company is part of the Spotify group, an international group that provides audio streaming subscription services.

The main activities of Mr Frank Nolte as Manager, Megaphone Publisher Solutions included:

- Drive adoption of Megaphone and Spotify Audience Network in Germany.
- Work with leading podcast publishers to develop new business on the Megaphone platform and Spotify Audience Network.
- Manage deal life cycles across a range of publisher prospects to inform, follow-through and close business for Megaphone and the Spotify Audience Network.
- Communicate market trends and industry shifts, including implications and recommendations, to internal and external



- Kommunizieren Sie Markttrends und Branchenveränderungen, einschließlich Auswirkungen und Empfehlungen, an interne und externe Geschäftspartner.
- Effektive Interaktion und Kommunikation mit internen Geschäftspartnern, einschließlich Produkt, Technik, Kundenerfahrung, Vertrieb und Marketing.

Herr Frank Nolte verfügt über hervorragende und umfassende Fachkenntnisse, die über seinen Bereich weit hinausgehen. Er ist in der Lage, auch in schwierigen und neuen Situationen in kürzester Zeit stets sehr gute abgewogene und tragfähige Lösungen zu entwickeln, die sich auch auf Dauer als erfolgreich erweisen. Er erfüllte stets sehr zuverlässig seine Aufgaben mit viel Engagement, und vorbildlichem persönlichen Einsatz. Auch stärkstem Arbeitsanfall zeigte er sich jederzeit sehr gut gewachsen.

Er erledigte seine Aufgaben stets sehr selbstständig und mit größter Sorgfalt und Genauigkeit.

Mit der Qualität der Arbeitsergebnisse waren

business partners.

- Effectively engage and communicate with internal business partners, including Product, Engineering, Customer Experience, Sales and Marketing.

Frank Nolte has an outstanding and wide range of professional knowledge which by far exceeds the field of his specialization. He is able to develop within short periods of time, even under difficult and new circumstances, very good balanced and sustainable solutions that prove to be successful on a permanent basis. He was at all times a very reliable employee and fulfilled his tasks with great dedication, responsibility and exemplary personal commitment. He is always able to cope very well with a heavy workload.

He accomplished his tasks always very independently and with the greatest care and precision.

With the quality of work results, we always were



wir immer überaus zufrieden.

greatly pleased.

Herr Frank Nolte hat seine Aufgaben stets zu unserer vollsten Zufriedenheit erfüllt.

Frank Nolte has always fulfilled his tasks to our utmost satisfaction.

Im Umgang mit Vorgesetzten und Kollegen war sein Verhalten stets vorbildlich. Herr Frank Nolte war stets hilfsbereit, kollegial und freundlich. Er genießt zu jeder Zeit das volle Vertrauen und Ansehen der Geschäftsführung und aller Kollegen.

In his relationship with superiors, and colleagues his conduct was always perfect. Frank Nolte was always supportive, friendly and ready to help. He was always held in very high esteem by the management and all of his colleagues.

Wir bedauern sehr, dass Herr Frank Nolte unser Unternehmen verlassen hat. Wir danken ihm für seine herausragenden Leistungen und wünschen ihm weiterhin viel Erfolg und alles Gute.

We very much regret that Frank Nolte left our company. We are most grateful for his outstanding performance and wish him continued success and all the best for the future.

Berlin 22.07.24

Ort, den date

Place, Date

Spotify GmbH

Michael Krause, Managing Director